



KONSOLIDEERITUD  
MAJANDUSAASTA  
ARUANNE **20  
25**

# Sisukord

- 3 Juhatuse esimehe pöördumine
- 4 Kliinikumi 2025. aasta ajajoon
- 11 Kliinikumi võtmenäitajad 2025. majandusaastal ja võrdluses möödunud perioodidega
- 16 Eesti kõige patsiendisõbralikum haigla
- 24 Ravitegevus
- 38 Õppe-, teadus- ja arendustöö
- 44 Motiveeritud töötaja kui suurim väärtus
- 56 Jätkusuutlik haigla
- 62 Kliinikumi haiglad ja kiirabi
- 70 Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne

**Fotod:**

Tartu Ülikooli Kliinikum, Merle Värv, Evelin Lumi, Mana Kaasik, Timo Arbeiter, Karli Saul, Tiit Mõtus, Kaisa Põhako-Palu, Rene Lutterus.

**Ärinimi:**

Sihtasutus Tartu Ülikooli Kliinikum

Registrikood: 90001478

**Juriidiline aadress:**

L. Puusepa 1a, Tartu 50406

+372 731 9401

**E-post:**

kliinikum@kliinikum.ee

[www.kliinikum.ee](http://www.kliinikum.ee)





# Tervishoid on liikumas uude ajajärku

2025. aasta oli tervishoius muudatustele suundumise aasta. Justnagu olid ka 90ndate lõpuaastad, mil tervishoidu korraldati ümber ning raviastutusi ühendati, restruktureeriti ja kaasajastati. Sarnane muudatuste laine seisab ees ka järgmistel aastatel, kuna meie tegevusvaldkonna taustsüsteem muutub või on juba muutunud – elanikkond vananeb, tervishoiutöötajaid on vähem kui patsiendid vajaksid, tervishoiurahastuse jaotamine nii hindade kui sektorite mõttes vajab ülevaatamist ja uusi kokkuleppeid. Ära ei maksa unustada ka meie riigi väiksust, mis ühest küljest võimaldab otsuseid ja muudatusi teha kiiresti ja paindlikult, teisalt ei saa vaadata kõrvale ka ressursside otstarbeka kasutamise vajadusest.

Süsteemseid ja organisatoorseid muudatusi tervishoius saab mõtestada ka kui järele jõudmist sisulistele ja ideoloogilistele muutustele, mis ravitöös on juba toimunud. Tervishoid liigub suunas, kus kvaliteetne ravi ei tähenda enam üksikut haiglat ega ühte parimat arsti. See tähendab patsiendikesksust, sujuvaid raviteekondi, asutuste vahelist koostööd, milles kannavad vastutust erinevate erialade spetsialistid. Keegi ei kahtle enam ödede või teiste tervishoiuspetsialistide tugevas iseseisvas rollis või patsiendi kui kliendi seadmises kogu süsteemi keskmesse.

Patsiendist peaksid lähtuma ka eesootavad tervishoiusektori muutused. Selleks oleme alustanud erialade kaupa läbirääkimisi Põhja-Eesti Regionaalhaiglagaga ja Tartu Ülikooliga kolmepoolse koostöömudeli loomiseks, et tagada ühendatud teadmiste ja kogemiste toel veelgi parem patsiendi raviprotsess. Ilustamata võib öelda, et Euroopa kogemus ei näita ülemäära sageli ühendhaiglate loomisel õnnestumisi, kuid see ei tohiks olla põhjuseks loobuda muutuste kavandamisest ja juhtimisest. Muutuste eesmärk peaks olema selgelt defineeritud ja mõõdetav.

Tartu Ülikooli Kliinikumi positsioon Eesti tervishoius on tugev – sel aastal täituv 222-aastane kogemus ülikoolihaiglana ning tihe koostöö Tartu Ülikooliga võimaldab meil olla eestvedajaks ning lisaks igapäevasele ravitööle seista ka selle eest, et kõige uuemad teadmised, arendused ja teadusavastused jõuaksid patsientide ravisse. Seda rolli hindasid eelmisel aastal ka Eesti inimesed, kes nimetasid Kliinikumi kõige

usaldusväärsemaks ja kõige kõrgema ravikvaliteediga tervishoiuasutuseks. See on suurim tunnustus meie inimeste tehtud tööle, mille üle võime õigusega uhked olla. Meie ukSED olid ja on avatud kõikidele Eesti patsientidele, kuna ülikoolihaigla teadmised ja teenused on mõeldud kõikidele inimestele. Ja vastupidi – Kliinikumi koostöö nii Eesti teiste haiglate kui ka Euroopa ja muu maailma haiglatega avas ja avab täiendavaid uksi ka meie patsientidele.

2026. aastal saab ümber Kliinikumi seniseks teejuhiks olnud arengukava periood. Meie 2022. aastal soovitud positsiooni saavutamiseks loodud kolm strateegiat, mis jagunesid tiptasemel ravi pakkumise, patsiendisõbralikkuse ja inimesekeskuse suurendamise ning töötajate väärtustamise vahel, on toonud meid punkti, kus on aeg seada uued eesmärgid. Uue arengukava koostamine on Tartu Ülikooli Kliinikumi tulevikku kujundav protsess – taas on vajalik küsida, kes me oleme praegu, senise arengukava lõppemise ajal, ja kus soovime olla aastate pärast? Milline on meie ravitöö, kuidas tunnevad meil end patsiendid ning kas meie töötajad tulevad rõõmuga tööle, teades, et nad täidavad nii Kliinikumis kui ka ühiskonnas laiemalt väga väärtuslikku rolli? Kuidas me posicioneerime end tervishoiu rahastuse muutuste tuules? Me ei tea veel kõiki vastuseid, kuid meil on praegu suurepärase võimalus järgmistel aastatel rada kujundada.

Paralleelselt tuleviku kujundamisega oleme olnud heaks partneriks ka tervishoiumaastikul igapäevases ravitöös – 2025. aastal ostis Tervisekassa tervishoiuteenuseid Eestis enim Tartu Ülikooli Kliinikumilt. Meie eesmärk on säilitada oma relevantsus Eesti tervishoiumaastikul.

2025. aasta tulemus ja ambitsioonid järgmisteks aastateks on võimalikud üheskoos kõikide Kliinikumi töötajatega, kel igaühel on täita oma roll. See on ühiskonnas tänuväärne töö – tagada nii patsientide ravi, õpetada samal ajal Eesti tervishoiumaastiku järelkasvu ning täiendavalt osaleda ka teadustöös, mis tagab, et patsientide ravisse jõuavad kõige uuemad teadmised ja ravimeetodid.

**Priit Perens**  
juhatuse esimees

# Kliinikumi 2025. aasta ajajoon

## JAANUAR

- Jaanuaris kahekordistas Tartu Ülikooli Kliinikum **palliatiivravi osakonnas** voodikohtade arvu.
- Jaanuaris valmis **Kliinikumi ja Tervisekassa koostöös veebileht, mis võimaldab naistel osaleda emakakaelavähi sõeluuringul muga-  
valt kodust.**
- 30. jaanuaril toimus Kliinikumis **teadus- ja arenduskonverents**, kus oli võimalik kuulata eelmisel aastal doktoritöö kaitsnud töötajate ettekandeid, teadus-, arendus- ja innovatsiooniprojektide avastusi ja edulugusid ning koolituskogemusi välisriikides. Konverentsi eesmärk oli positiivsete näidete kaudu inspireerida töötajaid algatama ja ellu viima Kliinikumi strateegilisi arenguid toetavaid teadus- ja arendustegevusi.
- 25. jaanuaril täitus Tartu Ülikooli Kliinikumi **stomatoloogia kliinikul 90. tegutsemisaasta**. Ligi sajandi pikkune kogemus kinnitab, et suu- ja hambahaigused on osa inimese üldtervislikust seisundist. 90 aastat hiljem on stomatoloogia kliinikus 6 osakonda, kus pakutakse ennetust ja ravi peaaegu kõikide suuõõne- ja hammaste probleemide korral. Kliinik on ainus oma eriala hamba-  
ravi- ja raviasutus, mida lisaks ravitööle täiendab õppe- ja teaduse pool.
- 30. jaanuaril tunnustati Kliinikumi anestesioloogia osakonna vanemarst-õppejõudu **dr Katrin Elmetit aasta arsti tiitliga**. Dr Katrin Elmet on pühendanud oma tööelu anestesioloogia ning tema töö intensiivravi vajavate patsientidega on suunanud ta ka keeruliste elu lõpu teemadeni. Nii on saanud dr Elmeti südameasjaks lisaks ravitööle ja tulevaste kolleegide juhendamisele meditsiinieetika ja vääriskas elu lõpp.



- Jaanuaris algas Tervisekassa ja Kliinikumi poolt rahastatud kõhuaordi aneurüsmi sõeluuringu pilootprojekt, et haigust oleks võimalik diagnoosida juba varajases staadiumis, mil ravi on efektiivsem.

## VEEBRUAR

- Veebruaris tunnustas **president Alar Karis dr Oivi Uibot ja Reet Tohvret teenetemärkidega**. Eesti Punase Risti III klassi teenetemärgi kavaler dr Oivi Uibo on pühendanud oma elu laste ravimisele, tudengite ja residentide õpetamisele, teadustööle ning oma teadmiste jagamisele täienduskursustel ja koolitustel. Dr Uibo on vanemarst-õppejõud nii Kliinikumi lastekliinikus kui ka toitmiseravi keskuses, tegeledes igas vanuses laste erinevate seedetraktiprobleemidega ja ka laste toitmiseravi vajavate tervisemuredega.

Eesti Punase Risti IV klassi teenetemärgi pälvinud Reet Tohvre on ametis Kliinikumi psühhiaatriakliiniku õendusjuhina. Ta on olnud aastaid vaimse tervise valdkonna arengute algataja ja läbiviija. Õdede rolli võimestamine on olnud Reet Tohvre südameasjaks aastaid, nagu ka õenduse kvaliteedi ja õdede pädevuse arendamine.

- 7.-14. veebruaril tähistati **rahvusvahelist kaasasündinud südamerikete nädalat**, et rõhutada ja tuletada meelde südamerikete korrapärase jälgimise vajadust kogu elu jooksul, sõltumata sellest, kas riket on kirurgiliselt korrigeeritud või mitte. Kaasasündinud südamerikete korrigeerimine operatsiooni või vere-soonekaudse manipulatsiooni abil toimub Eestis vaid Kliinikumis ning südamerikete diagnoosimise ja patsientide jälgimise osas tehakse koostööd teiste Eesti haiglatega.



- 20. veebruaril paigaldasid Kliinikumi **südamearstid dr Indrek Roose ja dr Priit Pauklin** kahele patsiendile juhtmevaba südamestimulaatori veresoone kaudu otse südamesse. Ravivõtte on uudne nii Eestis kui Baltikumis ning seda saab kasutada aitamaks patsiente olukordades, mil tavalise stimulaatori paigaldamine on komplitseeritud.
- 28. veebruaril tähistati **Kliinikumis ja üle kogu maailma harvkaiguste päeva**. Eestis diagnoositakse, ravitakse ja jälgitakse harvkaigustega patsiente Tartu Ülikooli Kliinikumi harvkaiguste kompetentsikeskuses, kus patsientidele parima ravi pakkumiseks tehakse koostööd nii riiklikul kui rahvusvahelisel tasandil.

## MÄRTS

- 9.-15. märtsil tähistati Kliinikumis ülemaailmset **patsiendihutuse teadvustamise** nädalat.
- 26. märtsil toimus esmakordselt Tartu Ülikooli Kliinikumi **innovatsiooni ja ideekorje päev KIIP**, kus keskenduti lahendustele, mis muudaksid tervishoiutöötajate töö tõhusamaks ja parandaksid patsiendikogemust. Kaasatud olid Kliinikumi töötajad, üliõpilased ja valdkonna huvilised.



- 27. märtsil kasutati Kliinikumis **esmakordselt Eestis südame rütmihäirete ravis pulsilaine tehnoloogiat**. Kasutusele võetud seade ja spetsiaalne kateeter on kasutusel Baltikumis esmakordselt.
- Alates märtsist on kõrvakliiniku kodulehel võimalik kasutada enesetestimise lahendust, et veenduda, kas kõrva-nina-kurgu tervisemurega tuleks pöörduda perearstile või kõrvakliiniku erakorralisse vastuvõttu.

## APRILL

- 1. aprillist juhib Tartu Ülikooli Kliinikumi **hematoloogia-onkoloogia kliinikut dr Ain Kaare**, kelle ametiaeg kestab 31. märtsini 2029.
- 1. aprillist juhib Tartu Ülikooli Kliinikumi **sisekliinikut dr Kati Kärberg**, kelle ametiaeg kestab 31. märtsini 2029.
- 1. aprillil tähistas Kliinikumi **torakaalkirurgia eriala 60. sünnipäeva**. Kliinikumi kopsukliinik on Eestis eriline, kuna seal diagnoositakse ja ravitakse nii ambulatoorselt kui ka haiglaravil kõiki hingamisteede ja kopsuhaigusi, mida täiendavad ka rindkerepiirkonna kirurgiline ravi ja muud protseduurid ja diagnostilised uuringud. Just tihe koostöö kirurgide ja kopsuarstide vahel on aidanud luua kvalitatiivset erinevust.
- 3. aprillil võeti Kliinikumis kasutusele **uus patoloogia infosüsteem**, mis valmis Kliinikumi ja Nortali arendus- ja koostöö tulemusel. Uus infosüsteem liideti olemasoleva infosüsteemiga eLabor ning on esimene omataoline lahendus Eestis.
- 11. aprillil tähistas Tartu Ülikooli Kliinikumi **erakorralise meditsiini osakond (EMO) 25. tegutsemisaastat**. Kliinikumi EMO loodi 2000. aastal esimesena Eestis.



- Aprillis valmis spordimeditsiini ja taastusravi kliiniku füsioterapeutide poolt **arendusfondi projektina loodud videopank, mis koosneb enam kui 400 taastusravi harjutuse lühivideost**. Videoformaadis harjutused toetavad patsiendi õiget harjutuse sooritamise tehnikat ning kiiremat taastumise protsessi.

## MAI

- 8. mail toimus Kliinikumis **kriisiõppus Tervex**, mille eesmärk oli harjutada arstiabi andmist varje tingimustes, samuti hulgikannatanutega olukordade lahendamist. Tervex oli osa Eesti kaitse-

väe korraldavast rahvusvahelisest suurõppusest SIIL. Stsenaariumi järgi oli sõjalise rünnaku oht kõrge, millest teavitamiseks anti õhuhäire. Seejärel evakueeriti Kliinikumi erakorralise meditsiini osakonna, intensiivravi osakondade ning operatsiooniteenistuse patsiendid varjendisse.



- 9. mail toimus Tartu Ülikooli Kliinikumi ja Tartu Tervishoiu Kõrgkooli ühine sündmus „Tervishoiu südamed“, mille eesmärk oli traditsiooniliselt **õdede päeva puhul kokku tuua õed, ämmaemandad ja teised tervishoiuvaldkonna spetsialistid**.
- 16. mail toimus **Tartu Ülikooli Kliinikumi arvamislõuna, kuhu kogunesid mitmed Eesti tervishoiuekspertid ja juhid, et arutada üheskoos vaimse tervise teemadel**. Arvamislõuna nimi „Mis meil viga?“ viitas plahvatuslikule vajaduse kasvule vaimse tervise abi osas, mis omakorda on pannud vaimse tervise abi kättesaadavuse surve alla.



- 16. mail anti üle **Kliinikumi preemia, mille pälvis akadeemik professor Jaan Eha**, kes on andnud hindamatu panuse nii kliinilise kardioloogia kui kardioloogia teadustöö arendamisse, olles moodsa invasiivkardioloogia rajaja, arendaja ja levitaja Eestis ning meid ümbritsevates riikides.
- 21. mail sündisid Tartu Ülikooli Kliinikumi naistekliinikus selle **aasta esimesed kolmikud** – Oliver, Adriana ja Rasmus.
- Maikus seati Kliinikumi radioloogikliiniku **nuklearmeditsiini osakonnas sisse uus positron-**

**missioontomograafia (PET/KT) aparaat**. Uus seade võimaldab diagnoosida keerulisi haigusi senisest veelgi täpsemalt. Uuring on kasutusel kasvajate diagnoosimiseks, nende leviku hindamiseks ja ka ravitulemuste hindamiseks. Samuti aju ainevahetuslike häirete diagnoosimiseks ning keerulisemate põletikuliste haiguste täpsemaks diagnostikaks.

- Maikus tähistas oma **60. tegutsemisaastat Kliinikumi veresoontekirurgia osakond**. Veresoontekirurgide vaatevälja kuuluvad enamasti arterite haigusseisundid, nende diagnoosimine ja ravimine, mida saadab samasisuline teadustöö.
- Maikus anti üle tunnustused parimatele arst-õppejõududele. Üliõpilaste hinnangul osutusid Kliinikumis sel aastal **parimaks arst-õppejõuks Olavi Maasikas** ning **hambaarst-õppejõuks Andres Korrovits**.
- Maikus anti üle parima ajakirjas Eesti Arst ilmunud artikli preemia, pälvis **artikkel Grete Haube, Tuuli Metsvaht „Erakordselt enneaegselt sündinute pikaajaline tervisetulem“**.
- Maikus anti üle Neinar Seli stipendiumid enim teadusartikleid publitseerinud Kliinikumi töötajatele. 2020–2024. aastate arvestuses pälvis stipendiumi **professor Alan Altraja kopsukliinikust** ning 2024. aasta arvestuses geneetika ja personaalmeditsiini kliiniku ülemarst-õppejõud ning harvikaiguste kompetentsikeskuse eestvedaja **professor Katrin Õunap**.
- Maikus valiti Kliinikumi parimateks praktikajuhendajateks **Juta Ernits ja Imbi Ojaste**.
- Maikus täitus südamekliiniku **angiograafia osakonnal 50. tegutsemisaasta**.
- Maikus pälvis Tartu Ülikooli Kliinikumi närvikliiniku meeskond kolmandat aastat järjest ESO Angels teemantstaatuse auhinna. See on **Euroopa kõrgeim tunnustus insuldiravi kvaliteedi** eest.
- Maikus täitus Tartu Ülikooli Kliinikumi **vähikeskusel kümnes tegutsemisaasta**. Selle aja jooksul on keskus toonud Eesti vähiravisüsteemist, teaduspõhisust ja inimesekeskset lähene-mist. Kümneni jooksul on keskus ainsa vähikeskuse-na Eestis pälvinud kahel korral kvaliteedimärgina OEI akrediteeringu – esmakordselt 2015. aastal ja uuesti 2022. aastal, kinnitades keskuse vastavust Euroopa vähiravi kõrgeimatele standarditele.

## JUUNI

- 5. juunil külastas Kliinikumi **Lõuna-Korea suur-**

saadik hr Ileung Kim, et tutvuda nii ülikoolihaiglagaga kui ka tehisintellekti kasutamisega kliinilises keskkonnas. Esimest korda Tartus ja Kliinikumis viibinud suursaadik kohtus nii Kliinikumi juhatusega kui ka tutvus spordimeditsiini ja taastusravi kliiniku palliatiivravi osakonnas kasutusel oleva Geomexsofti tehisintellektil põhineva tehnoloogiaga, mis on loodud Lõuna-Koreas.

- 5. juunil toimus Kliinikumis patsiendipäevale pühendatud üritus „Räägi kaasa“, mille eesmärk on koguda patsientide ideid ja ettepanekuid.
- 13.–15. juunil osalesid **Kliinikumi töötajad ainulaadsel teatejooksul Tipust Topini**, mille eesmärk on innustada inimesi aktiivselt liikuma ning avastama Eestit uue nurga alt. Tegemist on meeskondliku teekonnaga, kus tiimid läbivad üheskoos kokku 351 kilomeetrit – Suure-Munamäe tipust Piritale, Tallinnasse. Kliinikumist osales kaks tiimi – „Tartu Ülikooli Kliinikumi anestezioloogid“ ja „Tartu Ülikooli Kliinikumi EMO“. Mõlemad meeskonnad olid vahetustega rajal kokku üle 30 tunni. Anestezioloogid osutusid kiireimateks tervishoiutöötajateks rajal.



## JUULI

- 1. juulist algas **dr Mihkel Plaasi teine ametiaeg kõrvakliiniku juhina**, mis kestab kuni 30. juunini 2029.
- Juulis osalesid Kliinikumi töötajad **XXVIII laulu- ja XXI tantsupeol „Iseoma“**.

## AUGUST

- 25. augustil toimusid **Kliinikumi valdkondadevahelised meistrivõistlused**, mille tulemusel krooniti Kliinikumi meistriks 1. kliiniline valdkond, kellele tõi tiitli **võistkond „Naised“**.
- 25. augustil toimus Kliinikumi **töötajate ühine suvelõpukontsert**.



## SEPTEMBER

- 1. septembril alustasid koos Kliinikumi töötajate õpinguid töö kõrvalt **uudses teadussuunde doktorantuuris**.
- 1. septembrist astusid **kliiniliste valdkonna juhtidena ametisse dr Olav Tammik, prof Külli Kingo, dr Sven Janno, dr Jaan Sütt ja prof Margus Punab**, kelle juhtimisperiood kestab kuni 31. august 2029. 3. kliinilist valdkonda juhib varasema konkursi tulemusel kuni 31. juulini 2028 **dr Marjo Sinijärv**.
- 1. septembrist algas **dr Mikk Pauklini teine ametiaeg silmakliiniku juhina**, mis kestab kuni 31. augustini 2029.
- 13.–21. septembril toimunud Tokyo kergejõustiku maailmameistrivõistlustel kehtis naiskergejõustiklastele uus geenitesti nõue. **Eesti sportlaste testid viis läbi Tartu Ülikooli Kliinikumi geneetika ja personaalmeditsiini kliinik**.
- 12. septembril toimus kardiokirurgia juubelikonverents „Tartu kardiokirurgia 50“. Tartu Ülikooli Kliinikumi südamekliiniku kardiokirurgia osakond avati 15. septembril 1975 Tartus, olles esimene Eestis. Poole sajandi jooksul on osakonnas elupäästvat ravi saanud tuhanded inimesed.



- 17. septembril, ülemaailmsel patsiendihutuse päeval, pälvis **Eesti patsiendihutuse parentaja tunnustuse** Tartu Ülikooli Kliinikumi kirurgia-kliiniku juht **dr Marko Murruste**. Dr Murrustel on oluline roll Kliinikumi ja Eesti patsiendihutuskultuuri loomisel ja eeskujuks olemisel. Tema puhul tuuakse esile tema järjepidevat kaasa mõtlemist ja

tegutsemist, kuidas patsiendiohutust otstarbekalt, mõistlikult ja tõhusalt parendada. Dr Murruste on aktiivselt panustanud nii riikliku patsiendiohutuse andmekogu ehk POHAKu loomisesse kui ka riiklike nõuete kehtestamisesse. Samas on patsiendiohutus olnud dr Murruste huvi juba palju varem ning operatsiooni tüsistuste klassifitseerimiseks on lausa kasutusel nn Murruste loend.

- 30. septembril külastasid Kliinikumi **Ukraina, Belgia ja Maailma Terviseorganisatsiooni esindajad. Visiidi eesmärgiks tutvuda ülikoolihaigla ning kaardistada koostöökohti Ukraina taastusravi kaasajastamisel ja täiendõppel.** Väliskülalised said ülevaate Tartu Ülikooli Kliinikumi rollist Eesti tervishoius, niisamuti IT-, finants- ja haldusvaldkonnast. Eraldi keskenduti taastusravile, selle kliinilisele poolele, aga ka õppe- ja täiendõppe korraldamisele.
- Septembris anti Kliinikumile üle atraktiivse tööandja tunnustus. Agentuuri Instari poolt märts-mai 2025 läbi viidud üle-eestilises töötajate tööootuste ja tööandja maine uuringus osales ligi 6000 tudengit, kutsekooliõpilast ja töökogemusega inimest. Tartu Ülikooli Kliinikum nimetati tervise- ja heaolu valdkonna tudengite poolt 120 asutuse seast kõige atraktiivsemaks tööandjaks.



- Septembris selgusid Kantar Emori meditsiini-brändide uuringu tulemused, mille järgi peetakse **Tartu Ülikooli Kliinikumi kõige usaldusväärsemaks tervishoiuasutuseks Eestis.** Kantar Emori poolt 12.-19. juunil 2025 läbi viidud uuringus osales 1131 Eesti elanikku vanusevahemikus 16-74. Uuringu eesmärk oli kaardistada erinevate meditsiinasutuste tuntust, kokkupuuteid, usaldusväärset, patsiendisõbralikkust ja ravikvaliteedi taset. Eesti elanikud märkisid Tartu Ülikooli Kliinikumi teiste raviasutuste seas kõige kõrgema ravikvaliteediga brändiks (55% vastajatest), niisamuti kõige meeldivamaks brändiks. Ühtlasi peetakse Kliinikumi kõige usaldusväärsemaks tervishoiuasutuseks (58% vastajatest), millele lisaks nimetasid vastajad Kliinikumi ka üheks kõige patsiendisõbralikumaks asutuseks.
- Septembris andis Kliinikumi füsioterapeutide ametiühing üle tunnustused aasta füsioterapeutidele. Statsionaarsete osakondade **2025. aasta füsioterapeutiks** valiti spordimeditsiini ja taastusravi kliinikus töötav **Riin Kodasmaa** ning ambula-



toorsete osakondade füsioterapeutiks valiti lastekliinikus töötav Merlin Burov.

- Septembrikuus viidi Kliinikumis ja Eestis **esmakordselt läbi neerusiirdamine, mil neerudoonori ja neeru saaja veregruppid omavahel ei sobinud.** Kui seni on olnud veregruppide sobimatus neerusiirdamisel vastunäidustuseks, siis nüüd avardab uudne ravitaktika neerusiirdamist vajavate patsientide ravivõimalusi.
- Septembrikuus tähistas oma **45. sünnipäeva lastekliiniku neonatologia osakond**, kuhu satuvad haiglaravile enne õiget aega ning keerulisema sünnilooga sündinud lapsed.

## OKTOOBER



- 1. oktoobril alustasid oma teist ametiaega **juhatuse esimees Priit Perens ja juhatuse liige, teadus- ja arendusjuht professor Joel Starkopf.** Juhatuses alustas tööd ka **õenduse ja patsiendikogemuse juht Saima Hinno.** Neljaliikmelises juhatuses täidab **ravijuhi ülesandeid dr Liis Salumäe.**
- 1. oktoobrist juhib Tartu Ülikooli Kliinikumi uut üksust – **koe- ja rakuravi arenduskeskust – ühendlabori vanemlaborispetsialist Kai Jõers.** Nelja-aastaselt juhtimisperioodil ootab ees keskuse sisulise töökorralduse väljatöötamine koostöös arenduskeskusega liituvate töögruppidega ja uute puhasruumide kasutusele võtmine. Samuti soodsa keskkonna loomine uuteks, innovatiivsete koe- ja rakuravi teenuste arendamiseks, mis lõpuks jõuavad ka patsientide ravisse uuenduslike meetoditena.

- 3. oktoobril anti Tartu Ülikooli arstiteaduskonna aastapäeva raames üle Kliinikumi teadustöö preemia, mille pälvis **Anette Caroline Ööbik (Kõre) artikli „AV-sõlme ablatsiooni ja kardio-stimulatsiooni kaugtulemused kodade virvendusarütmia patsientidel: 10 aasta andmete analüüs“** eest, mille kaasautoriteks on Martin Serg, Tuljo Ööbik, Mart Kals, Rain Paju, Rein Kolk, Indrek Roose, Kaido Hanni, Jüri Voitk, Jaan Eha, Priit Kampus.
- 6. oktoobrist on Põlva haiglas avatud Tartu Ülikooli Kliinikumi **nefroloogia osakonna hemodialüüsi kabinet**, mille eesmärk on võimaldada patsientidele kodulähedast hemodialüüsravi.



- 16. oktoobril võõrustas Kliinikum **Ühendkuningriikide ja Saksamaa ajakirjanikke**, kes viibisid Eestis HealthTech koostöö raames. Külalised tutvusid nii ülikoolihaiglaga kui erinevate innovaatiliste tegevustega.
- 17. oktoobril anti Kliinikumile üle **Euroopa Meditsiinilise Onkoloogia Seltsi kvaliteeditunnustus**, mis kinnitab, et **Kliinikumi vähiravi ja sellesse integreeritud palliatiivravi vastab kõrgetele rahvusvahelistele standarditele**.
- 23. oktoobril külastas Kliinikumi **Usbekistani tervishoiuministeeriumi ja tervishoiutöötajate delegatsioon**, kelle külaskäigu eesmärgiks oli tutvuda Eesti ülikoolihaiglaga. Fookuses olid nii Kliinikumi üldine tutvustus, aga ka üksikasjalikumalt ravitöö osaks olevad digilahendused ja infosüsteemid, tervishoiutöötajate erialane digipädevus ja koolitused.

## NOVEMBER

- 1. novembrist astus Tartu Ülikooli Kliinikumi **toitmisravi keskuse juhina ametisse dr Aileen Tappel**, kelle ametiaeg kestab 31. oktoobrini 2029.
- 10.-11. novembril viibis Kliinikumis **esimene külaliskõne**, kui Belgia meditsiinigenee-

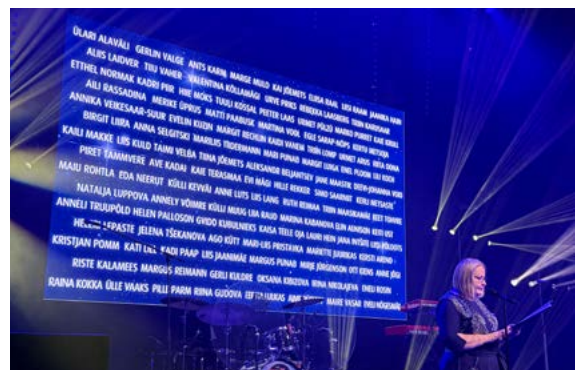


**rik professor Hilde Van Esch** liitus Tartu Ülikooli külalisprofessorina Kliinikumiga. Tema rahvusvaheline ravitöö kogemus ja teadustöö geneetiliste arenguhäirete ning haruldaste haiguste valdkonnas annavad olulise panuse Kliinikumi kõige haruldasemate ja keerulisemate patsientide ravisse, aga ka teadusgeneetika arengusse, tugevdades nii omakorda ülikoolihaigla rahvusvahelist koostööd.

- 22. novembril tunnustas Eesti Noorteühenduste Liit Tartu Ülikooli Kliinikumi **„Aasta noorte osaluse sõber“** nominatsiooniga.
- Novembris toimus **Tartu Ülikooli Kliinikumi ja Põhja-Eesti Regionaalhaigla juhatuste koostöökohtumine**, et leppida kokku edasised **koostöösuunad**. Koostöö eesmärk on arendada ravitegevust kahe kõrgema etapi haiglate vahel ning koostöösuundade osas lähtutakse praktilistest vajadustest patsientikäsitluses ja teadus- ja õppetevuses.

## DETSEMBER

- 3. detsembril valis Eesti Teaduste Akadeemia seitse uut akadeemikut, nende hulgas ka Tartu Ülikooli Kliinikumi juhatuse liige, teadus- ja arendusjuht **professor Joel Starkopf**, kes nimetati **Eesti Teaduste Akadeemia liikmeks kliinilise meditsiini valdkonnas**.
- 8. detsembril toimus Kliinikumi töötajate **joululaat**.
- 8. detsembril toimus Kliinikumi töötajate **aastalõpukontsert**.



- 8. detsembril kuulutati välja Kliinikumi **aasta kolleegi tunnustused**, mille pälvisid anestesioloogia ja intensiivravi kliiniku 2. intensiivravi osakonna **arst-õppejõud Aleksandr Beljantsev ja südamekliiniku õendusjuht Liisi Pöldots**.
- 8. detsembril anti üle tunnustused patsientide poolt enim esile tõstetud Kliinikumi tervishoiutöötajatele. Tunnustuse pälvis naistekliiniku **ämmaemand Anne Ilves**, keda patsiendid tõstsid esile juba teist aastat järjest ning spordimeditsiini ja taastusravi kliiniku statsionaarses osakonnas töötav **dr Jana Intšite**.
- 8. detsembril anti üle **patsiendisõbraliku teo tunnustused**. 2025. aasta rahvahääletuse võitsid lastekliiniku üldpediaatria ja neuroloogia osakonna tegevused, mis on muutnud lapse raviteekonna võimalikult mänguliseks ja rõõmu pakkuvaks. Patsientide nõukoja valikul pälvis tunnustuse ühendlabori eestvedamisel ellu viidud algatus, mis muutis oluliselt mugavamaks raviteekonna nende patsientide jaoks, kellel on südameoperatsiooni järgselt vajadus korduvateks vereanalüüsideks.
- 9. detsembril toimus Tartu Ülikooli Kliinikumi stomatoloogia kliiniku näo- ja lõualuudekirurgia osakonnas **uuenduslik operatsioon, mille käigus paigaldati patsiendile tema jaoks individuaalselt valmistatud ülalõualuu 3D-prinditud titaanist implantaat koos puuduvate hammastega**. Operatsiooni viisid läbi näo- ja lõualuudekirurgia osakonna juht dr Oksana Ivask ning Uppsala ülikoolihaigla professor Andreas Thor.
- 30. detsembril anti Kliinikumile üle **Tartu aasta teo tunnustus**, milleks tartlased hääletasid neerusiirdamise veregruppide sobimatuse korral.
- Detsembrist on silmakliiniku ja apteegi koostöös **lühinägevuse ehk müopia ravimiseks kasutusel atropiinravi**, millega on võimalik olulisel määral pidurdada lühinägevuse süvenemist lastel.
- Detsembris anti Kliinikumile üle **kõige ihaldusväärsema tööandja tunnustus**. CVKeskus.ee viis 14. korda läbi Eesti ihaldusväärseimate tööandjate uuringu, tuginedes enam kui 6900 töövõtja hinnangutele. 2025. aastal nimetasid uuringus osalejad tervishoiusektori kõige ihaldusväärsemaks tööandjaks taas Tartu Ülikooli Kliinikumi.



# Kliinikumi võtmenäitajad 2025. majandusaastal ja võrdluses möödunud perioodidega

## Ravitöö võtmenäitajad

| Võtmenäitaja   | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Päevakirurgias plaaniliselt opereeritud patsientide osakaal kõikidest plaanilises korras teostatud operatsioonidest <sup>1</sup> | n/a   | 52,4% | 51,4% | 53,5% | 54,5% | 54,3% |
| Operatsioonitubade kasutamise efektiivsus <sup>2</sup>   | n/a   | n/a   | n/a   | n/a   | 76,0% | 76,7% |
| Hospitaliseeritud patsientide osakaal, kes viibisid erakorralise meditsiini osakonnas rohkem kui 360 minutit <sup>3</sup>        | 14,0% | 14,9% | 17,5% | 16,9% | 18,1% | 19,1% |
| Väljaspool Tartut (sh Tallinnas) tehtud ambulatoorsete vastuvõttude osakaal kõigist vastuvõttudest <sup>4</sup>                  | 7,0%  | 7,1%  | 7,1%  | 7,2%  | 7,4%  | 8,3%  |
| Haiglatekete vereringeinfektsioonide haigestumus (episoodide arv 1000 voodipäeva kohta) <sup>5</sup>                             | 0,70  | 0,70  | 0,70  | 0,70  | 0,70  | 0,80  |

Võtmenäitajate arvutamise valemid:

<sup>1</sup> Valem Z (%) = (X / N) \* 100

X - patsientide arv, kellel on teostatud plaaniline operatsioon päevakirurgias

N - patsientide arv, kellel on teostatud plaaniline operatsioon statsionaaris + päevaravis

Sihtgrupp: kõik plaaniliselt opereeritud patsiendid, kellel teostatakse operatsioon operatsioonitoa tingimustes. Andmed tagasiulatuvalt täpsustatud (arvestatakse ainult operatsiooniprotokolle).

<sup>2</sup> (Tegelik patsientide viibimine operatsioonitoas / igale operatsioonitoale eraldatud kogu planeeritud operatsioonitoa tööaeg tundides) \*100.

Näitajat arvutatakse L. Puusepa 8, G-korpuse suure operatsioonibloki tubade 2-12 kohta, tuginedes eHL operatsioonimooduli operatsioonitubade graafikute ja tegeliku kasutuse andmetele (andmed kättesaadavad alates 2024).

<sup>3</sup> (Hospitaliseeritud patsientide arv, kes viibisid EMOs >360 minutit/hospitaliseeritud patsientide arv) \*100

<sup>4</sup> Väljaspool Tartut (Tallinnas, Ida-Virumaal, Võrus, Põlvas jne) tehtud arsti vastuvõttude arv / arsti vastuvõttude arv, sõltumata teenuse osutamise kohast) \*100.

<sup>5</sup> (Aasta jooksul registreeritud haiglatekete vereringeinfektsioonide episoodide arv / voodipäevade arv) \*1000

## Patsiendikogemuse võtmenäitajad

| Võtmenäitaja  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023  | 2024  | 2025   |
|---|------|------|------|-------|-------|--------|
| Patsientide rahulolu ambulatoorse tervishoiuteenusega <sup>1</sup>                        | n/a  | n/a  | n/a  | n/a   | n/a   | 91,81% |
| Patsientide rahulolu statsionaarse tervishoiuteenusega <sup>2</sup>                       | n/a  | n/a  | n/a  | n/a   | n/a   | 91,5%  |
| Patsientide rahulolu EMO/valvekabineti teenusega <sup>3</sup>                             | n/a  | n/a  | n/a  | n/a   | n/a   | 84,65% |
| Patsientide rahulolu tasulise vastuvõtuteenusega <sup>4</sup>                             | n/a  | n/a  | n/a  | n/a   | n/a   | 91%    |
| Patsientide haiglas kukkumiste määr <sup>5</sup>  | 0,5% | 0,3% | 0,4% | 0,5%  | 0,9%  | 1,1%   |
| Esmaste ambulatoorsete vastuvõttude osakaal, millele eelnes e-konsultatsioon <sup>6</sup> | 4,3% | 5,2% | 6,9% | 11,4% | 12,8% | 17,2%  |

Võtmenäitajate arvutamise valemid:

<sup>1</sup> Küsimusele „Kui tõenäoliselt Te soovitate Tartu Ülikooli Kliinikumi poolt osutatud tervishoiuteenust oma sõbrale või lähedasele?“ vastatakse skaalal 0 kuni 10. Soovitusindeksi arvutamine: vastuste väärtused 9 ja 10 kutsutakse soovitajateks. Vastuse väärtused 0 kuni 6 loetakse rahulolematuteks ja neid arvatakse vähem tõenäoliselt väärtust loovateks. Vastused 7 ja 8 märgistatakse passiivseteks ja nende käitumine langeb soovitajate ja rahulolematute vahepeale. Indeks = soovitajate osakaal (%) - rahulolematute osakaal (%). Passiivsed lähevad arvesse vastajate koguarvu ja seega vähendavad soovitajate ja rahulolematute osakaalu ning kallutavad NPS väärtust 0 suunas.

<sup>2</sup> Küsimusele „Kui tõenäoliselt Te soovitate Tartu Ülikooli Kliinikumi poolt osutatud tervishoiuteenust oma sõbrale või lähedasele?“ vastatakse skaalal 0 kuni 10. Soovitusindeksi arvutamine: vastuste väärtused 9 ja 10 kutsutakse soovitajateks. Vastuse väärtused 0 kuni 6 loetakse rahulolematuteks ja neid arvatakse vähem tõenäoliselt väärtust loovateks. Vastused 7 ja 8 märgistatakse passiivseteks ja nende käitumine langeb soovitajate ja rahulolematute vahepeale. Indeks = soovitajate osakaal (%) - rahulolematute osakaal (%). Passiivsed lähevad arvesse vastajate koguarvu ja seega vähendavad soovitajate ja rahulolematute osakaalu ning kallutavad NPS väärtust 0 suunas.

<sup>3</sup> Küsimusele „Kui tõenäoliselt soovitate Tartu Ülikooli Kliinikumi erakorralise meditsiini osakonna või valvetoa teenust oma sõpradele või lähedastele, kui nad vajaksid erakorralist abi?“ vastatakse skaalal 0 kuni 10. Soovitusindeksi arvutamine: vastuste väärtused 9 ja 10 kutsutakse soovitajateks. Vastuse väärtused 0 kuni 6 loetakse rahulolematuteks ja neid arvatakse vähem tõenäoliselt väärtust loovateks. Vastused 7 ja 8 märgistatakse passiivseteks ja nende käitumine langeb soovitajate ja rahulolematute vahepeale. Indeks = soovitajate osakaal (%) - rahulolematute osakaal (%). Passiivsed lähevad arvesse vastajate koguarvu ja seega vähendavad soovitajate ja rahulolematute osakaalu ning kallutavad NPS väärtust 0 suunas.

<sup>4</sup> Küsimusele „Kui tõenäoliselt Te soovitate Tartu Ülikooli Kliinikumi poolt osutatud tervishoiuteenust oma sõbrale või lähedasele?“ vastatakse skaalal 0 kuni 10. Soovitusindeksi arvutamine: vastuste väärtused 9 ja 10 kutsutakse soovitajateks. Vastuse väärtused 0 kuni 6 loetakse rahulolematuteks ja neid arvatakse vähem tõenäoliselt väärtust loovateks. Vastused 7 ja 8 märgistatakse passiivseteks ja nende käitumine langeb soovitajate ja rahulolematute vahepeale. Indeks = soovitajate osakaal (%) - rahulolematute osakaal (%). Passiivsed lähevad arvesse vastajate koguarvu ja seega vähendavad soovitajate ja rahulolematute osakaalu ning kallutavad NPS väärtust 0 suunas.

<sup>5</sup> (Statsionaaris registreeritud patsientide kukkumiste arv / statsionaaris ravitud haigete arv aastas)\*100

<sup>6</sup> (E-konsultatsioonide (võtan ravi üle tunnusega) arv aastas erialadel, kus seda osutatakse / arsti esmaste vastuvõttude arv erialadel, kus e-konsultatsioone osutatakse)\*100. Andmed tagasiulatavalt täpsustatud (väljastatud vastuvõttudest iga aasta kohta erialad, kus e-konsultatsioone ei osutatud, ning EMO ja valvekabinettide pöörumised).

## Töötajate võtmenäitajad

| Võtmenäitaja   | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Töötajate rahulolu <sup>1</sup>  | 88%   | 91%   | 88%   | n/a   | 87%   | 92%   |
| Töötajate soovitusindeks <sup>2</sup>  | n/a   | 3     | -3    | n/a   | -7,1  | 12,1  |
| Arstide osalemine täienduskoolitustel (akadeemilist tundi inimese kohta aastas) <sup>3</sup>         | 23,4  | 40,9  | 65,8  | 74,8  | 84,1  | 83,0  |
| Õendustöötajate osalemine täienduskoolitustel (akadeemilist tundi inimese kohta aastas) <sup>4</sup> | 19,2  | 29,1  | 43,5  | 43,2  | 57,0  | 64,0  |
| Alla 40-aastaste arstide osakaal kõigist arstidest <sup>5</sup>                                      | 28,9% | 28,2% | 29,0% | 29,0% | 29,7% | 31,5% |
| Alla 40-aastaste õendustöötajate osakaal kõigist õendustöötajatest <sup>6</sup>                      | 44,5% | 45,8% | 45,4% | 44,6% | 46,0% | 45,7% |

Võtmenäitajate arvutamise valemid:

<sup>1</sup> (Oma tööga rahul olevate töötajate arv, kes vastasid küsimusele kas kindlasti nõus või pigem nõus / küsitlusuuringus küsitlusele vastanud töötajate arv)\*100.

<sup>2</sup> Küsimusele "Kas soovitaksite Kliinikumi töökohana oma tuttavatele?" vastatakse skaalal 0 kuni 10. Soovitusindeksi arvutamine: vastuste väärtused 9 ja 10 kutsutakse soovitajateks. Vastuse väärtused 0 kuni 6 loetakse rahulolematuteks ja neid arvatakse vähem tõenäoliselt väärtust loovateks. Vastused 7 ja 8 märgistatakse passiivseteks ja nende käitumine langeb soovitajate ja rahulolematute vahepeale. Indeks = soovitajate osakaal (%) - rahulolematute osakaal (%). Passiivsed lähevad arvesse vastajate koguarvu ja seega vähendavad soovitajate ja rahulolematute osakaalu ning kallutavad NPS väärtust 0 suunas.

<sup>3</sup> Arstide täienduskoolituste akadeemiliste tundide arv aastas / arstide (füüsiliste isikute) arv kokku)\*100

<sup>4</sup> Õendustöötajate täienduskoolituste akadeemiliste tundide arv aastas / õendustöötajate (füüsiliste isikute) arv kokku)\*100.

<sup>5</sup> (<40-aastaste arstide (v.a. arst-residendid) arv / kõigi arstide (v.a. arst-residendid) füüsiliste isikute arv)\*100

<sup>6</sup> (<40-aastaste õendustöötajate arv / õendustöötajate (füüsiliste isikute) arv kokku)\*100.

## Teadus- ja õppetöö võtmenäitajad

| Võtmenäitaja   | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Kõrgetasemeliste teaduspublikatsioonide arv <sup>1</sup> | 216   | 260   | 282   | 182   | 175   | 185   |
| Doktorikraadiga arstide osakaal <sup>2</sup>             | 15,6% | 18,4% | 18,4% | 18,1% | 19,1% | 17,7% |
| Magistrikraadiga õdede osakaal <sup>3</sup>              | 3,9%  | 3,9%  | 4,3%  | 4,7%  | 6,0%  | 6,5%  |

Võtmenäitajate arvutamise valemid:

<sup>1</sup> ETIS-e 1.1, 1.2, 2.1 ja 3.1 avaldatud publikatsioonide arv, 01.01...31.12

<sup>2</sup> (Doktorikraadiga arstide arv / arstide koguarv)\*100, 31.12 seisuga

<sup>3</sup> (Magistrikraadiga õdede arv / õdede koguarv)\*100, 31.12. seisuga

## Finantstegevuse võtmenäitajad

| Võtmenäitaja  | 2020  | 2021  | 2022   | 2023   | 2024  | 2025  |
|---|-------|-------|--------|--------|-------|-------|
| Kliinikumi eriarstiabi turuosa Eesti Tervisekassa eriarstiabi mahust <sup>1</sup> | 23,8% | 24,2% | 23,6%  | 23,65% | 23,8% | 23,8% |
| Tulu-kulu suhe <sup>2</sup>   | 1,02  | 1,00  | 1,03   | 1,03   | 1,02  | 1,01  |
| Investeeringute maht (osakaaluna kogukäibest) <sup>3</sup>                        | 9,46% | 4,00% | 14,00% | 11,72% | 4,37% | 5,03% |

Võtmenäitajate arvutamise valemid:

<sup>1</sup> [Kliinikumi ravi rahastamise lepingu eriarstiabi (lepingu lisa, sh periooditasud ja erijuhud) lepingu täitmise tegelik rahaline maht ületöö koefitsiendiga / Tervisekassa poolt rahastatud eriarstiabi tervishoiuteenuste (sh periooditasud ja erijuhud) tegelike kulude maht]\*100, aasta kokku

<sup>2</sup> Kogutulu / kogukulu, aasta kokku

<sup>3</sup> Koguinvesteeringud (hooned, aparatuur, jm) / Kliinikumi kogukäive) \* 100, aasta kokku

## Keskkonnahoiu võtmenäitajad

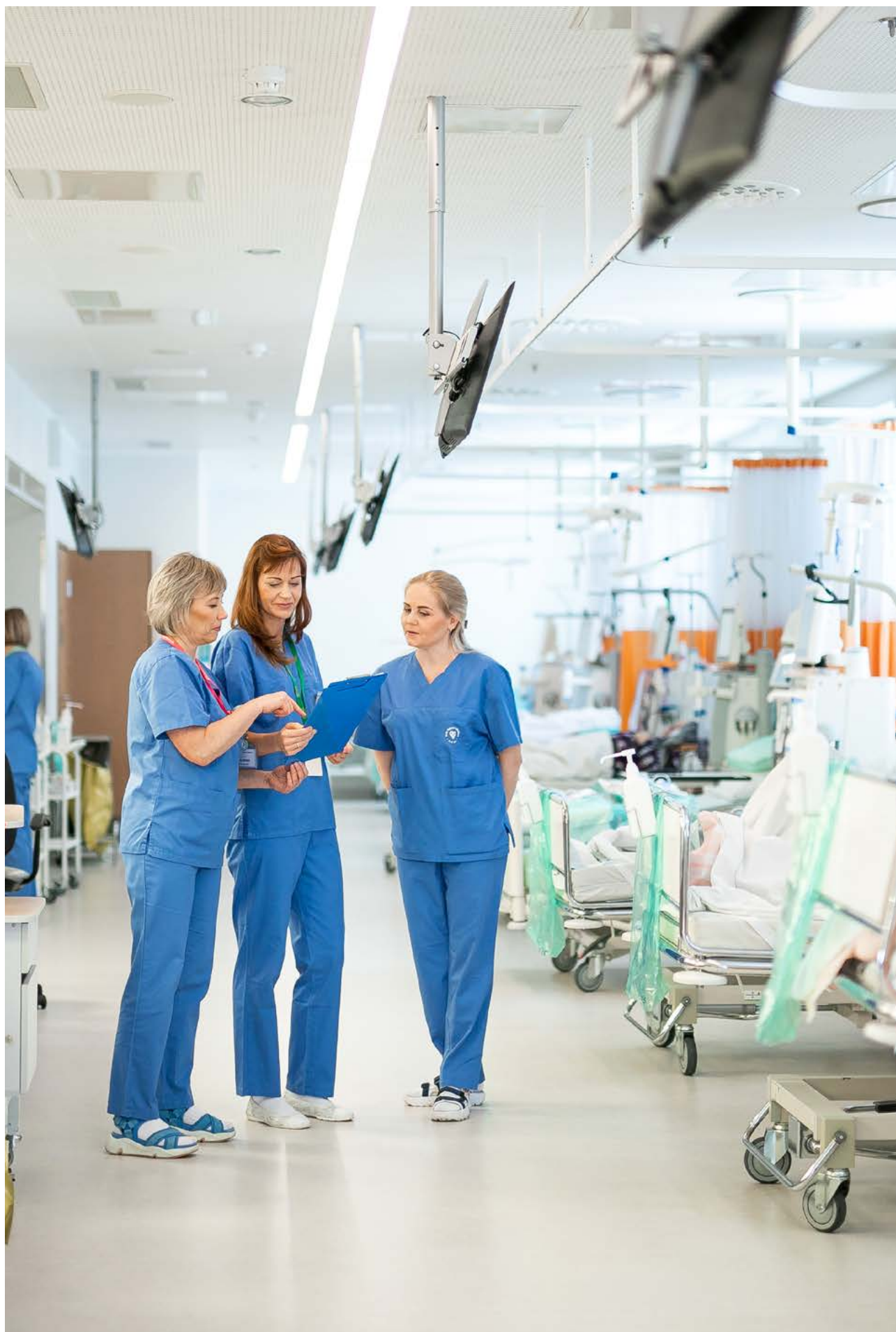
| Võtmenäitaja   | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Energiatarbimine voodipäeva kohta <sup>1</sup>             | n/a   | 0,195 | 0,182 | 0,182 | 0,182 | 0,179 |
| Energiatarbimine ambulatoorse vastuvõtu kohta <sup>2</sup> | n/a   | 0,070 | 0,068 | 0,068 | 0,068 | 0,068 |
| Liigiti kogutud jäätmete osakaal <sup>3</sup>              | 24,0% | 28,0% | 28,4% | 30,9% | 36,4% | 35,8% |

Võtmenäitajate arvutamise valemid:

<sup>1</sup> Kliinikumi kogu energiakulu aastas / voodipäevade arv aastas

<sup>2</sup> Kliinikumi kogu energiakulu aastas / ambulatoorsete vastuvõtude arv aastas

<sup>3</sup> Liigiti kogutud jäätmete (pakendid, vanapaber, biolagunevad jäätmed) / olmejäätmete kogukogus







# Eesti kõige patsiendi- sõbralikum haigla

---

Kliinikumi visioon on olla patsientide  
esimene eelistus

## Patsiendikogemuse loomine ja kujundamine

Patsiendikogemuse loomine ja kujundamine toimub Kliinikumis tervishoiuteenuste kvaliteedi tagamise ja parendamise, patsiendiohutuse edendamise ning patsiendiõpetuse korraldamise kaudu. Patsiendikogemuse kujundamine keskendub sellele, kuidas tervishoiuteenuste osutamine on patsiendi vaates üles ehitatud ning kuidas oleks võimalik seda süsteemse tagasiside ja protsesside analüüsi kaudu parendada.

Teenuste inimesekeskse suunahoidja roll on Kliinikumi patsientide nõukoja järjepideval tegevusel.

**2025. aastal keskendus patsientide nõukoda koostööle kliinikutega, et arutada ühiselt kliiniku tegevusi, patsientide rahulolu-uuringute tulemusi ning kavandatavaid parendustegevusi.**

Aasta jooksul toimusid kohtumised radioloogia-, ortopeedia-, hematoloogia-onkoloogia- ja südamekliinikus. Aasta lõpus viidi kolmandat aastat järjest läbi koostöös Kliinikumiga patsiendisõbraliku teo konkurss, mille võitjad olid seekord **lapsesõbralikud tegevused ja keskkond üldpediaatria ja neuroloogia osakonnas ning INR mõõtmise aparadi laenutamine patsientidele koju kaasa.**

### Ravikeskkond

Psühhiaatria ambulatoorne tegevus kolis 2025. detsembris tänapäevasesse ravikeskkonda Raja 33 aadressil. Märkimisväärne on esmakordselt loodud tunnetustuba, mis pakub emotsionaalset tasakaalu, eneseregulatsiooni ja vaimset rahunemist. Eriti psüühikahäiretega patsientide puhul aitab see vähendada ärevust ja pinget ning toetada keskendumis- ja toimetulekuvõimet. Tunnetustuba täiendab kliinilist ravi, soodustades patsientide aktiivset osalust ning toetades nende taastumisprotsessi.

Ambulatoorse taastusravi osakonnas renoveeriti neuroloogilise patsiendi taastusraviks mõeldud ruumide kompleks – eraldi sissepääs parklast, kolm eraldi raviruumi koos riietusruumiga. Lisaks taasavati põhjaliku renoveerimise läbinud basseini, kus said jätkuda rühmatreeningud.

Naistekliinikus avati EMO ruumid. Samuti ka keisrilõike järgse patsiendi jälgimispatat.

Ehitati välja privaatne seksuaalvägivalda ohvrite esmase abistamise ja läbivaatuse ruum, mis võeti kasutusele alates maikuust. Ruum tagab patsiendile äärmise privaatsuse ja käsitle.

### Vabatahtlikud ja koostööprojektid

2025. aastal jätkus muuseumiprojekti raames **koostöö Tartu mäluasutustega**, mille kaudu panustatakse vabatahtlikkuse alusel psühhohariduslike töötubade läbiviimisse psüühikahäiretega patsientidele. Tegemist on järjepideva koostööga tervishoiu- ja kultuurivaldkonna vahel, mille eesmärk on toetada patsientide vaimset heaolu ning taastumis- ja paranemisprotsessi.

Samuti jätkuvad koostööprojektid varasemate koostööpartneritega (dr Kloun, Minu unistuste päev, Naerata ometi jt).



## Rahulolu-uuringud ja tagasiside

### Kliinikumi soovitusindeks

2025. aastal rakendati Kliinikumis soovitusindeks vahetu tagasiside meetodina **kogu raviteekonna ulatuses**, mis annab kiire ja hea ülevaate patsientide kogemustest. Patsientide tähelepanekud annavad selge sisendi edasiseks sihipäraseks arendustegevuseks vastavates üksustes ning olukorra vajadusest tulenevalt, on võimalus võtta patsiendiga ühendust.

Kliinikumi 2025. aasta **soovitusindeks on 87%, püsides väga kõrgel ja stabiilsel tasemel** (2024: 87%). Küsitlustulemuste kohaselt 91% patsientidest soovitasid Tartu Ülikooli Kliinikumi tervishoiuteenuseid (hinne 9-10), 6% jäid neutraalseks (hinne 7-8) ja 3% ei jäänud oodatud teenustega rahule (hinne 0-6).

EMO ja valvekabinettide 2025. aasta tulemused näitavad head patsiendi rahulolu, soovitajate osakaal on üle 84%. Mittesoovitajaid on alla 8%, kusjuures kriitiline tagasiside on pigem olukorra- ja juhtumipõhine.

Statsionaarse ravi 2025. aasta tulemused näitavad väga kõrget patsiendirahulolu. Soovitajate osakaal on üle 91% ning mittesoovitajaid on alla 3%.

### Kliinikumi tagasisidesüsteem

Kliinikum saab patsientide ja nende lähedaste tagasisidet igapäevaselt. Saadud tagasiside on oluline, et ravikvaliteet pidevalt paraneks, et patsiendid saaksid parima ravi ja tunneksid end samal ajal haiglakeskkonnas hästi. **2025. aastal laekus kokku 1063 patsiendi tagasisidet.**



Patsientidepoolset tagasisidet antakse väga erinevate teemade kohta ning 2025. aastal olid sagedasemad tähelepanekud seotud osutatud uuringute ja protseduuridega või saadud ravi tulemustega. Samuti toodi välja pikki ooteaegu ja suhtlusprobleeme, vaidlustati arveid ja juhiti tähelepanu toiduga seotud muudatustele.

Saadud tagasisidet analüüsitakse jooksvalt ning esitatud tähelepanekutega arvestatakse võimaluste piires. Tekkinud probleemid on seotud osapooltega läbi arutatud ja lahendatud, samuti on võetud kasutusele ennetusmeetmed sarnaste probleemide mittekordumiseks.

Kliinikumi patsiendid ja külastajad märkavad ka väga palju positiivset – märkimisväärne osa tagasisidest on tänuavaldused.

**Enamus tänuavaldustest toovad esile ravitöö kvaliteedi. Täname nii töötajaid nimeliselt kui ka osakondi. Igal aastal leiab tänuavaldustes esiletõomist ka Kliinikumi toitlustusteenistuse maitsev toit.**

**87%**

Kliinikumi 2025. aasta soovitusindeks

**84%**

EMO soovitajate osakaal 2025. aasta patsiendi rahulolu küsitluses

**91%**

stационаarse ravi soovitajate osakaal 2025. aasta patsiendi rahulolu küsitluses

## Raviteekonnad

Raviteekondade arendamise eesmärk on muuta tervishoiuteenused inimkeskemaks ja tagada terviklik ravikäsitlus.

Psühhiaatrikliinikus on käivitatud dr Liina Haringu eestvedamisel raviteekondade projekt, mis haakub ka muude samaaegsete arendustegevustega. Projekti panustab kokku 57 psühhiaatrikliiniku töötajat. **Lokaalsete, kliinikuiseste raviteekondade arendamise projekt on vastus nii psühhiaatria valdkonna arengutele kui ka muutuvatele patsientide vajadustele.** Projekti eesmärk on luua selged, ühtsed ja patsiendikesksed raviteekonnad, mis toetavad tõenduspõhist ravi, parandavad raviprotsesside läbipaistvust ning suurendavad ravi järjepidevust kliiniku sees. See aitab tagada, et patsient saab õigeaegset ja sobivat abi, sõltumata ravimeeskonnast või ravietapist. Eesti kontekstis on selliste raviteekondade arendamine eriti oluline, arvestades piiratud ressursse, kasvavat vaimse tervise abi vajadust ning teenuste ebaühtlast kättesaadavust. Lisaks on kasvanud patsientide ootused ravi selguse, järjepidevuse ja kaasatuse osas.

Tartu Ülikooli Kliinikumi ning Tartu Ülikooli peremeditsiini ja rahvatervishoiu instituudi eestvedamisel ning koostöös Tervisekassa ja perearstidega jätkub kolmandat aastat **kopsuvähi sõeluuringu pilootprojekt Tartus ja Tartumaal.** Projekti peamine eesmärk on kaasata sõeluuringusse kõik suurenenud kopsuvähi riskiga patsiendid, et leida üles kopsuvähijuhud varases staadiumis, mil ravivõimalused on tõhusamad.

**Tsüstilise fibroosi patsiendi raviteekond** valmis koostöös Kliinikumi kopsukliiniku ravimeeskonna, Põhja-Eesti Regionaalhaigla ja Balti regiooniga.

## Patsiendiinfo ja -õpetus

Patsiendiinfo ja -õpetus on patsiendikogemuse ja ravi oluline osa, toetades patsiente teadlike terviseotsuste tegemisel ning toimetulekul raviprotsessi ajal ja kodus enesehoolduses. **Tervishoiutöötajate poolt jagatud infot ja õpetust täiendavad infomaterjalid, õppevideod, töötoad ja tugigrupid.** Teavet vahendatakse ka **Kliinikumi veebi- ja sotsiaalmeediakanalite kaudu, et suurendada info kättesaadavust ning toetada kogukonna terviseteadlikkust.**

Kliinikumi patsiendiinfo materjalid toetavad patsiente uuringuteks ja protseduurideks ettevalmistumisel ning annavad juhiseid haigusega toimetulekuks ja enesehoolduseks. **2025. aastal koostati 48 uut ning ajakohastati 56 olemasolevat materjali,** kokku on Kliinikum kasutusel 440 patsiendiinfo materjali, millest osa on kättesaadavad ka vene ja inglise keeles.

Kliinikumi koduleht ja sotsiaalmeediakanalid on oluline osa info kättesaadavuse tagamisel. 2025. aastal külastati Kliinikumi kodulehte 4,9 miljonit korda, sh rubriiki „Patsiendile“ 1,8 miljonit korda. Kliinikumi Facebooki kanali sisu vaadati enam kui 5 miljonil korral ja Instagrami kanali sisu enam kui 1,4 miljonil korral. Kliinikum jagab oma sisu ka Youtube kanalil ning LinkedIn kontol.

Patsientide infokeskuses toimusid regulaarsed insuldi- ja vähipatsientide tugigruppide kohtumised, kus haigusega toimetulekut toetavad kogemusnõustajad ning sarnase kogemusega patsiendid ja nende lähedased. Samuti viidi terve aasta labi patsientidele, nende lähedastele ja kogukonnale suunatud tervisetöötubasid, et suurendada teadlikkust tervise hoidmise võimalustest ning arendada praktilisi oskusi.

- L. Puusepa 1a 2. korruse patsientide ootealadel näidatakse 2025. aastast televiisorite vahendusel patsientidele võimlemisprogramme.

440

patsiendiinfo materjali

9

patsiendiõpetuse videot

4,9

miljonit külastust Kliinikumi kodulehele, sh patsiendiinfo rubriik 1,8 miljonit külastust

6,4

miljonit sisu vaatamist Kliinikumi sotsiaalmeediakanalites Facebook ja Instagram

- Sporditraumatoloogia keskuse füsioterapeudid löid 2025. aasta alguses videopanga, mis koosneb enam kui 400 taastusravi harjutuse lühivideost. Videoformaadis harjutused toetavad patsiendi õiget harjutuse sooritamise tehnikat ning kiiremat taastumise protsessi.
- Kaasajastati sünnitusosakonna tutvustusvideo ning loodi lapsevanematele 15 õppevideot.
- Toimused patsientidele, töötajatele ja kogukonnale mõeldud tervise töötoad.
- Koostöös Eesti Kunstiakadeemia õppuritega valmis südamekliinikus projektipõhiselt patsiendi väljakirjutamise ja järelvisiidi protsessikirjeldus koos digitaalsete abivahenditega.

## Patsiendiohutuse

15.–28. septembril toimus **Kliinikumis statsionaarsel ravil viibivate patsientide patsiendiohutuse uuring PRIM** (Patient-Reported Incident Measure). Uuringu eesmärgiks oli selgitada, kuidas patsiendid hindavad neile haiglas osutatud tervishoiuteenuste ohutust ning suhtlemist ja infovahetust haiglaravi ajal. Küsitluse lõpuks tagastati 411 ankeeti.

**Haiglaravi ohutust hindasid Tartu Ülikooli Kliinikumi patsiendid jätkuvalt kõrgelt – 90% küsitluses osalenud patsientidest tundsid end kindlalt oma ravi ja hoolduse ohutuse suhtes.**

2025. aasta jooksul jätkati Kliinikumi **patsiendiohutusjuhtumite infosüsteemi** (POI) kohandamist vastavalt 2024. aastal jõustunud seadusmuudatustele ning korraldati personali hulgas lühikoolitusi ning arutelusid uue korraldusega kohanemiseks.

Juhtumitest teavitamise sagenemise põhjuseks võib sarnaselt 2024. aastaga pidada patsiendiohutuse aktualiseerumist nii riiklikul tasemel kui ka Kliinikumisiselt.

Sarnaselt varasemaga registreeriti enim trauma- või õnnetusjuhtumeid, millest kukkumistega oli seotud 447 juhtumit (2024: 368 juhtumit). Ravimitega seotud juhtumeid registreeriti 255 korral, mis on 36 juhtumit võrra rohkem, kui eelneval aastal. Sageduselt kolmandale kohale jäid operatsioonijärgsed juhtumid (159 juhtumit), mis on 2024 novembris muutunud juhtumite klassifikaatoris eelmise aastaga võrreldes täiesti uus kategooria. Juhtumite registreeritud töötaja ametite vahekorras toimus 2025. aastal nihe arstide suhtes – nende osakaal registreerijate hulgas tõusis 12%-lt 30%-le. See viitab sellele, et **patsiendiohutus Kliinikumis on järjest laiapõhjalisem ning tagatud erinevate erialade koostöös.**

2025. aastal **jätкус Kliinikumis SAFEST projektis osalemine**, mille eesmärk on parandada perioperatiivse ravi tõenduspõhiste standardiseeritud patsiendiohutuse praktikate järgimist ja vähendada kirurgiliste tüsistuste esinemissagedust. Lisaks eelnevalt loodud mitmetele juhenditele sai kaardistatud operatsioonile tuleva patsiendi teekond nii anestezioloogi, kirurgi kui patsiendi vaatest. Eraldi koguti ka andmeid patsientide tervisetulemi ning kogemuse hindamiseks. Esimesed kokkuvõtted projekti kohta avalikustatakse esialgsete plaanide kohaselt 2026. aasta suvel.



## Uued teenused patsientidele ja kogukonnale

Psühhiaatrikliinikus valideeriti meeleolu ja ärevushäirete hindamisvahendite projekti raames 54 psühhomeetrilist mõõtevahendit, 26 täisealiste ja 15 alaealiste eestikeelse ning 13 täisealiste venekeelse ärevus ja meeleoluhäirete esinemist ja/või raskusastet hindavat instrumenti.

2025. aastal avati stomatoloogia kliinikus suutervise spetsialisti vastuvõtt, mille fookuses on suuhügieenialane nõustamine. Kopsukliinikus, kopsutuberkuloosiravi otseselt kontrollitaval ravil, võeti kasutusele uus ravimeetodika, mis baseerub videol. Närvikliinikus neurokirurgia osakonnas avati õe iseseisev vastuvõtt seljavaluga patsientidele. Naistekliinikus alustati ämmaemanda preoperatiivse vastuvõtuga, samuti ämmaemanda viljatusravi vastuvõttudega. Nahkliinikus jätkus psoriaasipatsiendi kaugjälgimise projekt.

Kliinikumi Tallinna keskuses, Sepapaja 12 alustasid vastuvõttudega sporditraumatoloogia keskus, spordimeditsiini ja ambulatoorne taastusravi osakond, nahahaiguste kliinik. Lisaks töötavad Tallinna keskuses ka mees-tekliinik, geneetika ja personaalmeditsiini kliinik ning psühhiaatrikliinik.

### Kogukonnale suunatud tegevused

Nahahaiguste kliinik korraldas kogukonnale suunatud tegevusena sünnimärkide hindamise infopäeva.

Kliinikumis kasutusel oleva juturoboti katsetamine on liikunud edasi rakendusfaasi. Juturoboti eesmärk on pakkuda kogukonnale kiiret, usaldusväärset ning vajalikku tuge nii haiglaeelsel, haiglas viibimise ajal kui ka haiglaravijärgsel toimetuleku protsessi toetamisel.

Viidi ellu mitmed kogukonnakooli kooliprojektid:

- Tartu Mart Reiniku koolis 4-8 klassi noortele, lisaks loengud 9. klassidele;
- loengud Kuuste Kooli õppuritele;
- koolinoortele Kliinikumi teenistuste/osakondade tutvustused Veeriku Koolis, Nõo Reaalgümnaasiumis ja Jaan Poska Gümnaasiumis;
- töötoad koolides ja lasteaedades suutervise ja hambapesu teemal ning nii lasteaia rühmade kui ka algklasside külaskäigud Kliinikumij;
- jätkus eakatele suunatud pilootprojekt Tähtvere Päevakeskuses.









# Ravitegevus

---

Ülikoolihaigla kui atraktiivne tippkeskus,  
Eesti tervishoiu liider

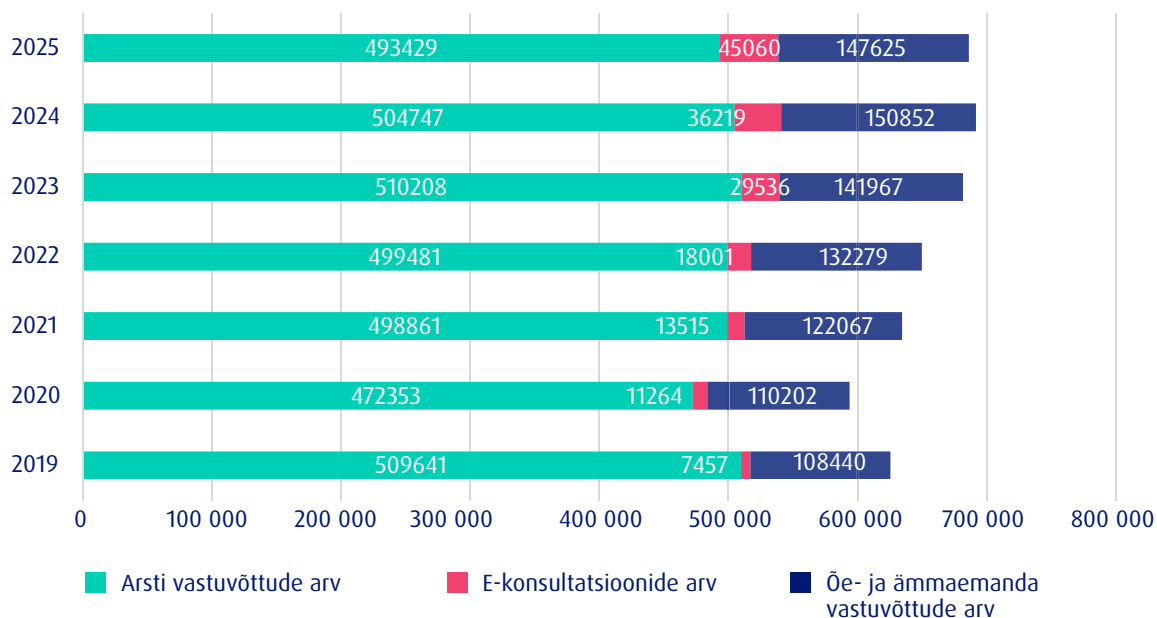
## Ambulatoorne arstiabi

Ambulatoorse arstiabi tegevuste maht on Kliinikumis väga suur ja hõlmab arstide, õdede, ämmaemandate ja muude spetsialistide vastuvõtte ning konsulteerimisi praktiliselt kõikidel erialadel, samuti erinevaid uuringuid, protseduure jm tervishoiuteenuseid, mida patsiendid oma raviteekonnal vajavad.

**Ambulatoorseid arsti vastuvõtte, e-konsultatsioone, õe ja ämmaemanda vastuvõtte tehti 2025. aastal kokku 686 114.**

Vaadates pikemat trendi, näeme arsti vastuvõttude väikest langust ja samas e-konsultatsioonide, õdede ja ämmaemandate vastuvõttude kasvu, mis on suurem kui arsti vastuvõttude langus.

### Ambulatoorsed vastuvõttud ja konsultatsioonid



**Arsti vastuvõtte kõikidel 34 erialal kokku oli 493 429, millest 88% olid kontaktvastuvõttud ja 12% kaugvastuvõttud telefoni- või video vahendusel.**

### Arsti vastuvõttud

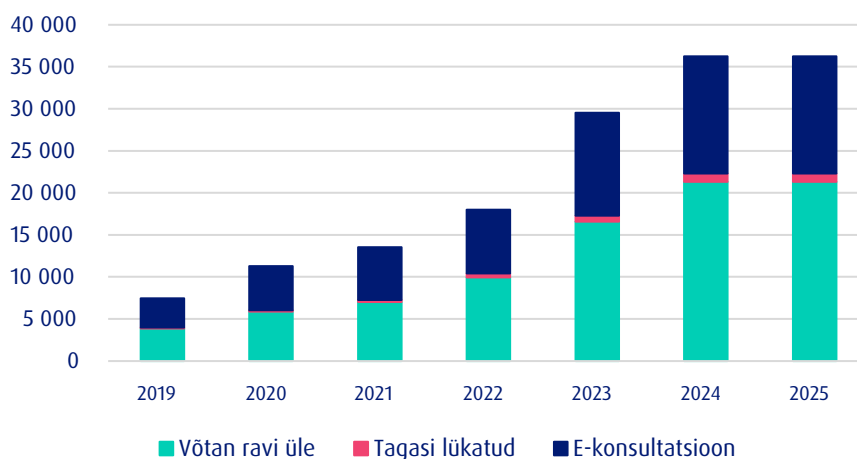
Arstide vastuvõtte on rohkem toimunud hematoloogia-onkoloogia kliinikus hematoloogia erialal (kasv nii Tartu kui ka Ida-Virumaa vastuvõttude osas), nahahaiguste kliinikus (Tallinna keskuses tehtud vastuvõttude võrra), kopsukliinikus pulmonoloogias, psühhiaatrikliinikus täiskasvanute psühhiaatrias, spordimeditsiini- ja taastusravi kliinikus spordimeditsiini ennetuses ja taastusravis ning stomatoloogiakliiniku näo-lõualuude kirurgias.

40 900-st väljaspool põhitegevuskohta tehtud vastuvõttudest üle poole toimusid aasta alguses avatud Tallinna keskuses, Ülemiste City Tervisemajas 2, kuhu kolisid üle meestekliinik ning geneetika ja personaalmeditsiini kliinik, sh harvikaiguste keskus. Tervisemajas alustasid vastuvõttudega ka nahahaiguste kliinik, lastekliinik, psühhiaatrikliinik, spordimeditsiini ja taastusravi kliinik.

## E-konsultatsioonid

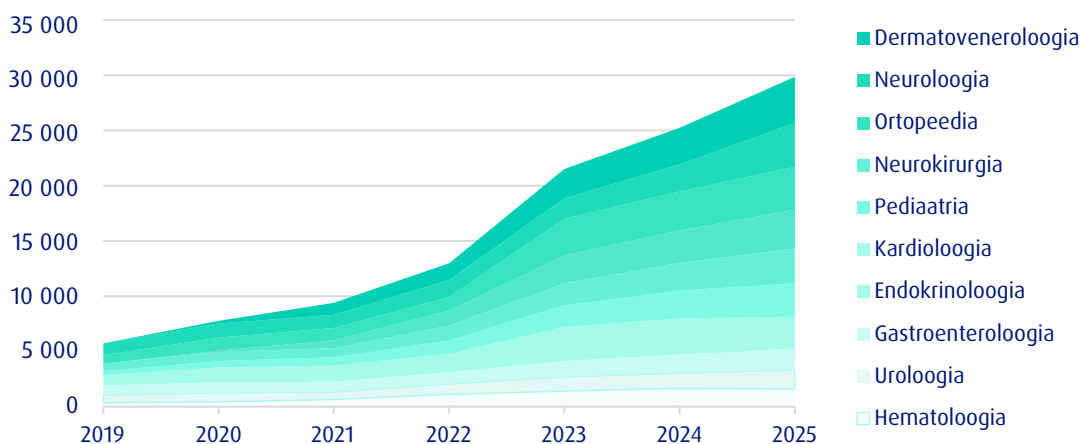
Üha rohkem suunatakse patsiente ambulatoorsele vastuvõtule läbi e-konsultatsiooni. 2025. aastal vastati 45 060 e-konsultatsiooni saatekirjale ehk 24% enam kui aasta varem. Ühes tööpäevas vastati seega ca 180-le e-konsultatsiooni saatekirjale.

### E-konsultatsioonid vastamise viisi järgi



Suurimad e-konsultatsiooni erialad (>12 e-konsultatsiooni vastamist tööpäevas) olid nahahaigused, neuroloogia, ortopeedia, neurokirurgia, pediatría, kardioloogia. Võrreldes 2019. aastaga on e-konsultatsioonide hulk kasvanud kuus korda.

### E-konsultatsioonid erialade lõikes



E-konsultatsioonide olulise kasvu juures näeme arsti vastuvõttude langust ja seda just esmaste vastuvõttude osas. Kõikidel erialadel kokku konsulteeriti e-konsultatsiooni vahendusel üle 15 700 patsiendi, kelle puhul eriarsti vastuvõttu ei järgnenud.

E-konsultatsiooni kaudu jõuab patsiendi terviseprobleem kiiresti eriarstile. Enamikel erialadel antakse 4 tööpäeva jooksul vastus, kas siis juhised edasiseks raviks või jälgimiseks või tehakse otsus ravi üle võtmise osas. Ravi üle võtmisel planeeritakse osadel juhtudel jube enne vastuvõttu ära vajalikud uuringud ning vastuvõtt toimub juba siis, kui uuringu tulemused on olemas.



**EMO patsientidest 37 737 (82%) sai ambulatoorset arstiabi ja 8 260 (18%) hospitaliseeriti erakorralisel näidustusel.** Kõige sagedamini jätkus nende patsientide ravi sisekliinikus, kirurgiikliinikus, südamekliinikus või närvikliinikus.

Erakorraliste terviseprobleemiga tegeldi ööpäevaringselt ka lastekliiniku laste-EMO-s, silmakliiniku, kõrvakliiniku ja psühhiaatrikliiniku valvekabinetis, kokku **33 790** korral. Võrreldes eelmise aastaga oli pöördumisi ligikaudu 10% vähem ja seda just ise pöördujate, rohelise-sinise triaazi kategooriaga patsientide osas.

**Õdede ja ämmaemandate vastuvõtte oli 2025. aastal 147 625, koduvisiite ja koduõendusteenuseid osutati 14 232 korral. Võrrelduna 2024. aastaga oli õe vastuvõtte 2% võrra vähem.**

### Õdede ja ämmaemandate vastuvõttud

Õe- ja ämmaemanda teenuseid on kokkuvõttes küll mõnevõrra vähem võrreldes 2024. aastaga, kuid rohkem on tähelepanu pööratud nende teenuste sisule ja kvaliteedile, et krooniliste haigustega patsiendid saaksid rohkem abi ja tuge ning patsientide raviteekonnad oleks paremini toetatud.

Ämmaemanda visiite toimus 2025. aastal naistenõuandlas, perekeskuses ning seksuaaltervise keskuses kokku **24 245**, mis on väikeses languses perearstidele osutatavate tegevuste osas. Positiivne on see, et 2025. aastal jälgimisel olevate rasedate arv ei muutunud ning tervete rasedate jälgimisega tegelesid ämmaemandid, tegeldes nii imetamisnõustamisega, diabeedinõustamisega kui ka tehes sünnitusjärgseid visiite koju.

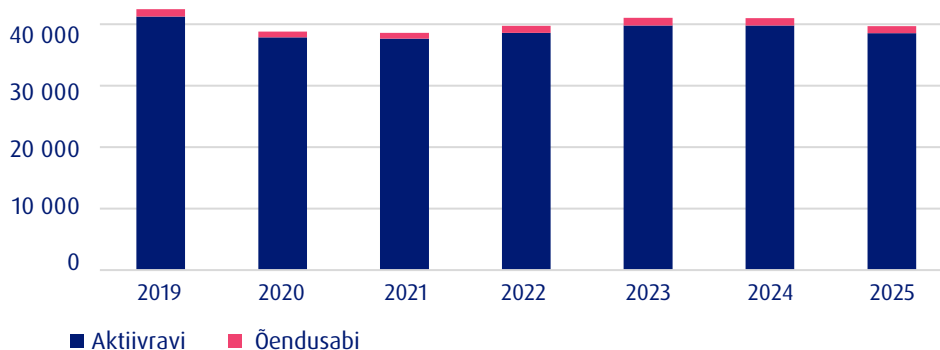
## Ravitöö statsionaaris

2025. aasta oli statsionaarses ravitöös tegus, põhinäitajate numbrites väikeste muutustega aasta.

Statsionaaris ja päevaravis raviti mõnevõrra vähem patsiente kui kahel eelneval aastal. Haiglasse hospitaliseeritud patsientide terviseprobleemid olid aga tõsisemad ja nende ravikestus pikem. Kergemad haigusjuhud on liikunud jätkuvalt päevaravisse.

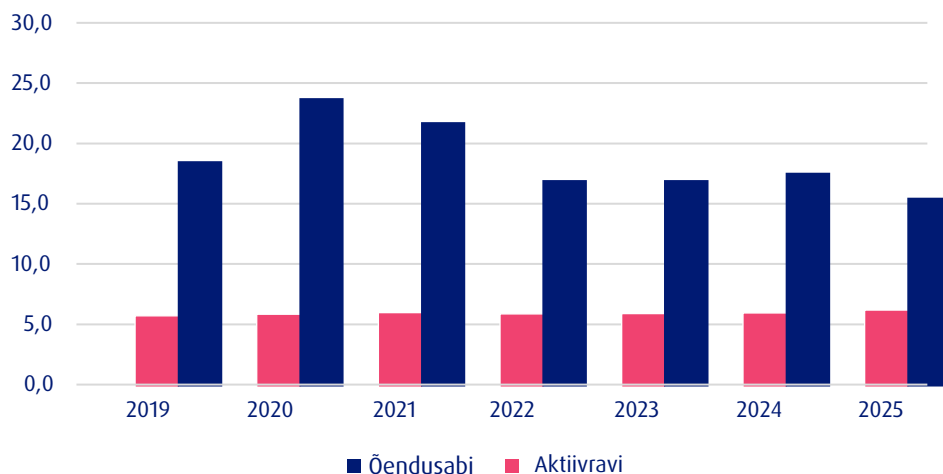
**Statsionaari aktiivravi osakondades raviti kokku 38 517 patsienti, mis on ca 1 300 patsienti ehk 3% vähem kui kahel eelneval aastal. Patsientide ravi toimus 902 aktiivravi voodikohal ja voodihõive oli 75%. Kõige suurem vajadus oli aastaringsest sisekliiniku voodikohtadele, kus voodihõive oli kokku 95%.**

### Statsionaaris ravitud patsiendid



Voodipäevade arv 2025. aastal praktiliselt ei muutunud – **patsientide keskmine ravikestus aktiivraavis oli 6,5 päeva**, mis on eelnevate aastatega võrreldes 0,3 päeva pikem.

### Ravikestvus



Kolmandik aktiivravile tulnud patsientidest (ca 12 000) hospitaliseeriti erakorralise meditsiini osakonna ja valvekabineti kaudu.

Kliinikumi patsiendid on olnud raskemate terviseprobleemidega ja vajanud pikemat haiglaravi. Intensiivravi voodipäevade arv, sealhulgas erinevate intensiivravi teenuste hulk ühele patsiendile on kasvanud. Ravikestuse osas oli kuni 3-päevaseid haigusjuhte vähem (-5%), kuid üle 15-päevaste haigusjuhtude arv suurenes 6% võrra.

Vanemaealiste (>65-aastased) patsientide osakaal on suurenenud. Võrreldes 2019. ja 2024. aastaga on 0-18-aastaste patsientide osakaal püsitud muutumatuna ehk 16% juures, kuid üle 65-aastaste osakaal aasta aastalt tõusnud, olles 2019. aastal 35% ning 2025. aastal 39%. Vanemaealised patsiendid olid haiglas 3 päeva kauem.

Haiglaravil viibinud patsientide vähenemine on osalt seotud kardioloogia, kardiokirurgia ja neuroloogia päevaravitegevusega, kus osa lühiajalist jälgimist vajavad uuringud või protseduurid liikusid päevaravisse.

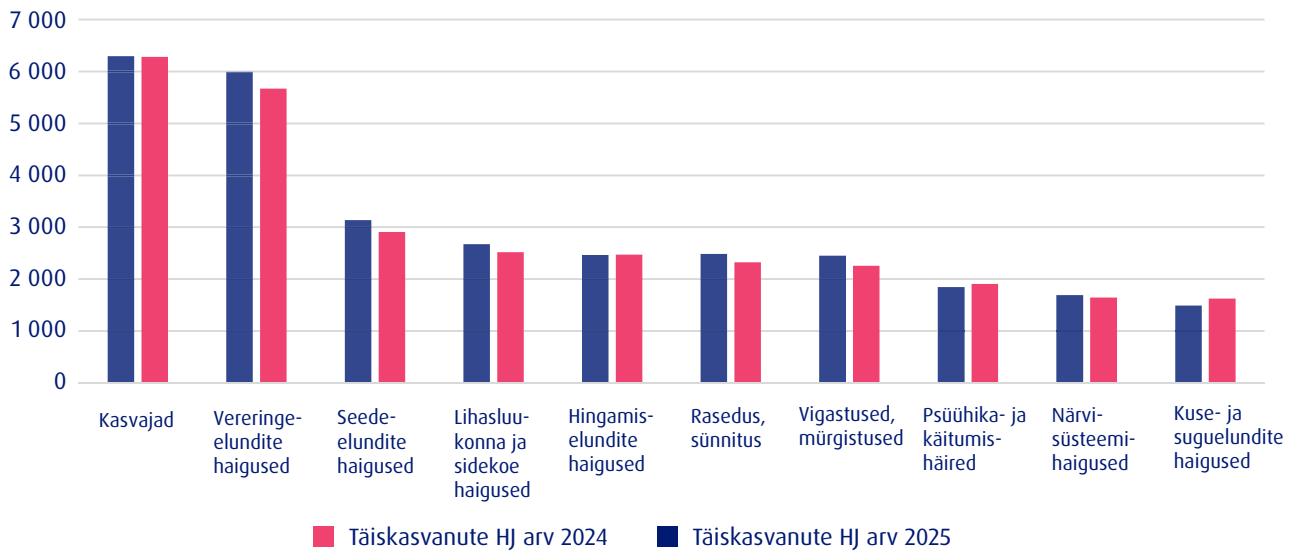
Statsionaari aktiivravi osakondades on võrreldes eelmise aastaga ravitud vähem patsiente üldkirurgias, lastekirurgias, veresoontekirurgias, kõrva-, nina- kurguhaigustes, gastroenteroloogias, nefroloogias ja ortopeedias. Samas aga rohkem oli patsiente onkoloogias onko-radioterapias, pulmonoloogias, silmahaigustes, günekoloogias, nahahaigustes ja ka palliatiivraavis. Hematoloogias-onkoloogias oli keemiaravi ja kiiritusravi saanud patsiente enam-vähem sama palju kui aasta varem (2 152 patsienti sai keemiaravi ja 974 patsienti kiiritusravi), samas ravimi manustamisi ühele patsiendile oli rohkem.

Kõige sagedasemad haiglaravi põhjused diagnoosigruppide järgi olid kasvaja, vereringe haigused, seedeelundite haigused, lihaskonna ja sidekoe haigused, hingamiselundite haigused, sünnitus, vigastused ja mürgistused, psüühika- ja käitumishäired ning ka närvisüsteemihäigused.

Laste haiglaravi vajadus tuli peamiselt hingamiselundite haiguste, psüühika- ja käitumishäirete, kaasasündinud väärarendite ja kromosoomanomaaliade ning sünniperioodis tekkinud seisundite tõttu. Harvem olid põhjusteks vigastused ja mürgistused, närvisüsteemi haigused ja nakkushaigused.

Statsionaaris ravitud patsientidest pooled olid Tartu linnast ja maakonnast ning 17% Lõuna-Eesti maakondadest. Eelmise aastaga võrreldes on 9% rohkem olnud patsiente ravil Ida-Virumaalt, vähem aga Tartumaalt ja Võrumaalt.

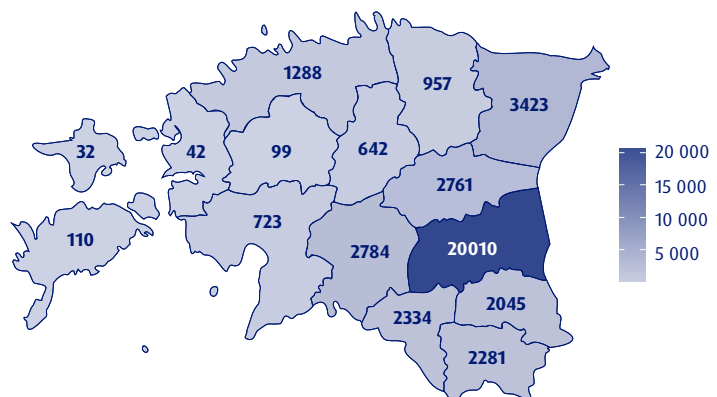
## Sagedasemad haiglaravi põhjendused



**Statsionaaris opereeriti 12 580 patsienti**, nendest 30% erakorralise näidustusega. Kokku tehti 19 834 kirurgilist protseduuri. Aasta varasema perioodiga võrreldes oli statsionaaris opereeritud 433 võrra ehk 3% vähem.

Opereeritute arv kasvas silmakliinikus 27% (vähenes aga päevaravis), naistekliiniku günekoloogia osakonnas 10% ja südamekliinikus kardiokirurgia statsionaaris 5%. Endoproteesimisi tehti 1 170 patsiendile, mis oli ca 100 võrra vähem kui aasta varem.

## Statsionaaris ravitud patsiendid elukoha järgi



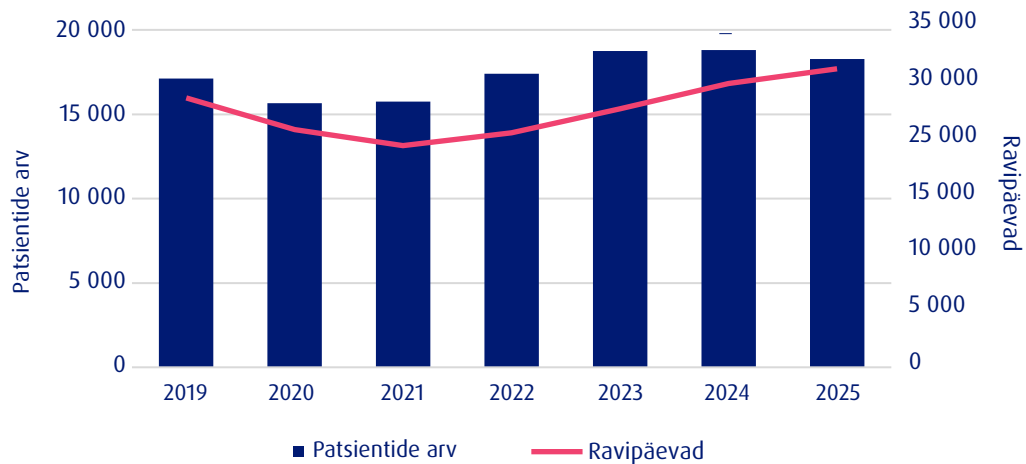
## Ravitöö päevaravis

**Päevaravis raviti 18 265 patsienti, nendest 10 860 (60%) opereeriti. Päevaravi ravipäevade arv kasvas 10% mittekirurgiliste päevaravide osas (dialüüsi protseduurid, erinevad infusiooniravid ja kardioloogilised protseduurid).**

Võrreldes 2019. aastaga on mittekirurgiliste tegevuste osas ravitöö maht ravipäevades kasvanud 11%, lisandunud on uusi päevaravi tegevusi.

Viimaste aastate päevaravi tegevustesse on tulnud südamekliiniku kardioloogia (südamestimulaatori paigaldamised/ programmeerimised, arütmiate kateeterablatsioonid või kardioversioonid) ja kardiokirurgia (kardioloogilised uuringud, sh laste uuringud) teenused ning ka neuroloogias bioloogilise ravi tegemine.

### Päevaravis ravitud haiged



Varasemate aastatega võrreldes oli dialüüsil rohkem isikuid, mistõttu ka hemodialüüsi protseduuride arv kasvas 18%. Kliinikumi patsiendid saavad dialüüsi ka Lõuna-Eesti kolme maakonnahaigla juures töötavas Kliinikumi dialüüsikabinetis.

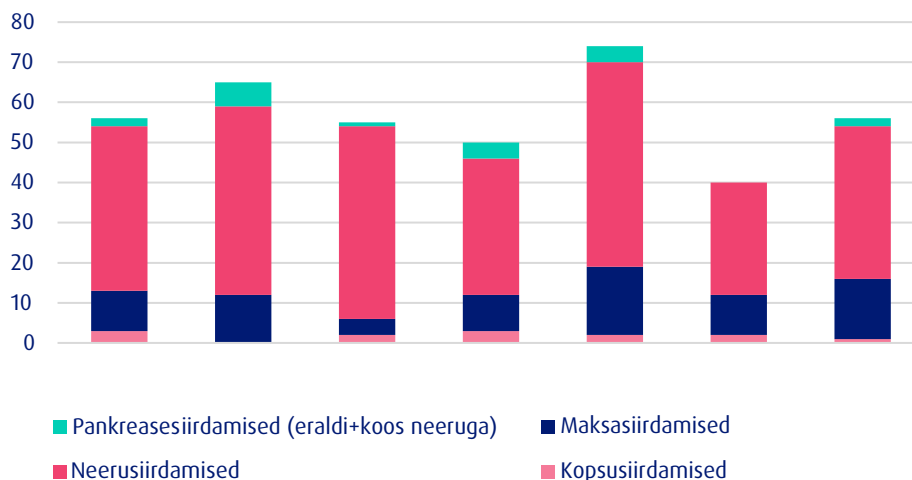
Kõige sagedasemad operatsioonid või protseduurid päevaravis olid hemodialüüs (7 557 protseduuri), kataraktoperatsioon (3 698 operatsiooni) ja adenotonsillektoomiad (1 049 operatsiooni).

## Elundisiirdamised

2025. aastal teostati elundite siirdamisi Kliinikumis **55 patsiendile, kokku 56 elundisiirdamist, sh 15 maksasiirdamist, 38 neerusiirdamist, 2 pankreasesiirdamist** (sealhulgas ühel juhul toimus neeru ja pankrease siirdamine ühele haigele) ning 1 kopsude siirdamine. Lisaks toimus Helsingi Ülikooli haiglas 1 südamesiirdamine Eesti patsiendile. Alla 18-aastaseid lapsi oli 2025. aastal siiratud patsientide hulgas 3, kõik neerusiirdamised.

**Kliinikumis teostati Eestis esmakordselt elusdoonori neeru siirdamine AB0 veregrupisobimatuse korral.**

### Elundisiirdamised



Jätkus järjepidev töö elundidoonorluse ja –siirdamise andmekogudega nii elusdoonorite järelkontrolli kui elundisiirdamise tulemuste regulaarseks monitoorimiseks ja analüüsiks.

2025. aasta lõpu seisuga oli Eestis jälgimisel 737 töötava siirikuga patsienti, sh kõige kauem funktsioneerinud siirikud: neer – 29 aastat, maks – 20 aastat, pankreas – 9 aastat, ja kopsud – 15 aastat.

Doonorluse aktiivsust võib hinnata keskpäraseks – surnud elundidoonorite arv miljoni elaniku kohta oli 18,3 (2024: 12,4). Võrreldes Eesti näitajat kahe Euroopa suurima elundivahetusorganisatsiooniga: Scandiatransplanti liikmesriikide keskmine 2025. aastal oli 21,8 (sh kõrgeim Islandil – 38,5, madalaim Eestis) ja Eurotransplanti riikides oli 2025. aasta keskmine näitaja 15,6 (sh kõrgeim Belgias – 35,5, madalaim Luksemburgis – 2,9).

Aasta lõpus oli konsiiliumi otsusega aktiivsele ootelehele võetud 63 patsienti.

Kudede siirdamistest toimus Kliinikumis 21 silma sarvkesta siirdamist ja 14 amnionimembraani siirdamist.

Järgmise aasta plaanid on eelkõige seotud uute puhasruumide valmimisega, sh jätkuvad ettevalmistused sarvkesta epiteeli laboris kasvatamiseks ja siirdamiseks.

Skeletisüsteemi kudesid hangiti 2025. aastal 71 doonorilt, siirdamiseks väljastati 143 transplantaati ja siirati need 103 retsiptendile.

Vereloometüvirakke käideldi 2025. aastal Kliinikumis kokku 61 produkti. Toimus 52 siirdamist – neist 23 autoloogset ja 29 allogeenset.

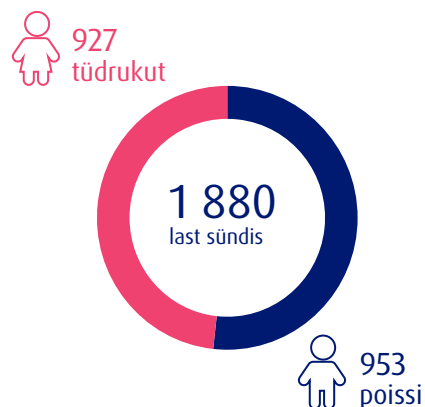
Jätkus koostöö Soome vereloometüvirakkude registriga, kuhu liitus 26 uut doonorit. Kokku on Eestist liitunud nüüdseks 1 146 isikut.

Embrüosiirdamisi oli 583, nendest tekkis kokku 156 kliinilist rasedust, raseduste tekkimise määr oli 26,8%. Mitmikraseduste määr oli jätkuvalt madal – 2,1% siirdamistest. Aasta lõpu seisuga oli embrüo siirdamise ootelehel 51 naist. Viljatusravile pöörduvate naiste arv jätkuvalt väheneb, põhjusteks majanduslik ja poliitiline ebakindlus ning fertiilses eas naiste vanusekohort.

## Sünnitusabi

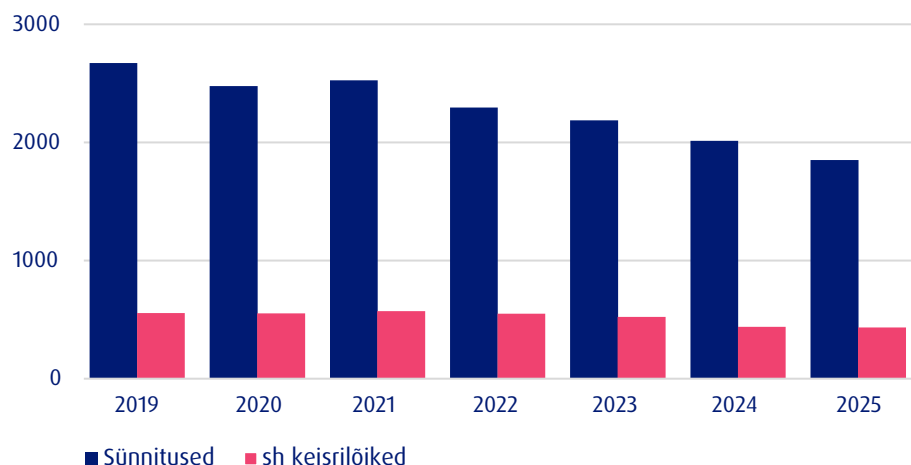
**Kliinikumi naistekliinikus registreeriti 1 851 sünnitust** (27 kaksiksünnitust ja 2 kolmiksünnitust), kokku sündis 1 880 elusat last. Kliinikumis toimunud sünnituste arv langes aasta varasemaga võrreldes 162 sünnituse võrra ehk 8%. Langus tuli eelkõige Tartumaa, Valgamaa, Põlvamaa, Jõgevamaa ja Ida-Virumaa elukohaga sünnitajate arvelt.

**Kliinikumi sündide osakaal Eesti sündidest oli 20,1%**, mis on ühe protsendipunkti võrra langenud võrreldes 2024. aastaga.



**Kogu Eestis langes registreeritud sündide arv 2025. aastal võrreldes eelneva aastaga 6%, sealhulgas Tartumaal, Jõgevamaal, Põlvamaal, Valgamaal ja Võrumaal kokku oli sündide langus suurem, kokku 9%.**

## Sünnitused



23% (435 juhtu) Kliinikumi naistekliinikus vastu võetud sünnitustest vajas keisrilõiget, neist kahel kolmandikul toimus see erakorralisel näidustusel.

Kliinikumis rasedusega arvel olevate naiste arv 2025. aasta lõpu seisuga oli sama mis aasta varem. See võiks olla eelduseks, et sünnituste arv jätkuvalt ei lange.

Kliinikumi naistekliiniku sünnitusabi on turvaline, professionaalne, ema- ja lapsekeskne ning heal tasemel. 2025. aasta surnultsündimuskordaja 1 000 sünni kohta oli 1,06 (Eestis vastav näitaja 2024. a oli 2,10) ja perinataalsuremuskordaja 1 000 sünni kohta oli 1,06 (Eestis vastav näitaja 2024. a oli 2,73). Perinataalsurmasid oli 2025. aastal Kliinikumis vaid kaks, mõlema surnultsünni põhjusteks oli loote kahjustus platsentapuudulikkusest ning sünnitamiseelne üsasisene asfüksia.

## Palliatiivravi

Palliatiivravi osutamise ja teenuste välja arendamisega on Kliinikumis tegeldud ligikaudu neli aastat. Tegemist on patsiendi raviteekonna osaga, kus haiguse süvenedes ravivõimalused ja vahendid ammenduvad, kuid suureneb vajadus toetavale ja vaevusi vähendavale ravile.

**2025. aastal sai 15 palliatiivravi voodikohal ravi 275 patsienti**, kelle põhihaigusteks oli kõige sagedamini pahaloomuline kasvaja, Parkinsoni tõbi või muu neuroloogiline haigus, aga ka kaugelearenenud südameveresoonehaigus. Palliatiivrais viibiti keskmiselt 14 päeva ja haiglasuremus oli 28%.

Kliinikumis oli 2025. aastal õendusteenuste osutamiseks 62 voodikohta, kus viibis 1 167 patsienti, sealhulgas 481 hospiitstet. Suurendatud on hospiitstetuse osutamist.

## Hambaravi

**Hambaarsti külastusi oli kokku 61 288**, kus kasv aasta varasemaga võrreldes oli 0.6%. Rohkem kui kolmandik Kliinikumi hambaravitegevustest on seotud laste hambaravi ja ortodontiaga. Laste hambaravi vastuvõtte tehti 21 419, mis oli 2 284 (10%) vastuvõttu rohkem kui eelmisel aastal. Laste hambaraviteenuseid osutasime lisaks hambaravipolikliinikule ka kuues Tartu linna koolis, kus esikohal laste suutervise kontroll ja ennetustegevused.

Ortodondile suunamine toimus valdavalt läbi hambaarsti poolt tehtud e-konsultatsiooni.

**Märkimisväärselt on kasvanud ortodontilise abi osutamine. 2025. aastal sai ortodontia teenuseid ligikaudu 550 last ja noort rohkem ja selle raviga seotud külastuste arv kasvas 27%.**

Täiskasvanutele tehtud hambaarsti vastuvõttud vähenesid 1 920 vastuvõtu võrra (-5%), seda nii hambaravi kui hambaproteesimiste osas. Täiskasvanute hambaravi on suures osas inimestele tasuline ja see mõjutab hambaraviteenuste kasutamist oluliselt. Tervisekassa tasub vaid hambaravi- või hambaproteesihüvitise osa, mille summa on üsna väike.

Kliinikumi stomatoloogia kliinik osutas jätkuvalt ka vältimatut hambaravi nii tööpäevadel kui ka puhkepäevadel ja riigipühadel, selle raames sai erakorralist arstiabi 1 450 patsienti.

Kindla näidustuse ja haiguse puhul tehakse hambaravi päevaravis ja üldjuhul siis narkoosis, selliseid patsiente oli meil eelmine aasta 300.

## Sõeluuringud, haiguste varajane avastamine

Sõeluuringud aitavad hoida tervist ning avastada haigusi võimalikult vara. Ennetavate sõeluuringute eesmärk on teha kindlaks vähieelsed muutused, mille varajane avastamine ja ravi aitavad ära hoida vähi tekke või avastada vähk varajases staadiumis, kui ravitulemused on head.

Kliinikum viib läbi sõeluuringuid rinnavähi, emakakaelavähi, jämesoolevähi ja kopsuvähi varajaseks avastamiseks. Sõeluuringutel osalemine on kasvanud, inimesed kasutavad pakutud võimalusi rohkem, kuid Eesti vaates jääb osalemismäär siiski veel alla 70%.

**2025. aastal osales Kliinikumis enam kui 44 000 inimest erinevates sõeluuringuprojektides, nendest üle 32 000 vähi sõeluuringu projektis.**

### Vähi sõeluuringud

Kopsuvähk on endiselt peamine vähisurma põhjus kogu maailmas, sest enamikel juhtudel avastatakse vähk alles kaugelearenenud staadiumis. Kopsuvähi varajane avastamine on võimalik vaid tänu efektiivsele sõeluuringule.

Tartumaal kolmandat aastat läbiviidav kopsuvähi sõeluuringu pilootprojekt on veenvalt demonstreerinud, kuidas sõeluuringut praktikasse juurutada. Kaasatud on 55–74-aastased inimesed, kellel on kõrgeks tõusnud kopsuvähi risk (näiteks: kes on vähemalt 20 pakk-aastat suitsetanud). Sõeluuringu käigus tehakse uuritavatele Kliinikumi radioloogiakliinikus madala doosiga kompuutertomograafia uuring.

**2025. aastal uuriti 2 700 inimest, kokku on kolme sõeluuringu voores jooksul tehtud üle 10 000 uuringu ning avastatud üle 80 kopsuvähijuhu**, neist enamus varases staadiumis. Oluline on märkida, et sõeluuringu süstemaatilisel läbiviimisel suureneb igal aastal varases staadiumis diagnoositud vähijuhtude osakaal ning vastavalt väheneb levinud vähijuhtude arv.

**Rinnavähi sõeluuringu raames käis mammograafia uuringul ca 17 000 naist**, mis oli üle 1 500 naise enam kui aasta varem. Uuringus osalemine on hästi kättesaadav ja ooteajad lühikesed. Uuringut sai teha Tartu kesklinnas Kvartali keskuses asuvas Kliinikumi mammograafia kabinetis, Kliinikumi Lõunakeskuse kaubanduspargis asuvas esinduses ja Maarjamõisa meditsiinilinnakus. Samuti liikus mammograafiabuss aastaringsest erinevates Eesti kohtades, sh väiksemates linnades ja alevikes. Ligemale pooled mammograafia uuringutest tehti Kliinikumi mammograafiabussis.

**2025. aastal osales emakaelavähi sõeluuringus kokku ca 10 717 naist**, osalemine on kolmekordistunud ja just seoses HPV kodutestimisega.

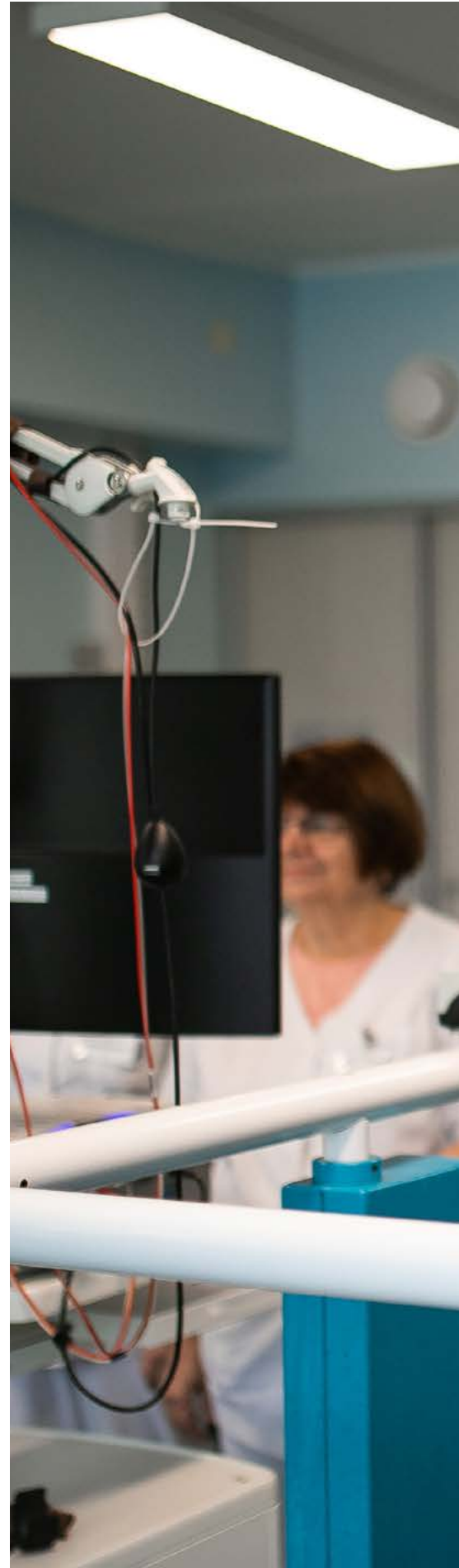
Neljas vähisõeluuringu projekt oli seotud jämesoolevähi varajase avastamisega, mille käigus tehti perearsti poolt eelnevalt uuritud patsiendile koloskoopia uuring. Koloskoopia uuringuid tehti viimasel aastal 637, mis on täpselt 100 uuringut rohkem kui aasta varem.

### **Muud ennetusprojektid**

Muude ennetusprojektide raames tegeleti aktiivselt noorte reproduktiivtervise alase nõustamisega koos seksuaalsel teel levivate haiguste ennetamisega, **kokku osutati teenuseid ca 6 700 isikule**, seda nii naistekliiniku seksuaaltervise keskusel kui ka meestekliinikus.

Noorsportlaste tervisekontrolli tulevaid isikuid oli rohkem kui varasematel aastatel, kokku sai teenust üle 3 800 noore. Teenuse pakkumine laienes aasta alguses ka Tallinna ning lepingu võimaluste piires oli võimalik kontrolli kaasata 400 noort rohkem. Teenuste pakett on mõeldud 19-aastastele regulaarselt treenivatele sportlastele, kelle treeningkoormus nädalas on vähemalt kuus akadeemilist tundi. Eesmärk on tervisele ohutu treenimise tagamine, mis saavutatakse läbi nõustamise ning regulaarse terviseseisundi jälgimise.

**Uute projektidena lisandus kevadel kõhuaordi aneurüsmi sõeluuring**, mille raames teostati vastav UH-uuring ning vajadusel ka kordusuuring ja patsient võeti veresoontekirurgiasse ravile.









# Õppe-, teadus- ja arendustöö

---

Kõrge kliinilise, õppe- ja teadustöö kompetentsiga järelkasvu tagamine on ülikoolihaigla arengu võtmeküsimus

## Teadus- ja arendustegevus

2025. aastal jätkas Kliinikum teadus- ja arendustegevuse süsteemset edendamist eesmärgiga siduda teadus tihedamalt ravitegevusega, arendada personaalmeditsiini ja genoomikapõhiseid teenuseid, kasvatada rahvusvahelist konkurentsivõimet ning tugevdada kõrgtehnoloogilist ravivõimekust Eestis. Teadus on Kliinikumis ravikvaliteedi ja innovatsiooni strateegiline alus.

Doktoriõppes osales 76 Kliinikumi töötajat, neist kolm kaitses doktorikraadi. Teadmussiirde doktorantuuris alustas õpinguid 6 töötajat. See uus formaat toetab teaduse ja ravitöö lõimumist ning akadeemilist järelkasvu.

Kliinikum osaleb partnerina kokku **15 Euroopa Liidu rahastusega rahvusvahelises teadus-arendusprojektis**.

Jätkus TeamPerMed projekt ning tugevnes Kliinikumi roll kliiniliste uuringute korraldajana. Käivitati geenidoonoritele suunatud uuring „Geenid ja südame-veresoonkonna haiguste ennetus“ (2714 geenidoonorist osalejat), mis loob aluse genoomipõhiste ennetusmodelite rakendamiseks.

Lasteintensiivravis käivitati genoomi kiiranalüüsi projekt ning jätkus genoomipõhiste teenuste piloteerimine. Alustati geeninõustaja pädevusmodeli väljatöötamist koostöös riiklike partneritega.

T-rakuravi arendusprojekt (CARTEST) jõudis protokollil väljatöötamise, personali väljaõppe ja infrastruktuuri arendamise etappi. Eesmärk on luua Eestis võimekus personaliseeritud CAR-T ravi pakkumiseks.

Koostöös Tervisekassaga käivitati kõhuaordi aneurüsmi söeluuring ning kopsuvähi raviteekonna arendus.

Arendustöös on Kliinikumi spetsialistide osalusel välja töötatud tehisintellektil põhineva neeruvähi radioloogilise diagnostika lahenduse integreerimine igapäevatöösse.

Lisaks algatati patsiendikesksed arendusprojektid südamekliinikus, keskendudes väljakirjutamise protsessi parendamisele ja kaugjälgimise lahenduste mõjuhindamisele.

**350**

aktiivset teadusuuringut

**143**

uut uuringut aasta jooksul

**313**

teaduspublikatsiooni

**185**

rahvusvahelist eelretsenseeritud artiklit

**15**

Euroopa Liidu rahastatud projekti

**2,07**

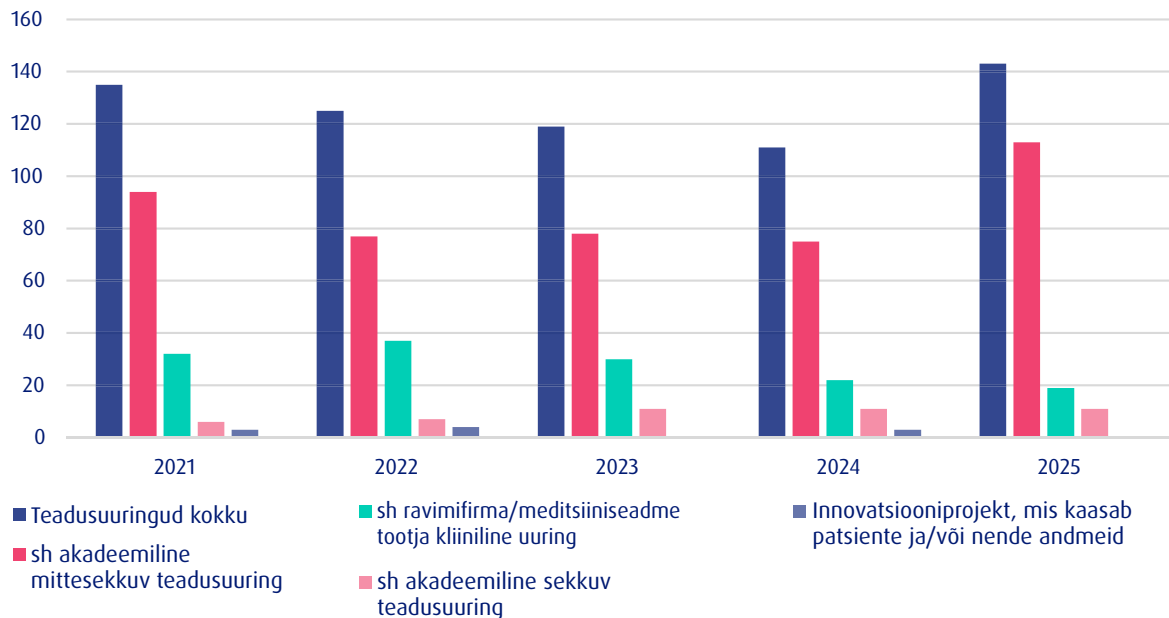
miljonit eurot välisrahastust

**Teadusuuringute arv ja uute projektide käivitamine näitavad teadusaktiivsuse kasvu ning tugevat projektipõhist võimekust.**



2025. aasta lõpu seisuga on Kliinikumis kokku käimas **350 erinevat teadusuuringut**. Nende hulgas on 249 akadeemilist mittesekkuvat uuringut, 35 akadeemilist sekkuvat uuringut ning 65 ravimifirma või meditsiiniseadme tootja kliinilist uuringut, mis kaasavad patsiente või nende andmeid. Aastal 2025 alustati kokku **143 uue teadusuuringuga**. Kõige aktiivsemad teadusuuringute läbiviijad on hematoloogia-onkoloogia kliinik ja närvikliinik.

### Aasta jooksul teadusuuringute registrisse kantud uute teadusuuringute arv



Kliinikumi välistest allikatest laekus 2025. aastal **teadus-arendustöö rahastuseks kokku 2,07 miljonit eurot**. Arendusfondist tehti eraldi summas **0,57 miljonit eurot**. Rahastust said **8 teadus-arendusprojekti**, mille kogusumma oli **495 698 eurot**. Lisaks eraldati **72 166 eurot 15 koolitustegevuseks**, sh töötajate praktiseerimiseks välismaa haiglates või erialaste koolituste korraldamiseks Eestis.

Aastal 2025 avaldati kokku 313 teaduspublikatsiooni, millest **185 olid eelretsenseeritavates rahvusvahelistes teadusajakirjades** ning 22 artiklit ajakirjas "Eesti Arst".



Aasta jooksul  
avaldati kokku  
**313**  
teadus-  
publikatsiooni

**Kuus Kliinikumi töötajat – Anne Kallaste, Alastair Forbes, Külli Kingo, Margus Punab, Riina Salupere ja Vallo Tillmann – kuulusid oma valdkonna 1% enim viidatud teadlase hulka maailmas.**

### 2025. aastal kaitstud doktoritööd

- **Annika Valner**  
Changes in structure and function of extremities in early rheumatoid arthritis
- **Katyayani Sukhavasi**  
Single-cell RNA sequencing analysis integrated with human gene-regulatory networks provides mechanistic insights of advanced atherosclerosis in men and women
- **Piret Asser**  
From registry to reality: insights into myocardial infarction care and prevention across Estonia and Europe

## Arendusfondi 2025. aasta koolitustoetused

|  |   |          |
|--|---|----------|
| Stomatoloogia kliinik                    | Osalemine „AO CMF Lighthouse Course-TMJ Surgery (With Human Anatomical Specimens)“ koolitusel   | 3 390 €  |
| Sportmeditsiini ja taastusravi kliinik   | Rahvusvahelise Olümpiakomitee sportmeditsiini diplom (IOC Diploma in Sports Medicine) koolitusel osalemine  | 4 000 €  |
| Vähikeskus                               | Väliskoolitaja kutsumiseks toetuse taotlus  | 930 €    |
| Kõrvkliinik                              | Osalemine koljupõhimiku kirurgia kadaaver-kursusel Pittsburghis, USA-s  | 4 600 €  |
| Kirurgiakliinik                          | Osalemine EPOS BAT ADVANCED COURSE: Hip Surgery from Infancy to Young Adulthood 2025 kursusel   | 2 500 €  |
| Närvikliinik                             | Neuroloogide ja Neurokirurgide seltsi poolt korraldatud 23. Pohjamaade Insuldikongress 15.-17. septembril 2025 Tartus Eesti Rahva Muuseumis   | 10 000 € |
| Südamekliinik                            | SA TÜK kardiokirurgia osakonna 50. juubeli konverentsi korraldamine   | 3 000 €  |
| Anestesioloogia ja intensiivravi kliinik | Osalemine 2025–2026 toimuval „SSAI Advanced Educational Program in Intensive Care Medicine“ kursusel  | 8 400 €  |
| Geneetika ja personaalmeditsiini kliinik | Osalemine 18. kliinilise tsütogeneetika kursusel (18th Goldrain Course in Clinical Cytogenetics)  | 1 450 €  |
| Hematoloogia-onkoloogia kliinik          | Osalemine „International Workshop on Surface Guided Radiation Therapy (Maastro Clinic, Holland)“ koolitusel   | 6 100 €  |
| Närvikliinik                             | „Proteiinide agregatsioon ajus, närvides ja lihastes“ koolituse korraldamine koos Balti Neuropatoloogide Ühingu ja L. Puusepa nim. Neuroloogide Seltsiga  | 7 000 €  |
| Südamekliinik                            | Südamekliiniku konverents: Südamekliiniku õdedele tasku-ultraheli õpe ja juurutada ultraheli kasutamine südamepuudulikkusega patsientide käsitluses ning müokardiinfarkti sekundaarse preventsiiooni õe iseseisval vastuvõtul ja statsionaaris koolituse läbi viimine | 6 196 €  |
| Sportmeditsiini ja taastusravi kliinik   | Osalemine koolitusel „Interventional Musculoskeletal Ultrasound on Cadavers“, mis toimub Fribourgi Ülikoolis, Fribourgis, Šveitsis  | 5 500 €  |
| Südamekliinik                            | Südamekliiniku konverents: 14. novembril 2025 toimuv südamekliiniku konverentsi läbi viimine  | 4 900 €  |
| Kopsukliinik                             | Osalemine Interventsionaalse pulmonoloogia individuaal- lõppes Saksamaal  | 4 200 €  |

## Arendusfondi 2025. aasta eraldised teadus-, arendus- ja innovatsiooniprojektidele

|  |   |           |
|--|---|-----------|
| Südamekliinik                            | Rahvusvahelise randomiseeritud registriuringute võrgustiku arendamine ja esimese EuroHeart randomiseeritud registriuringu läbiviimine   | 125 000 € |
| Südamekliinik                            | Pärgarterite ateroskleroosi erinevat ulatust määravad geneetilised ja metabooloomi-põhised tegurid sarnase kardiovaskulaarse riskiprofiiliga indiviididel: Eesti geenivaramu põhine läbilõikeline assotsiatsiooniuuring | 95 000 €  |
| Geneetika ja personaalmeditsiini kliinik | Kesknärvisüsteemi kasvajate kiire ja laiapõhjalise moleulaarse profileerimise tehnoloogia juurutamine Tartu Ülikooli Kliinikum  | 128 830 € |
| Sportmeditsiini ja taastusravi kliinik   | Tervist mõjutav suhteline energiadefitsiit spordis: haiguse kulgu määravate prognostiliste tunnuste analüüs ja raviteekonna tõhustamine   | 35 000 €  |
| Geneetika ja personaalmeditsiini kliinik | Harvikaigustega isikute diagnostika, jälgimise ja raviteekond Eestis (lisataotlus)  | 32 000 €  |
| Vähikeskus                               | Tartu Ülikooli Kliinikumi liitumise jätkamine DIGICORE võrgustikuga – personaalmeditsiini arendus ja rahvusvaheline teaduskoostöö andmepõhise onkoloogia vallas   | 5 000 €   |
| Sportmeditsiini ja taastusravi kliinik   | Skeleti-lihassüsteemi vaevustega patsientide taastusravi harjutuste videopanga loomine  | 39 000 €  |

## Õppetöö ülikoolihaiglas kujundab Eesti tervishoiu tulevikku

Kliinikumis kui õpetavas haiglas kohtuvad kolm põhitegevust: ravi-, õppe- ja teadustöö, mis kõik mõjutavad Eesti tervishoiu tulevikku. See on üheaegselt võimalus ja kohustus olla suurim tervishoiusektori õppe- ja praktikakeskus ning õppurite pidev kohalolek kujundab samal ajal nii tulevasi kolleege kui ka tänaseid juhendajaid. Kliinikumis on noortel võimalus õppida oma erialade parimatelt, nähes ka kõige keerulisemaid ravijuhte ning olla kaasatud uenduslikku teadus- kui arendustöösse.

Tartu Ülikooli Kliinikumis töötab üle **220 arst-residendi**, mis on viiendik Kliinikumi arstkonnast. Lisaks tehti 2025. aastal Kliinikumis erinevatel erialadel üle **1 700 praktikatsükli**, mis tähendab, et aastas jagab Kliinikum teadmisi enam kui **1 600 õppurile**. Kõige enam suunavad Kliinikumi praktikante Tartu Ülikool ja Tartu Tervishoiu Kõrgkool ning eelmisel aastal suundusid praktikandid enim kirurgiikliinikusse, psühhiaatrikliinikusse ning anestezioloogia ja intensiivravi kliinikusse.

Selleks, et juhendamine oleks ülikoolihaiglas kvaliteetne ja kaasaegne, toimuvad regulaarselt juhendamise koolitused, kus üheks oluliseks osaks on edasiviiva tagasiside andmise ja vastuvõtmise oskus ning seeläbi turvalise õppimiskeskonna loomine õppijale, õpetajale ja patsiendile.





## Motiveeritud töötaja kui suurim väärtus

---

Kliinikumi suurim väärtus on pühendunud töötajad. Kliinikum toetab töötajate kogukonnatunnet ning parandab nende motiveeritust ja heaolu



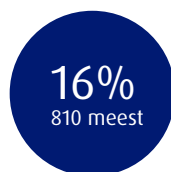
Kliinikumis oli 2025. aasta lõpu seisuga tööl 5 186 töötajat (2024. aastal 5 077 töötajat) 4 445,51 ametikohal (2024. aastal 4 359,06 ametikohal). Alates 2024. aastast on Kliinikumi tööpere kasvanud 109 inimese võrra ehk 2,1%. Arstide arv on suurem 1,03%, õendustöötajaid tuli juurde 1,9%. Suurem osa töötajatest on otseselt seotud tervishoiuteenuse osutamisega, täpsemalt 81,6% ametikohtadest.

Kliinikumi tööjõu volavus oli 2025. aastal 0,86%.

#### Aasta lõpu seisuga täidetud ametikohad 2022–2025

|                                  | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Täidetud ametikohtade arv</b> | <b>4 097</b> | <b>4 223</b> | <b>4 359</b> | <b>4 445</b> |
| Arstid                           | 644          | 664          | 672          | 681          |
| Arst-residendid                  | 214          | 223          | 216          | 216          |
| Õenduspersonal                   | 1 557        | 1 588        | 1 657        | 1 704        |
| Hoolduspersonal                  | 745          | 777          | 790          | 798          |
| Tugipersonal                     | 937          | 971          | 1 024        | 1 046        |

Sarnaselt üleüldistele trendidele tervishoiusektoris on ka Kliinikumis naisi rohkem kui mehi: 31.12.2025 seisuga töötas Kliinikumis **4 376** naist (84% töötajatest) ja **810** meest (16%).



### Töötajate vanuseline jaotus 2022–2025

|  | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Töötajate keskmine vanus</b>  | <b>45</b> | <b>45</b> | <b>45</b> | <b>45</b> |
| Arstid   | 49        | 49        | 48        | 48        |
| Õenduspersonal   | 42        | 42        | 41        | 42        |
| Hoolduspersonal  | 48        | 49        | 49        | 49        |
| Tugipersonal   | 50        | 59        | 48        | 48        |
| <b>Töötajate jagunemine vanuse-<br/>gruppide järgi (residentideta)</b> |           |           |           |           |
| Kuni 29  | 696       | 697       | 751       | 781       |
| 30-49  | 1 910     | 1 926     | 1 985     | 2 039     |
| 50-69  | 1 768     | 1 885     | 1 934     | 1 967     |
| 70 ja rohkem   | 168       | 176       | 186       | 177       |

Kliinikumi 2025. aasta tööjõukulud sotsiaalmaksu ja tööandja töötuskindlustusmaksuga olid 279,8 miljonit eurot, sh emaettevõttes 219,6 miljonit eurot. 2024. aastal olid tööjõukulud 265,4 miljonit eurot, sh emaettevõttes 208,8 miljonit eurot. Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud olid 2025. aastal 1,3 miljonit eurot (2024. aastal 1,3 miljonit eurot). Juhatuse liikmega sõlmitud teenistuslepingu lõppemisel seoses volituste ennetähtaegse lõppemisega makstavate hüvitiste suurused on toodud raamatupidamise aastaaruande lisas nr 27 (seotud osapooled). Nõukogu liikmetele nende ametist lahkumisel hüvitist ei maksta.

## Töötajate motiveerimine



Kliinikum panustas 2025. aastal töötajate motiveerimisse mitmete ürituste ja ettevõtmiste kaudu.

- 2025. aastal alustasid Kliinikumi toel **mikroraadiõpet** seitse töötajat.
- 9. mail toimus Tartu Ülikooli Kliinikumi ja Tartu Tervishoiu Kõrgkooli ühine sündmus „**Tervishoiu südamed**“, mille eesmärk oli traditsiooniliselt ödede päeva puhul kokku tuua öed, ämmaemandad ja teised tervishoiuvaldkonna spetsialistid. Sündmusel kuulati ja arutati, kuidas sünnivad koostööst inspireeritud ideed ning kuidas need teoks saavad. Valdkonna töötajate väärtustamiseks tunnustati sündmusel ka tulevikutegijaid ning parimaid praktikajuhendajaid.

Lisaks esitasid kliinikumid ja teenistused üle 30 inspiratsiooniteo, mille eesmärgiks oli koostöö väärtustamine, ravitöö kvaliteedi ja ohutuse parandamine, töö- ja suhtlemiskultuuri edendamine, uuenduste juurutamise toetamine ja arendustöö erialases praktikas.

- 21. augustil toimus traditsiooniline Kliinikumi töötajate meeleolukas 3-tunnine **parvematk Võhandu jõel**, kuhu oli registreerunud ligi 200 osalejat.
- 25. augustil toimus Kliinikumi suvelõupäev 2025. Aset leidsid **valdkondadevahelised meistrivõistlused**: meistriks krooniti 1. kliiniline valdkond, kellele tõi tiitli võistkond „Naised“. Üldvõistluse teise koha saavutas 5. kliinilise valdkonna meeskond „Deltapeso“ ning kolmanda koha 3. kliiniline valdkond eesotsas meeskonnaga „Beeta-blokaatorid“. Õhtul toimus **suvelõukupunktsert**, kus esinesid särav Liis Lemsalu koos bändiga ning nostalgiahõnguline tantsuansambel Regatt.
- Septembris osales Kliinikum mobiilirakenduse FitSphere vahendusel ettevõtetevahelisel aktiivsusväljakutsel „**Sammusõber 2025**“. Septembrikuises väljakutses osales kokku 69 organisatsiooni üle Eesti. Neist enim samme kogusid Tartu Ülikooli Kliinikumi töötajad – saavutades esikoha 47 454 052 sammuga.



- 14. oktoobril osaleti menukal Tartu Tervishoiu Kõrgkooli ning 19. novembril Eesti Arstiteadusüliõpilaste Seltsi **karjäärpäeval**.
- Novembrist detsembrini viidi sise- ja naistekliinikus koostöös Siffi vaimse tervise digiplatvormiga läbi **pilootprojekt**, mille raames said kliinikute töötajad võimaluse digiplatvormi vahendusel vaimse tervise tuge kasutada.
- 8. detsembril toimusid Kliinikumi **jõulusündmused**: Kliinikumi töötajate jõululaat, kus töötajatel oli võimalik kaubelda isevalmistatud toidu, käsitöö või kunstiga, ning Kliinikumi töötajate aastalõukupunktsert „Kliinikumi tähtede öö“, kus astusid lavale popmuusika tähed Marju Länik ja Karl-Erik Taukar.

## Töötajate arengu toetamine

**Kliinikumi töötajad läbisid 2025. aastal täiendkoolitusi 276 583 tunni ulatuses, mis on 10,5% võrra rohkem kui eelneval aastal (2024: 250 120 tundi).**

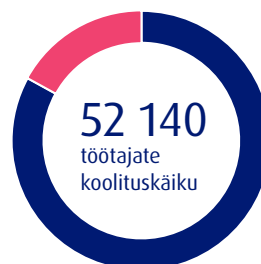
### Akadeemiliste tundide arv 2025. aastal

|                 |                            |
|-----------------|----------------------------|
| Arstid          | 72 998 akadeemilist tundi  |
| Arst-residendid | 15 672 akadeemilist tundi  |
| Õenduspersonal  | 129 649 akadeemilist tundi |
| Hoolduspersonal | 21 817 akadeemilist tundi  |
| Tugipersonal    | 36 447 akadeemilist tundi  |

2025. aastal suurenes e-kursustel osalemine olulisel määral. **Töötajatele oli avatud 27 erinevat e-kursust**, mis on poole võrra rohkem kui aasta tagasi. Lisandusid mitmed uued e-kursused, näiteks „Küberturvalisus“, „Lapse ettevalmistamine protseduurideks ja uuringuteks“, „Kiirgusohutus kiiritusravis“ ning uus andmekaitse kursus.

2025. aastal jätkus Kliinikumi töötajate koolitamine Kliinikumi ja Tervisekassa koostöös korraldatavatel koolitustel: „**Suurõnnetuse meditsiinilise juhtimise ja toe korraldamine haiglas**“ (HMIMMS) koolituste raames sai väljaõppe 58 töötajat.

2025. aastal jätkus eelmisel aastal alustatud koolitussari „**Juhendamise kliinilises situatsioonis**“, mis on suunatud töötajatele, kes paralleelselt kliinilise tööga tegelevad praktikantide ja arst-residentide üks-ühele juhendamise. 2025. aastal toimus kokku 4 kursust (12 õppepäeva), millel osales kokku 68 arst-õppejõudu. Kolme aasta jooksul on koolitussarja läbinud **341 juhendajat**.



■ **83%** Kliinikumi sisekoolitused  
■ **17%** Teiste organisatsioonide poolt korraldatud koolitused

**Kliinikumi koolitusosakond korraldas 2025. aastal kokku 275 koolitust, kus kokku osales 7 675 töötajat, sh 5 890 kliinikumist ja 1 785 muudest tervishoiuasutustest.**

## Kliinikum tunnustas 2025. aastal

### Kliinikumi preemia

Akadeemik professor Jaan Eha

### Kliinikumi teenetemärk

Professor Joel Starkopf

### Aasta kolleegid

Dr Aleksandr Beljantsev ja Liisi Pöldots

### Patsientide poolt enim tänu pälvinud tervishoiutöötajad

Dr Jana Intšite ja Anne Ilves

### Parim arst-õppejõud

Dr Olavi Maasikas

### Parim hambaarst-õppejõud

Dr Andres Korrovits

### Parim õendustöötaja

Svetlana Kozlova

### Parimad praktikajuhendajad

Juta Ernits ja Imbi Ojaste

### Neinar Seli stipendiumid

Professor Alan Altraja

Professor Katrin Õunap

### Kliinikumi preemia parimale ajakirjas Eesti Arst ilmunud artiklile

Grete Haube ja professor Tuuli Metsvaht

### Doktoritöö kaitsnud töötajad

Annika Valner

Katyayani Sukhavasi

Piret Asser

### Kliinikumi teadustöö preemia

Anette Caroline Ööbik (Kõre)

### Patsiendisõbralik tegu

Lapsesõbralikud tegevused ja keskkond üldpediaatria ja neuroloogia osakonnas

INR mõõtmise aparraadi laenutamine patsientidele koju kaasa

## Juhtimiskultuuri edendamine

Kliinikum viis 2025. aasta sügisel läbi töötajate rahulolu-uuringu, mille tulemustest joonistus välja, et töötajad peavad oluliseks juhtimiskultuuri jätkuvat arendamist. Kui 2024. aastal kirjeldati ära ootused osakonna taseme juhtidele, siis **2025. aastal koondati ühte dokumenti ootused kliiniku ja teenistuse taseme juhtidele**. Dokumendi eesmärgiks on olla abivahendiks juhtide ja töötajate vastastikuste ootuste seadmisel ning tagada kõigi üksuste ühtne suund ja tõhus toimimine Tartu Ülikooli Kliinikumis.

2024. aastal töötati kirjeldatud ootuste pinnalt välja juhtimiskoolitus, mille eesmärgiks on toetada osakonnajuhtimise tegevusstandardi elluviimist, andes juhtidele täiendavaid juhtimisoskusi, samuti väärtustada osakonna tasandi juhtide tööd ning nende rolli Kliinikumi juhtimiskultuuri kujundamisel. **2025. aastal jätkati koolituse korraldamisega ning kokku läbis koolituse 28 juhti**. Osakonna taseme juhtidele suunatud koolitusega jätkatakse 2026. aastal ning eraldi töötatakse välja juhtimiskoolitus kliiniku ja teenistuse taseme juhtidele.

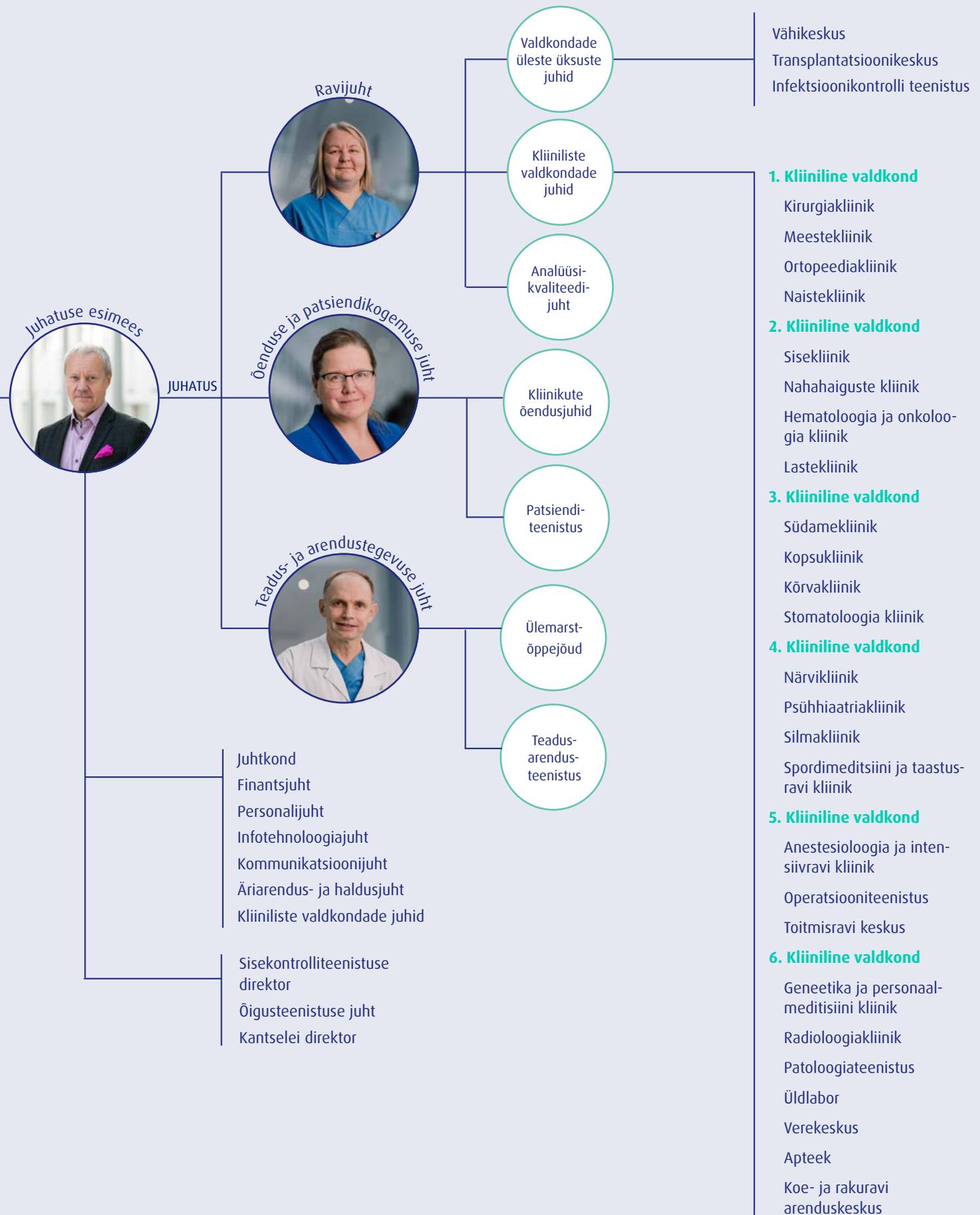
**Lisaks osakonna taseme juhtidele suunatud koolitusele korraldati 2025. aastal juhtidele veel mitmeid koolitusi:**

- 9 kontaktkoolitust teemal „Huvide konflikti ja korruptsiooni olemus“, kus osales kokku 131 töötajat, lisaks läbis 98 töötajat sellealase e-kursuse;
- 2 koolitust arenguestluste teemal, kus osales 29 töötajat;
- neljast moodulist koosnenud juhtide sisekoolitus, kus oli osalemiskordi 117;
- 9 väikestes gruppides läbi viidud koolitust „Töotervishoid ja tööohutus juhtidele“, kus osales kokku 58 juhti.

2025. aastal viidi PlanPro tarkvara vahendusel läbi **juhtide 360-kraadi tagasiside uuring**, mille raames tagasisidestati 168 osakonna taseme juhti: 71 arstist osakonnajuhti, 82 osakonna õendusjuhti, 15 tugiteenistustes töötavat osakonnajuhti. Kokku täideti uuringu raames 2356 küsimustikku ning kogutud tagasisidet võetakse arvesse juhtidega peetavatel aastavestlustel. Aktiivselt jätkati PlanPro tarkvara kasutamist aastavestluste läbiviimise hõlbustamiseks. Kokku peeti PlanPro abil 2025. aastal ligi 600 aastavestlust.

Kliinikumi juhatus ja  
laiem juhtkond

Nõukogu



## Tartu Ülikooli Kliinikumi juhatus

Juhatus on sihtasutuse juhtimisorgan, kes esindab ja juhib sihtasutuse igapäevast tegevust kooskõlas seaduste ja sihtasutuse Tartu Ülikooli Kliinikum põhikirjaga. Juhatus on kohustatud tegutsema majanduslikult kõige otstarbekamal viisil ning tagama riskijuhtimise ja sisekontrollisüsteemi toimimise. Juhatus lähtub oma tegevuses nõukogu poolt kinnitatud viie aasta arengukavast ja iga-aastastest tegevuseesmärkidest. Vastavalt põhikirjale on juhatuses kolm kuni seitse liiget, kelle määrab nõukogu kuni viieks aastaks.

Juhatuse tööd juhib juhatusesimees, kes määratakse ametisse maksimaalselt kaheks järjestikuseks ametiajaks.

### Juhatusesimees seisuga 31. detsember 2025:



#### Priit Perens

**juhatusesimees**, volituste tähtaeg kuni 30.09.2030.

Juhatusesimees on Kliinikumi tegevjuht, kelle vastutusvaldkondadeks on:

- Kliinikumi üldjuhtimine;
- juhatusesimees tegevuse korraldamine;

- haldusala struktuuriüksuste tegevuse koordineerimine;
- finants-, infotehnoloogia- ja tugiteenuste valdkonna esindamine juhatusesimees tasandil.

Tegevjuhi haldusalasse kuuluvad tugivaldkondadena finants-, infotehnoloogia- ja tugiteenuste valdkond, juhatusesimees büroo, kantselei, kommunikatsiooniteenistus, personaliteenistus, õigusteenistus ja nõukoguga ühiselt sisekontrolliteenistus.

Tegevjuhile alluvad ravijuht, teadus-arendusjuht ning õenduse ja patsiendikogemuse juht juhatusesimees liikmetena, finantsjuht, infotehnoloogiajuht, äriarendus- ja haldusjuht tugivaldkondade juhtidena ning haldusala teenistuste direktorid.



#### Liis Salumäe

**ravijuht**, volituste tähtaeg kuni 30.09.2028

Ravijuhi ülesanneteks on:

- Kliinikumis tervishoiuteenuste osutamise kõrge kvaliteedi tagamine arvestades ravi rahastamise lepingut ja Tartu Ülikooli õppe-teadustööle baasiks olemist ning arendades ravimeeskondade ja meditsiiniliste struktuuriüksuste koostööd;
- Kliinikumi haiglate vastutuspiirkonnas vajalike

kvaliteetsete tervishoiuteenuste kättesaadavuse ja nende jaoks ressursside otstarbeka kasutuse tagamine koostöös haiglate ja omavalitsustega;

- Kliinikumi koostöö korraldamine tervishoiu alal tegutsevate teiste institutsioonidega Eestis, sh teiste tervishoiuasutuste, perearstide ja erialaseltsidega;
- koos teadus-arendusjuhiga Kliinikumi koostöö loomine ja arendamine teiste riiklike ülikoolide baastervishoiuasutustega.

Ravijuhi haldusalasse kuuluvad meditsiinilised valdkonnad, nende koosseisus olevad kliinikud ja teenistused, samuti struktuuriüksusteüksused või eraldiseisvad interdistsiplinaarsed üksused (praegu vähikeskus, transplantatsioonikeskus, infektsioonikontrolli teenistus, müokardiinfarktregister), analüüsi- ja kvaliteediteenistus. Ravijuhile alluvad tähtajalise lisaülesandena juhtimisülesandeid täitvad valdkonnajuhid (nende puudumisel kliinikute ja meditsiiniliste teenistuste juhid) ning teiste üksuste juhid.



## Saima Hinno

**õenduse ja patsiendikogemuse juht,**  
volituste tähtaeg kuni 30.09.2030

Õenduse ja patsiendikogemuse juhi ülesanneteks on:

- Kliinikumi õendus- ja hooldustöö juhtimine ja arendamine;
- kogu Kliinikumi hõlmava ja kaasava patsiendikeskse lähenemise pideva parendamise koordineerimine rakendades praktikasse inime-

sekskse tervishoiu (inimeste heaolu) põhimõtetest lähtuvaid lahendusi tervikliku raviteekonna vajaduse tekkest kuni selle rahuldamiseni;

- hea patsiendikogemuse kujundamine Kliinikumi konkurentsieeliseks.

Õenduse ja patsiendikogemuse juhi haldusalasse kuuluvad registratuuride osakond ja kõnekeskus, sotsiaaltööüksus, patsiendi info- ja tugikeskus patsienditeenistuse üksustena, patsientide nõukoja kureerimine.

Õenduse ja patsiendikogemuse juhile alluvad tähtajalise lisaülesandena juhtimisülesandeid täitvad valdkondade õenduse ja patsiendikogemuse juhid või õendusjuhid (nende puudumisel kliinikute ja meditsiiniliste teenistuste õendusjuhid) ning tema haldusalasse kuuluvate teiste struktuuriüksuste juhid.



## Joel Starkopf

**teadus-arendusjuht,** volituste tähtaeg kuni 30.09.2030

Teadus-arendusjuhi vastutusvaldkondadeks on:

- Kliinikumi arengukava loomise ja selle elluviimise koordineerimine;
- Kliinikumi institutsionaalse arendamise eestvedamine;
- Kliinikumi ja Tartu Ülikooli koostöö koordineerimine õppetöö, teadus- ja arendustegevuse ning innovatsiooni valdkondades (käesoleval ajal eelkõige Tartu Ülikooli ja Kliinikumi koostöölepingu I ja II osa alusel);
- Kliinikumi osaluse ja nähtavuse suurendamine riigi jaoks prioriteetse kõrgetasemelise, nüüdisaegse, mitmekesise, süsteemse teadus- ja arendustegevuse ning innovatsiooni alal arsti- ja terviseteaduste valdkonnas, sh uute diagnostika-

ja ravivõtete väljatöötamisel, täiustamisel ja aprobeerimisel, uute ravimite aprobeerimisel;

- Kliinikumi koostöö loomine ja arendamine teiste riikide ülikoolide baastervishoiuasutustega;
- Kliinikumis uuenduslike projektide ning tegevussuundade algatamine ja sisse töötamine, uute ravikompetentside arendamine koostöös ravijuhiga - juhatuse liikmeha;
- Kliinikumi koostöövõrgustike kujundamine teiste teadusharude ja valdkondade esindajatega;
- Kliinikumi teadussaavutuste populariseerimisele kaasaaitamine.

Teadus-arendusjuhi haldusalasse kuuluvad teadus-arenduskeskus, kliiniliste uuringute keskus, simulatsioonikeskus, analüüsi- ja kvaliteediteenistus, meditsiiniinfo keskus, müokardiinfarktiregister, arengufond.

Teadus-arendusjuhile alluvad teadus-, arendus- ja õppetöökordaluse sisulistest küsimustes kliinikute vastava pädevusega arst-õppejõud.

## Nõukogu

Nõukogu kavandab sihtasutuse tegevust, korraldab selle juhtimist ja teostab järelevalvet sihtasutuse ja juhatuse tegevuse üle. Kliinikumi nõukogus on 8 liiget, kes määratakse ametisse kolmeks aastaks. Nõukogu liikmed määravad ja kutsuvad tagasi sihtasutuse asutajad järgnevalt: 3 liiget Eesti Vabariik, 3 liiget Tartu Ülikool ja 2 liiget Tartu linn.

### Nõukogu pädevus

Nõukogu pädevuses on Kliinikumi arengukava ja finantsplaani, samuti aastaeelarve, aastaste tegevuseesmärkide ja majandusaasta aruande kinnitamine. Nõukogu otsustab juhatuse liikmete arvu, nende volituste tähtaja ja vastutusvaldkonnad, määrab ja kutsub tagasi juhatuse liikmed ning otsustab juhatuse liikmetega sõlmitavate juhatuse liikme lepingute tingimused. Nõukogu otsustab laenuvõtmise ja kapitalirendilepingute sõlmimise, samuti otsustab kinnisasjade ja registrisse kantud vallasasjade võõrandamise või asjaõigusega koormamise, kui nende väärtus on võrdne või ületab nõukogu poolt juhatusele kinnitatud piirmäära. Kinnitatud piirmäär 2025. aastal oli 63 911,65 eurot kinnisasjade ja 19 173,49 eurot vallasasjade puhul. Nõukogu määrab audiitorite arvu, nimetab audiitori ja määrab tema tegevuse tähtaja ja tasu või tasustamise korra ning otsustab audiitoritega sõlmitud lepingute ennetähtaegse lõpetamise. Nõukogu kinnitab juhatuse ettepanekul sihtasutuse struktuuri.

### Nõukogu koosolekud ja otsustamine

Nõukogu tööd juhib nõukogu esimees. Nõukogu kehtestab oma töö korraldamiseks töökorra. Nõukogu teeb oma otsused koosolekul. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui neli korda aastas. 2025. aastal toimusid koosolekud kümnel korral. Koosoleku kutsub kokku nõukogu esimees või teda asendav nõukogu liige. Koosolek kutsutakse kokku ka siis, kui seda nõuab nõukogu liige, juhatuse või audiitor. Nõukogu koosolek on otsustusvõimeline, kui sellel osaleb vähemalt 5 nõukogu liiget. Nõukogu otsus on vastu võetud, kui selle poolt hääletab üle poole koosolekul osalenud nõukogu liikmetest. Koosolekul osalemiseks loetakse nii füüsilist kohalolekut kui osalemist reaalsel kahepoolsele vahendusel helis ja pildis. Koosolekult puuduvad nõukogu liikmed võivad osaleda hääletamisel, edastades oma hääle kirjalikku taasesitamist võimaldavas vormis. Põhikirja punktide 4.2.5, 4.2.6, 4.2.8, 4.2.9, 4.2.15 hääletamisel on otsuse vastuvõtmiseks vajalik, et selle poolt hääletab vähemalt 5 nõukogu liiget, punktis 4.2.10 sätestatud otsuse vastuvõtmiseks on vaja nõukogu liikmete ühehääletset otsust. Nõukogu võib teha otsuse koosolekut kokku kutsumata, kui otsuse poolt hääletavad kirjalikult kõik nõukogu liikmed. Nõukogu koosolek protokollitakse järgides õigusaktides protokolliga koostamisele esitatud nõudeid. Nõukogu koosoleku protokolliga peavad allkirjastama kõik koosolekust osavõtnud nõukogu liikmed ja protokollija. Protokollid, nõukogu otsused ja muud nõukogu tööd kajastavad dokumendid säilitatakse Kliinikumi asukohas.

### Nõukogu liikmete tasustamise põhimõtted

Nõukogu liikmetele tasu määramise otsustavad Kliinikumi asutajad ühiselt, juhindudes riigivaraseaduse § 85 lõike 2 alusel valdkonna eest vastutava ministri määrusega kehtestatud nõukogu liikmete tasustamise korrast ja tasude piirmääradest. Nõukogu liikmete tasu on võrdne. Teistest nõukogu liikmetest suurema tasu võib määrata nõukogu esimehele ja nõukogu liikmele seoses tema osalemisega audiitoritegevuse seaduses nimetatud auditikomitee või muu nõukogu organi tegevuses. Nõukogu liikmele tasu maksmisel arvestatakse tema osalemist nõukogu tegevuses. Riigivaraseaduse § 85 lõike 1 punktis 8 sätestatud juhul võivad asutajad otsustada peatada tasu maksmise nõukogu esimehele või vähendada tasu proportsionaalselt perioodiga, mille jooksul nõukogu esimees riigivaraseadusest tulenevat kohustust ei täitnud. Nõukogu liikmetele tasu määramisel lähtutakse Kliinikumi majanduslikust olukorrast. Nõukogu liikmele majandusaasta jooksul makstav tasu ei tohi ületada 10% juhatuse esimehele samaks majandusaastaks määratud tasust. Nõukogu liikme tagasikutsumisel nõukogust ei maksta talle hüvitist.

**Nõukogu koosseis seisuga 31.12.2025 oli järgmine:****Eesti Vabariigi määratud liikmed**

**Kaspar Kokk** volituste tähtajaga 12.02.2029

**Maarjo Mändmaa** volituste tähtajaga kuni 08.12.2027

**Merike Saks** volituste tähtajaga kuni 05.04.2027

**Tartu Ülikooli määratud liikmed**

**Kristjan Vassil** (esimees) volituste tähtajaga kuni 11.09.2026

**Ahti Varblane** volituste tähtajaga kuni 30.04.2028

**Eero Vasar** volituste tähtajaga kuni 30.04.2028

**Tartu linna määratud liikmed**

**Urmas Klaas** volituste tähtajaga kuni 13.12.2028

**Helju Pikhof** volituste tähtajaga kuni 05.06.2026



---

## Tartu Ülikooli Kliinikumi auditikomitee

Tulenevalt audiitortegevuse seadusest on nõukogu moodustanud auditikomitee, mis on nõukogule nõu andev organ raamatupidamise, audiitorkontrolli, riskijuhtimise, sisekontrolli ja -auditeerimise, järelevalve teostamise ja eelarve koostamise valdkonnas ning tegevuse seaduslikkuse osas.

Komitee eesmärgiks on järelevalve teostamine Kliinikumi sisekontrollisüsteemide toimivuse ja riskide juhtimise üle, Kliinikumi nõukogule ülevaadete andmine ja vajadusele ettepanekute tegemine juhtimise ja järelevalve tõhustamiseks.

Komitee on neljaliikmeline, selle liikmed nimetab nõukogu kolmeks aastaks. Komitee liikmed valivad endi seast komitee esimehe, kes korraldab komitee tegevust. Komitee esimeheks ei või olla nõukogu esimees.

**Auditikomitee koosseis seisuga 31.12.2025 oli järgmine:**

**Maris Jesse** volituste tähtajaga kuni 07.10.2027

**Kristjan Vassil** volituste tähtajaga kuni 14.12.2026

**Eero Vasar** volituste tähtajaga kuni 07.10.2027





# Jätkusuutlik haigla

---

Kliinikum on jätkusuutlik haigla, kus hoolitakse keskkonnast ning tagatud on toimepidevus ja kriisivalmisolek

## Jätkusuutlik haldusjuhtimine

**2025. aastal keskendus haldusvaldkond Kliinikumi toimimise toetamisele läbi taristu arendamise, teenuse kvaliteedi tõstmise ning kestliku ja töötajasõbraliku keskkonna kujundamise.**

2025. aastal jätkusid **meditsiinilinnaku V ehitusjärguga seotud tegevused** ning viidi läbi mitmeid väiksemaid sanitaarremonte erinevates kliinikutes, MRT- ja angio-kabinettide remont ning seadmete hange ja paigaldus. **Alustati suure mõjuga puhasruumide kompleksi ehitamist**, mis loob eeldused kõrgtehnoloogiliste raviteenuste arendamiseks. Meditsiinitehnika teenistuse struktuurimuudatuse eesmärgiks oli paremini struktureerida üksuse poolt kliinilisele poolele pakutavat tuge ja reageerimiskiirust ning seadmepargi elukaare tõhusat juhtimist. Kahe seni eraldi tegutsenud taristu arendus- ning haldusfunktsiooni koondamine ühise koordineerimise alla võimaldas parandada tervikvaadet haigla kinnisvara arendamisel ja käitamisel, suurendada protsesside sidusust ning toetada ressurside tõhusamat ja strateegilisemat kasutamist.

Majandusosakond panustas Kliinikumi **ligipääsetavuse ja liikumisvõimaluste parandamise** ning töötajatele, patsientidele ja külastajatele **puhke- ja lõõgastusvõimaluste rajamise**. Keskkonna- ja puhastuse osakond võttis kasutusele esimese autonoomse põrandapesumasina. Kliinikumi kui jätkusuutliku haigla keskkonnamõju juhtimise tugevdamiseks viidi läbi järjekordne EMAS tõendamisprotsess ning uuendati vastav registreering.

Töötajate rahulolu tõstmiseks ja vahelduse pakkumiseks korraldas toitlustusteenistus Kliinikumi Kohvikumis mitmeid **rahvusköögi nädalaid** ning suveperioodil täiustati menüüd ka tänavatoidu võimalusega *food truck*'i kaudu. Samuti avati peamajas uus kohvik, mis on töötajate seas leidnud sooja vastuvõtu. Patsientide toitlustuses rakendati alates 1. septembrist 2025 uut rahvatervishoiu seadusest ja vastavast sotsiaalministri määrusest tulenevat korraldust, mille tulemusel **muutus haiglaravil viibivate patsientide toit senisest enam Eesti toitumissoovitustele vastavaks ning tervist toetavaks.**

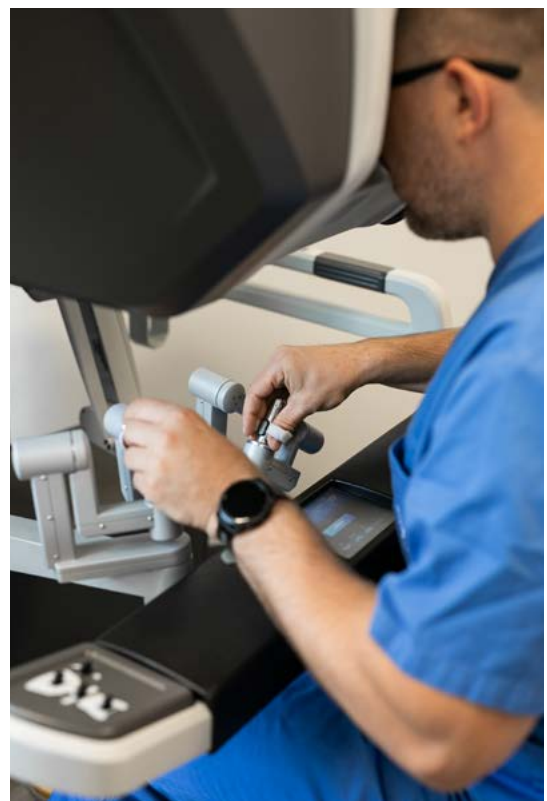
## Esirinnas infotehnoloogias

Haigla infotehnoloogia on kujunenud kriitiliseks strateegiliseks võimekuseks, mis toetab organisatsiooni igapäevatööd ning võimaldab meditsiini ja teaduse arengut.

**IT ei ole enam tugifunktsioon, vaid tervishoiuteenuse lahutamatu osa – platvorm, millele tuginevad kaasaegsed kliinilised protsessid, otsusetugi ja patsiendikogemus.**

Innovatsioon haigla IT-s tähendab **andmepõhist mõtlemist, automatiseerimist ja tehisintellekti läbimõeldud rakendamist**. Eesmärgiks on uute lahenduste juurutamine ja nende sidumine kliinilise tööga viisil, mis loob mõõdetavat väärtust. Haigla IT meeskond tegutseb kliinilisele poolele strateegilise partnerina, tagades infosüsteemi paindlikkuse, turvalisuse ja tulevikukindluse.

Möödunud aasta jooksul tugevnes oluliselt haigla digitaalse taristu vundament. Geneetikute töö toetamiseks võeti kasutusele uus suure jõudlusega andmesalvestuslahendus, mis loob eeldused mahukate genoomiandmete turvaliseks ja skaleeritavaks käsitlemiseks. Tõrkekindluse tagamiseks seadistati tööle Starlinki satelliitside teenus. Täielikult uuendati spämmitõrjesüsteemid.



## Jätkusid mahukad haiglainfosüsteemi arendused, et süvendada ravi- ja diagnostikaprotsesside digivõimekust:

- operatsioonimoodul täienes personalihaldusega ja innovatiivse koridorivaatega, mis annab reaalajas visuaalse ülevaate operatsioonitubades toimuvast;
- võeti kasutusele uus patoloogiamoodul - proovimaterjali teekond on nüüd täielikult digitaalselt jälgitav;
- viidi läbi üleriigilise vereinfosüsteemi ÜVIS juurutamise II etapp;
- hambaravis võeti kasutusele kaasaegne digitaalne hambakaart.

## Keskkonnahoidlik haigla

Eesti eesmärk on saavutada kliimanetraalsus aastaks 2050, mille eelduseks on, et kasvuhoonegaaside heide ei ületa nende sidumist looduslikesse süsinikuvarudesse, nagu metsad, muld ja turvas. Selle eesmärgi saavutamine eeldab panust nii avalikult sektorilt, organisatsioonidelt kui ka igalt inimeselt.

Esimese haiglana Eestis on Kliinikumil Euroopa Liidu keskkonnajuhtimise ja -auditeerimise süsteemi EMAS (*Eco-Management and Audit Scheme*) registreerimistunnistus.



### Kliinikum on keskkonnategevuskavas seadnud eesmärgiks:

- suurendada energiatõhusust ja ressursitõhusust;
- vähendada jäätmeteket ning edendada ringlussevõttu;
- tõsta keskkonnateadlikkust nii töötajate, patsientide kui ka laiemal avalikkuse seas.

Kliinikum avaldab oma keskkonnavalase tegevuse ja tulemused keskkonnavalas, mis on kättesaadav Kliinikumi veebilehel [www.kliinikum.ee/rohelisemkliinikum](http://www.kliinikum.ee/rohelisemkliinikum).

## Energiakasutus

Energia tarbimine on Kliinikumi üks olulisemaid keskkonnamõjusid ning seetõttu on energiatõhususe parandamine ja tarbimise vähendamine Kliinikumi keskkonnahoiu tegevuste keskmes.

**2025. aastal tarbiti Kliinikumis energiat kokku 52 116 MWh (2024: 52 504 MWh), millest moodustas:**

- elektrienergia 22 582 MWh (2024: 23 279 MWh);
- soojusenergia 25 185 MWh (2024: 25 758 MWh);
- kaugjahutus 4 349 MWh (2024: 3 467 MWh).

Elektrienergia tarbimise vähendamine on olnud Kliinikumi selgeks fookuseks.

**2025. aastal vähenes elektrienergia tarbimine võrreldes eelneva aastaga 3%.**

Energiasäästu saavutamisele aitasid kaasa energiatõhususse suunatud investeeringud, mille keskmes olid vanade hoonete renoveerimine, tehnosüsteemide energiatõhusama monitoorimise pilootprojekt ning olemasolevate valgustite järkjärguline asendamine LED-valgustitega.

52 116  
MWh

energiat tarbis Kliinikum  
2025. aastal elektri,  
soojuse ja kaugjahutuse  
vajadusteks

3%

elektrienergia  
kokkuhoitu 2025. aastal  
võrreldes 2024. aastaga

Elektri- ja jahutussüsteemide koormus on eriti kõrge kevad- ja suveperioodil. Energiatõhusa lahendusena alustati 2025. aastal aadressil L. Puusepa 8 tsentraalsele kaugjahutussüsteemile üleminekut. Selleks alustati kaugjahutuse torustiku väljaehitamist koguvõimsusega 4,7 MW. Süsteemi kasutuselevõtt võimaldab Kliinikumil tulevikus vähendada elektrienergia tarbimist ligikaudu 320 MWh aastas.

Lisaks tehniliste lahenduste parendamisele jätkusid 2025. aastal ka töötajatele suunatud teavituskampaaniad energiasäästliku käitumise soodustamiseks. Töötajaid kutsuti üles jälgima ruumide temperatuuri, kustutama tulesid tühjades ruumides ning sulgema aknaid, et vähendada tarbetut energiakulu.

### Jäätmekäitlus ja ressursitõhusus

2025. aastal tekkis Kliinikumis kokku 1 302 tonni jäätmeid, millest prügilasse ladestati 29 tonni. Ülejäänud jäätmed suunati lepingupartnerite kaudu erinevatesse taaskasutustoimingutesse. Kliinikumi jäätmeteke on seotud tervishoiuasutuse eripäraga ning hõlmab lisaks olme- ja pakendijäätmetele ka erikäitlust vajavaid meditsiinilisi jäätmeid ja ravimijäätmeid.

**Kliinikumis tekkinud olmejäätmed** (segaolmejäätmed, pakendijäätmed, biojäätmed ja vanapaber) **suunati 97% ulatuses taaskasutusse**, millest 35% suunati ringlusse ning ülejäänud energeetilisse taaskasutusse.

**Jäätmekäitluses on oluline roll töötajate teadlikkuse tõstmisel ja sorteerimisoskuste parandamisel**, et suurendada ringlusse suunatavate jäätmete osakaalu. **Samavõrd oluline on jäätmetekke ennetamine ning ressursitõhusamate lahenduste rakendamine.** 2025. aastal alustas tegevust „**Rohelise Intensiivi**“ töörühm, mille üheks eesmärgiks oli jäätmetekke vähendamine ning tööprotsesside ülevaatamine ressursitõhusamate lahenduste leidmiseks. **Töörühm viis 2025. aastal läbi kõigis intensiivravi osakondades prügiauditid**, mille tulemused andsid sisendi jäätmekäitluseeskirja uuendamiseks ning koolitusvajaduste kaardistamiseks.

Projekti „**Kätehügieen ja õige kinnaste kasutamine – sellest võidame kõik**“ tulemusel vähenes mittesteriilsete kinnaste kasutamine statsionaarsetes osakondades võrreldes 2024. aastaga 8%.

**Võrreldes 2022. aastaga kasutati 2025. aastal üle 2 miljoni mittesteriilse kinda vähem ehk võrreldes 2022. aastaga on vähenenud kinnastest tekkinud jäätmete kogus 10 tonni võrra aastas.**

**Koopiapaberi kasutamine vähenes 2025. aastal võrreldes eelneva aastaga 14%.**

Ressursitõhususe suurendamiseks lõpetati 2025. aastal päevakirurgias ühekordsete pidžaamade kasutamine ning paberirullide kasutamine patsientide läbivaatuslaudadel. **Anesteesia tegevuses lõpetati 2024. aastal isofluraani ning 2025. aastal desfluraani kasutamine.**

**Koopiapaberi kasutamise vähendamisele on süstemaatiliselt keskendunud alates 2020. aastast ning võrreldes 2020. aastaga kasutati 2025. aastal üle 1 miljoni lehe koopiapaberit vähem, mis vastab ligikaudu 5 tonnile paberile.**

**2025. aastal viis Kliinikum läbi 12 keskkonnahoidlikku riigihanget**, millega eelistati tooteid ja teenuseid, mille tootmisel kasutatakse ressursse tõhusalt. Süsteemne panustamine võtmeisikute pädevuse tõstmisse on suurendanud keskkonnahoidlike hangete arvu võrreldes varasemate aastatega.

### Meditsiinilinnaku arendamine

Seoses vahepeal kasvanud ehitushindadega ületas Maarjamõisa V ehitusjärgu F-korpuse esialgne ehituseelarve Kliinikumi rahalisi võimalusi, mistõttu korrigeeriti projekti mahtu ja lahendusi, et viia ehitusmaksumus vastavusse Kliinikumi finantsvõimekusega. Kulude säästmiseks tuli projekt sügisel täiendavalt läbi vaadata ja uuesti hinnata. Uus lahendus on paari korruse võrra madalam ning ilma ühe maa-aluse korrusega. Eesmärgiga säilitada parim võimalik ravikvaliteet on koostöös kliinilise poolega täiendavalt üle vaadatud ja optimeeritud planeeritud ruumivajadus. Sihiks on parandada südamekliiniku patsientide ja personali olme- ning ravitingimusi ning tõsta radioloogiliste uuringute kättesaadavust ja teeninduskiirust kardioloogia, pulmonoloogia ja nakkushaiguste valdkonnas. B-korpuses jätkub menetlusradioloogia keskuse planeerimine ning 4. korrusele kopsutuberkuloosi osakonna projekteerimine.

Alustati G-korpuses asuva 2008. aastal valminud operatsiooniploki rekonstrueerimisele eelnevate projekteerimistöödega. Rekonstrueerimistööde käigus uuendatakse täielikult operatsiooniplokki teenindavad tehnosüsteemid ja operatsioonisaalide sisseseade. Kaasajastatakse nii patsientide kui kliinilise personali tingimusi ravi paremaks läbiviimiseks.

2026. aasta suvel valmiva puhasruumide projekti eesmärk on rajada EU GMP Annex 1 (2027) nõuetele vastav puhasruumide kompleks ning välja ehitada Kliiniliste Uuringute Keskuse (KUK) taristu. Investeeringuga tagatakse rakkude ja kudede käitlemise jätkusuutlikkus ning luuakse võimekus valmistada haigla erandi alusel uudeid ravimeid, koondades vastava tegevuse kõrgtehnoloogilisse Kliinikumi koe- ja rakuravi arenduskeskusesse. Lisaks laiendatakse haiglaapteegi puhasruume, mis loob soodsad eeldused edasiseks arendustegevuseks ja teenuste laiendamiseks. Projekti tulemusel kujuneb Kliinikumi kliiniliste uuringute keskusest kaasaegne ja terviklik keskkond kliiniliste uuringute läbiviimiseks.

Raja 31 hoonekompleksi ümberkujundamise ettevalmistused annavad võimaluse psühhiaatrikliiniku erakorralise ja vältimatu haiglaravi kvaliteedi parandamiseks ning mahu suurendamiseks. Päevastatsionaari ehitus leevendab statsionaari ruumikitsikust ja muudab raviteekonnad mõistlikumaks.

## Kriisivalmisolek ja toimepidevus

Aruandeperioodil tugevdati organisatsiooni kriisivalmidust ja toimepidevust, luues operatiivjuhtimise süsteemi ning ajakohastades kriisiplaanid ja riskianalüüsi. Valmiduse testimiseks ja arendamiseks viidi läbi neli lauaõppust ning üks suuremahuline kriisiõppus Tervex 2025. Tuleohutuse valdkonnas korraldati 52 tulekustuti- ja evakuaatiooniõppust ning tuleohutusosalase koolituse läbis 1583 töötajat. Tegevused aitasid suurendada organisatsiooni valmisolekut erinevateks kriisilukordadeks ning tagada teenuste järjepidevus.





EMO PARKLA 57



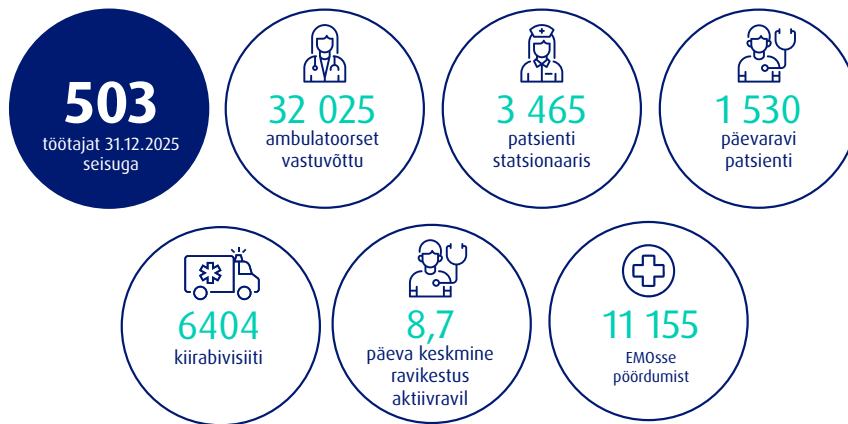


# Kliinikumi haiglad ja kiirabi

---

Kliinikumi haiglad ja kiirabi  
teenindavad kogu Lõuna-Eesti  
regiooni

## AS Lõuna-Eesti Haigla



### Üldosa

Lõuna-Eesti Haigla AS on Kagu-Eesti suurim tervishoiu- ja sotsiaalhoolekande teenuseid osutav ettevõtte, kes pakub tööd 503 töötajale. Üle 25% haigla patsientidest tulevad ravile väljastpoolt Võrumaad. Haigla tagab ööpäevaringset valmisolekut neljal arstlikul erialal ning ööpäevaringselt töötab labor, tehakse radioloogilisi uuringuid ja erakorralisi operatsioone. Lõuna-Eesti Haigla kolme kiirabibrigaadi ja EMO üksuse abil tagatakse patsientidele erakorralise meditsiiniabi ööpäevaringne kättesaadavus.

Haigla strateegiline eesmärk on säilitada Kagu-Eesti elanike vajadusest lähtuv tervishoiuteenuste osutamise struktuur ja tagada ööpäevaringse erakorralise arstiabi kättesaadavus vähemalt neljal arstierialal.

### Ravitegevus

Ambulaatorseid vastuvõtte tehti 2025. aastal kokku 32 025, sh eriarsti kontaktvastuvõttude arv vähenes aastaga 7%, samas suurenes kaugvastuvõttude arv tervelt 25%. Ambulaatorset arstiabi osutatakse haiglas kokku 18 arstlikul erialal. Arsti vastuvõtte tehti kokku 22 870 ehk 6% rohkem kui 2024. aastal.

Statsionaarsel ravil viibis 2025. aastal 3 465 patsienti, mis võrreldes eelmise aastaga peaaegu ei muutunud. Ravikestus aktiivravil oli keskmiselt 8,7 päeva. Haigla keskmine voodihõive oli 76,7%. Voodipäevade arv tervikuna aktiivravil vähenes – peamiseks mõjutajaks oli keskmise haiglas viibimise aja vähenemine 3%.

Päevaravi ja kirurgilise töö näitajad jäid eelnevate aastate keskmiste näitajate tasemele.

Erakorralise meditsiini osakonda (EMO) pöördumiste arv vähenes aastaga 8%. Kokku pöördus 13 096 patsienti, kellest 1 941 hospitaliseeriti vältimatut abi vajava patsiendina. Erakorraliste patsientide osakaal püsib eelmiste aastate tasemel.

Haigla osutab ambulaatorset-, statsionaarset- ja koduõendusabi ning õendusabi koolides ja hooldekodudes. Kokku osutati 2025. aastal õendusabi 581-le patsiendile. Õe ja ämmaemanda iseseisvaid vastuvõtte oli 2025. aastal 23% rohkem kui 2024. aastal.

Sünnituste arv on viimase viie aasta vältel järjepidevalt vähenenud ja 2025. aastal oli Lõuna-Eesti Haiglas 248 sünnitust. Samas on Lõuna-Eesti Haigla jätkuvalt Eestis kõige suurema sündide arvuga üldhaigla. 2025. aastal väljastati haiglale tegevusluba vastsündinu tüvirakkude kogumiseks. Tüvirakkude korjamine ja säilitamine toimub litsentseeritud ettevõtte Elumus vahendusel spetsiaalsetes tüvirakupankades. Tüvirakkude kogumine Eestis toimub Elumus vahendusel, kuid nende säilitamine toimub Inglismaal.

Tegevuskeskkond rahastamise mõttes oli haigla jaoks stabiilne. Tulud suurenesid seoses Tervisekassa tervishoiuteenuste hindade tõusuga alates 2025. aasta aprillist ja täiendava ravi rahastamise lepingu arvelt. Kokkuvõttes suurenes ettevõtte tervishoiuteenuste müügitulu Tervisekassale 4%.

## Kiirabi

Kiirabiteenust osutas Lõuna-Eesti Haigla kolme õe-brigaadiga. Brigaadide baasid asuvad Võrus ja Antslas. Kiirabiteenus on väga hästi integreeritud haiglateenuste struktuuri. Igal tööpäeva hommikul raporteerivad telesilla abil kiirabibaasid valvearstidele ööpäeva jooksul toimunud sündmustest ja haiglasse toodud patsientidest ning saavad valvearstidelt otsest tagasisidet.

## Patsientide rahulolu

2025. aastal laekus Lõuna-Eesti Haiglale 182 kirjalikult fikseeritud tänuavaldust ning 23 kaebust. Läbi aastate on see kõige suurem pöördumiste arv. 2024. aastal laekus Lõuna-Eesti Haiglale 179 kirjalikult fikseeritud tänuavaldust ning 16 kaebust.

## Töötajad

Lõuna-Eesti Haiglas oli 2025. aasta lõpu seisuga tööl 503 töötajat 406,25 ametikohal. Täiskohakoormusega töötavate töötajate arv oli 314 (62,4%), alla 0,5 kohakoormusega töötavate töötajate arv 65, s.o 13% töötajaskonnast (2024. aastal oli sama näitaja 10%). Töötajatest 448 on otseselt seotud tervishoiuteenuse osutamisega, s.o 89,1% ametikohtadest. Aruandeaastal töötas haiglas 10 arst-residenti, kellest aasta lõpus oli tööl 1.

## Investeeringud

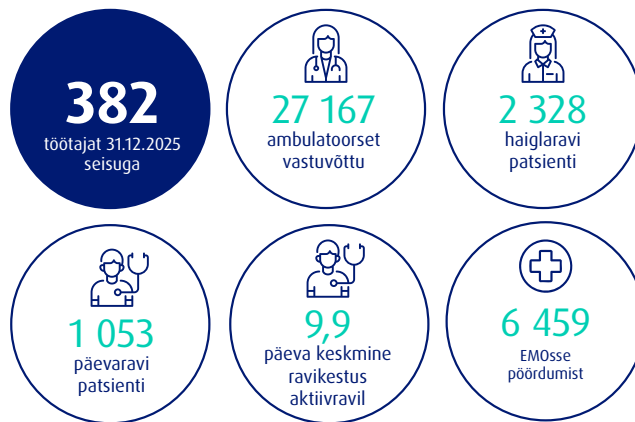
Eelmisel aastal valmis Võru kiirabibaasi ehitusprojekt ja väljastati ehitusluba. Kahjuks ei olnud võimalik ehitushankega edasi liikuda, kuna sotsiaalministri poolt kinnitatud Kiirabi arengusuundade dokument tekitab ebakindlust.

Kokku investeerisime hoonetesse ja seadmetesse eelmisel aastal 179 049 eurot.

## Panus keskkonnahoidu

2024. aastal uuendasime põhjalikult jäätmete liigiti kogumise korda, tõstsime töötajate prügi sorteerimise teadlikkust ja ostsime juurde uusi liigiti kogumise konteinereid. Selle tulemusena vähenesid 2025. aastal kulutused jäätmekäitlusele ja prügiveole keskmiselt 12%. Jätkub töötajate teadlikkuse tõstmine jäätmete liigiti kogumisest läbi koolituste. Jätkuvalt pöörame tähelepanu ühekordsete haiglatarvikute ratsionaalsemale kasutamisele. 2026. aastal on plaanis päikesepargi laiendus.

## AS Põlva Haigla



### Üldosa

Põlva Haigla on piirkonna üks suurimaid tööandjaid. 2025. aasta lõpu seisuga töötas Põlva Haiglas 382 inimest, sh 327 töölepinguga ja 55 võlaõigusliku lepinguga. Põlva Haigla jätkab hoone kaasajastamisega, 2025. aasta suvel avati renoveeritud kirurgia ja õendusabi osakonnad.

Põlva Haiglas on erakorralise meditsiini, sisehaiguste, kirurgia, taastusravi ja õendusabi osakonnad, kus osutatakse erakorralist meditsiiniabi, ravitakse patsiente, aidatakse inimestel taastuda haigustest või traumadest ning teostatakse operatsioone. Põlva Haigla ämmaemandus- ja günekoloogiakeskus toetab naisi ja peresid lapseootuse eel ja ajal ning sünnituse järgselt.

Osutatakse tööalase ja sotsiaalse rehabilitatsiooni teenuseid, pakume koduõenduse võimalust, õendusteenust hooldekodudes ning koolitervishoiu teenust. Ettevõtetele pakutakse tervishoiuteenust. Vajalikke radioloogilisi ning laboratoorseid uuringuid ja analüüse tehakse ööpäevaringselt ning Põlva Haiglas on ka haiglaapteek.

Põlva Haigla juurde kuulub esmatasandi tervisekeskus koos 8 perearsti ja 15 pereõega, kellega käib tihe koostöö. Lähtuvalt patsiendi seisundist tehakse koostööd Tartu Ülikooli Kliinikumi ning teiste Lõuna-Eesti haiglatega.

2025. aastal osutati Põlva Haiglas tervishoiuteenuseid mahus 13,8 miljonit eurot, sealhulgas Tervisekassale 12,6 miljoni euro eest. Tervisekassa lepingu täitsime 2025. aastal 100% (leping kasvas aasta jooksul 0,23 miljonit eurot).

### Ravitegevus

2025. aasta jooksul osutati Põlva Haiglas 18 711 arsti vastuvõttu ja 8 456 õe vastuvõttu. Haiglaravil viibis 2 328 patsienti ning päevaravil 1 053 patsienti. Erakorralise meditsiini osakonnas registreeriti 6 459 pöördumist.

Keskmine ravikestus püsis 11-12 päeva (aktiivravil 9,9 päeva), mis peegeldab patsientide haigusjuhtude keerukust ja tervikliku käsitlemise vajadust.

### Investeeringud

Juunis 2025 avati Põlva Haigla 3. korrusel renoveeritud kirurgia ja õendusabi osakonnad. Soetati uus operatsioonilamp ja narkoosiaparaat, autoklaav, intensiivravi hingamisaparaat, LOR-seadmed ning muud meditsiiniseadmed. Kõigile välisustele paigaldati automaatne läbipääsusüsteem. Alustati kogu hoone rekonstrueerimise ettevalmistusi ning valmis 3D-mudel projekteerimistöödeks. Lähiaastatel tuleb haigla toimepidevuse tagamiseks soetada suuremahulisi meditsiiniseadmeid: kompuutertomograaf, röntgenseade ja endoskoopiaseadmed.

## Jätkusuutlik haigla

Põlva Haigla peab oluliseks oma töötajate tervise hoidmist, turvalise ja toetava töökeskkonna kujundamist ning tervislike eluviiside edendamist. Põlva Haigla on Eestis teine raviastutus, kellel on Euroopa Liidu keskkonnajuhtimise ja -auditeerimise süsteemi (EMAS, Eco-Management and Audit Scheme) registreering.



## AS Valga Haigla



## Üldosa

1997. aastal asutatud aktsiaselts Valga Haigla on Valgamaa suurim ettevõte. Haigla eesmärk on pakkuda maksimaalses mahus aktiivravivõimekust ning tagada ambulaatorsete erialade mitmekesisus, hea töökeskkond ning hooliv patsiendikeskne teenus.

## Ravitegevus

2025. aastal osutati ambulaatorset eriarstiabi Valga Haiglas 16 erialal ja ambulaatorseid arsti vastuvõtte tehti kokku 28 225. See on 5,3% vähem kui aasta varem. E-konsultatsioonide arv suurenes 169% võrra. Statsionaarne ravitöö toimus 78 voodikohal, sh 25 voodikohta, mida kasutati statsionaarse õendusabi teenuseks. 2025. aastal viibis haiglaravil 2 025 patsienti, nendest 396 statsionaarses õendusabis. Võrreldes eelmise perioodiga vähenes ravitud patsientide arv ja voodipäevade arv.

Päevaravis osutati 2025. aastal 785 patsiendile 933 kirurgilist protseduuri (2024. aastal olid vastavad näitajad 911 ja 1 149).

Õe ja ämmaemanda iseseisvate vastuvõttude arv suurenes võrreldes eelneva perioodiga 5,5%. Koduõenduse visiite tehti kokku 4 477, mida oli 10% rohkem kui aasta varem.

Erakorralise meditsiini osakonda pöördumiste arv vähenes 2024. aastaga võrreldes 9,8%. Triaažikategooriate järgi suurenes EMOsse pöördujate arv küll „punane“ ja „oranž“ kategooria saanud patsientide osas, kuid vähenes oluliselt kergemate kategooriate osas. Traumadega seotud pöördumisi oli 2 092, vähenedes võrreldes eelneva aastaga 16%. Lapsed vanuses 0-14 eluaastat moodustasid 12% kõikidest pöördumistest. Välisriikide kodanike pöördumised moodustasid 3% kõikidest EMO-sse pöördumistest. Kiirabiga toodi EMO-sse 1 969 patsienti, ise tuli kohale 4 861 patsienti.

## Kiirabi

Valga Haigla on kolme kiirabibrigaadi pidaja, millest kaks asuvad Valga ja üks Tõrva linnas. 2025. aastal oli kiirabivisiitide arv 5 641, mis oli eelneva aastaga võrreldes 5% vähem. Hospitaliseeritud patsientide arv vähenes 7% võrra.

## Üld- ja erihoolekande teenused

Valga Haigla hoolekande osakonnas pakutakse klientidele üldhooldekodu tüüpi hooldusteenust ning ööpäevast erihoolekandeteenust sügava liitpuudega isikutele. Kokku pakuti aruandeaasta jooksul üldhooldekodu tüüpi hooldusteenust nii lühemal kui pikemal perioodil 92 kliendile ning erihooldusteenust 20 kliendile, kokku 32 835 voodipäeva. Osakonna voodihõive on püsinud väga kõrge, viimastel aastatel 100% piiril.

## Töötajad

AS Valga Haiglas töötas 31.12.2025 seisuga 400 töötajat 311 ametikohal, sh 82 arsti (k.a 11 abiarsti) 36 ametikohal ja 122 öendustöötajat (k.a 11 abiõde) 100 ametikohal. Praktikabaasina oldi juhendajaks 30 tervishoiu kõrgkooli tudengile ning sisehaiguste ja EMO praktika tsükli läbisid neli arstitudengit.

## Investeeringud

Töökeskkonna parendamiseks investeeriti töötajate töötingimustesse ning soetati uusi meditsiiniseadmeid. Märkimisväärseid investeeringuid tehti Eesti Infoturbestandardi (E-ITS) nõuetele vastamiseks ja küberturvalisuse suurendamiseks.

## SA Tartu Kiirabi



## Ülevaade

31. detsembri 2025. aasta seisuga osutas SA Tartu Kiirabi kiirabiteenust kokku 26 kiirabibrigaadiga Tartu-, Jõgeva-, Järva-, Põlva-, Valga- ja Viljandimaal. Kolm Tartu kiirabi brigaadi on reanimobiilibrigaadid, sh üks vastsündinutele ja lastele spetsialiseerunud reanimobiilibrigaad.

Lisategevustena on SA Tartu Kiirabil koolituskeskus nii oma kui teiste tervishoiuteenuse osutajate töötajate ja ka elanikkonna koolitamiseks. **Tartu Kiirabi Deltakutse Podcast koos konspektidega kasvas 2025 aastal välja Deltakonverentsiks.** Jätkati projektiga Elupäästev esmaabi põhikooli lõpetajatele Tartu linna koolides ja viidi taas läbi aktsioon „**Sinu käed päästavad elu**“. Alati on osaletud ka Eesti Kiirabi Liidu Kutsemeisterlikkuse võistlustel, mis 2025. aastal toimusid 9 korda ning kus SA Tartu Kiirabi õebrigaad näitas kõrget taset saades 2. koha.

## Ravitegevus

2025. aastal tehti Tartu Kiirabi 26 brigaadiga kokku 54 851 kiirabivisiiti, mis on 487 visiiti ehk 0,9% vähem kui 2024. aastal. Seega on visiitide arv olnud viimased kolm aastat langustrendis. Võrreldes 2024. aastaga toimus vähene

visiitide arvu tõus Valga- ja Põlvamaal. Reanimobiilibrigaadide Tartu 901 ja Tartu 902 visiitide arv suurenes võrreldes 2024. aastaga 42 visiidi võrra ehk 2,2%. Lastereanimobiili Tartu 903 kutsete arv jäi eelmise aastaga samale tasemele.

2025. aastal hospitaliseeriti 54 851 väljakutsest 21 633 patsienti ehk 39,4% kõigist kutsetest, mis on samal tasemel eelmise aastaga.

2024. aastal elustasid SA Tartu Kiirabi kiirabibrigaadid 155 patsienti, keda on 14 vähem kui 2024. aastal. Esmaselt edukalt elustatud ehk elustamisjärgses seisundis hospitaliseeritud patsientide arv oli 65, mis teeb 45,8% elustatutest. 13 patsienti hospitaliseeriti haiglasse elustades.

## Patsientide rahulolu

2025. aastal laekus SA Taru kiirabile 59 kirjalikult fikseeritud tänuavaldust ja 32 kaebust.

Patsientide rahulolu uuring viidi läbi oktoobrist novembrini 2025. aastal. Kokku helistati 800 inimesele, kellest uuringule vastas ning küsitleti 501 inimest (62,6%). SA Tartu Kiirabi tööga on üldiselt rahul 93% vastajatest. Esmakordselt küsiti sel aastal, kas patsiendile seletati toimuvat. 94% vastanutest kinnitas, et selgitused anti. Hinnangud kiirabi sõbralikkuse, suhtlemisoskuse ja professionaalsuse osas püsivad aastate lõikes samal tasemel. Heaks või pigem heaks hindas kiirabi professionaalsuse 92%, sõbralikuks 91% ja head suhtlemisoskust omavaks 91% vastanutest. Osutatud ravi hindas heaks 67% vastanutest (2024: 63%), pigem heaks 22% vastanutest (2024: 24%) ning pigem halvaks ja halvaks 4% (2024: 2,4%) vastanutest.

## Töötajate rahulolu

SA Tartu Kiirabis viidi läbi töötajate rahulolu uuring 2025. aasta novembris. Antud uuringus osales 222 töötajat (42%). Vastasid kõigi ametite esindajad kõigist piirkondadest. SA Tartu Kiirabis töötamisega on väga rahul või pigem rahul 95% töötajatest. Enamus (92%) uuringus osalejatest soovitasid kindlasti või pigem soovitasid SA Tartu Kiirabis töötamist oma tuttavatele ja sõpradele (2023: 97,6%).

## Peamised konsolideeritud finantssuhtarvud

| Võtmenäitaja                                      | 2020   | 2021   | 2022  | 2023  | 2024   | 2025   |
|---|--------|--------|-------|-------|--------|--------|
| Käibe kasv <sup>1</sup>                           | 8,1%   | 10,6%  | 6,8%  | 16,7% | 11,7%  | 4,1%   |
| Tulemi kasv <sup>2</sup>                          | -35,6% | -36,6% | 45,6% | 87,9% | -29,0% | -57,1% |
| Puhasrentaablus <sup>3</sup>                      | 3,0%   | 1,7%   | 2,3%  | 3,8%  | 2,4%   | 1%     |
| Lühiajaliste kohustuste kattekordaja <sup>4</sup> | 1,9    | 1,6    | 1,3   | 1,5   | 1,6    | 1,4    |
| ROA <sup>5</sup>                                  | 3,3%   | 2,1%   | 2,9%  | 4,6%  | 3,2%   | 1,3%   |
| ROE <sup>6</sup>                                  | 4,4%   | 3,0%   | 4,3%  | 7,4%  | 5,0%   | 2,1%   |

Suhtarvude arvutamisel kasutatud valemid

<sup>1</sup>Käibe kasv % = (tulu ettevõtlusest 2025 - tulu ettevõtlusest 2024) / tulu ettevõtlusest 2024 \* 100

<sup>2</sup>Tulemi kasv % = (aruandeaasta tulem 2025 - aruandeaasta tulem 2024) / aruandeaasta tulem 2024 \* 100

<sup>3</sup>Puhasrentaablus % = aruandeaasta tulem / tulu ettevõtlusest \* 100

<sup>4</sup>Lühiajaliste kohustuste kattekordaja (kordades) = käibevara / lühiajalised kohustused

<sup>5</sup>ROA % = aruandeaasta tulem / varad kokku \* 100

<sup>6</sup>ROE % = aruandeaasta tulem / netovara \* 100



Control panel with various buttons and icons for lighting adjustment.

- Power button (red circle with a dot)
- Lighting mode buttons (sun, star, moon, etc.)
- Dimmer buttons (up/down arrows)
- Color selection buttons (blue, cyan, yellow)
- Brand logo (top right)



# Konsolideeritud raamatupidamise aastaruanne

---

## Konsolideeritud bilanss

tuhandetes eurodes

|  | 31.12.2025     | 31.12.2024     | Lisa |
|--|----------------|----------------|------|
| <b>VARAD</b>                                   |                |                |      |
| <b>Käibevarad</b>                              |                |                |      |
| Raha   | 37 324         | 32 871         | 2    |
| Nõuded ja ettemaksed                           | 50 989         | 56 503         | 3    |
| Varud  | 15 397         | 11 514         | 5    |
| <b>Käibevarad kokku</b>                        | <b>103 710</b> | <b>100 888</b> |      |
| <b>Põhivarad</b>                               |                |                |      |
| Finantsinvesteeringud                          | 2              | 2              | 8    |
| Nõuded ja ettemaksed                           | 182            | 133            | 3    |
| Kinnisvarainvesteeringud                       | 1 902          | 1 971          | 10   |
| Materiaalsed põhivarad                         | 211 593        | 207 595        | 11   |
| Immateriaalsed põhivarad                       | 11 434         | 10 929         | 12   |
| <b>Põhivarad kokku</b>                         | <b>225 113</b> | <b>220 630</b> |      |
| <b>VARAD KOKKU</b>                             | <b>328 823</b> | <b>321 518</b> |      |
| <b>KOHUSTISED JA NETOVARA</b>                  |                |                |      |
| <b>Lühiajalised kohustised</b>                 |                |                |      |
| Laenukohustised                                | 5 439          | 5 390          | 15   |
| Võlad ja ettemaksed                            | 62 433         | 52 417         | 16   |
| Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused | 849            | 838            | 20   |
| Eraldised                                      | 3 253          | 5 661          | 19   |
| <b>Lühiajalised kohustised kokku</b>           | <b>71 974</b>  | <b>64 306</b>  |      |
| <b>Pikaajalised kohustised</b>                 |                |                |      |
| Laenukohustised                                | 40 013         | 45 080         | 15   |
| Võlad ja ettemaksed                            | 20             | 10             | 16   |
| Sihtotstarbelised tasud ja annetused           | 428            | 0              | 20   |
| Eraldised                                      | 6 806          | 6 923          | 19   |
| <b>Pikaajalised kohustised kokku</b>           | <b>47 267</b>  | <b>52 013</b>  |      |
| <b>KOHUSTISED KOKKU</b>                        | <b>119 241</b> | <b>116 319</b> |      |
| <b>Netovara</b>                                |                |                |      |
| Emaettevõtja asutajatele kuuluv netovara       |                |                |      |
| Sihtkapital                                    | 33 773         | 33 773         |      |
| Eelmiste perioodide akumulieeritud tulem       | 159 285        | 149 497        |      |
| Aruandeperioodi tulem                          | 4 138          | 9 788          |      |
| Kokku emaettevõtja asutajatele kuuluv netovara | 197 196        | 193 058        |      |
| Vähemusosalus                                  | 12 386         | 12 141         |      |
| <b>NETOVARA KOKKU</b>                          | <b>209 582</b> | <b>205 199</b> |      |
| <b>KOHUSTISED JA NETOVARA KOKKU</b>            | <b>328 823</b> | <b>321 518</b> |      |

## Konsolideeritud tulemiaruanne

tuhandetes eurodes

|                                      | 2025            | 2024            | Lisa     |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|----------|
| Sihtotstarbelised tasud ja annetused | 5 003           | 1 868           | 20       |
| Tulud majandustegevusest             | 442 870         | 425 407         | 21       |
| Muud tulud                           | 5 926           | 6 179           | 22       |
| <b>Kokku tulud</b>                   | <b>453 799</b>  | <b>433 454</b>  |          |
| Mitmesugused tegevuskulud            | -128 009        | -118 564        | 23       |
| Tööjõukulud                          | -279 792        | -265 431        | 24       |
| Põhivarade kulum ja väärtuse langus  | -16 856         | -16 640         | 10,11,12 |
| Muud kulud                           | -24 455         | -22 230         | 25       |
| <b>Kokku kulud</b>                   | <b>-449 112</b> | <b>-422 865</b> |          |
| <b>Põhitegevuse tulem</b>            | <b>4 687</b>    | <b>10 589</b>   |          |
| Finantskulud                         | -1 475          | -2 298          | 26       |
| Finantstulud                         | 1 171           | 1 915           | 26       |
| <b>Aruandeperioodi tulem</b>         | <b>4 383</b>    | <b>10 206</b>   |          |
| Emaettevõtte osa tulemist            | 4 138           | 9 788           |          |
| Vähemusosaluse osa tulemist          | 245             | 418             |          |

## Konsolideeritud rahavoogude aruanne

tuhandetes eurodes

|  | 2025           | 2024           | Lisa     |
|--|----------------|----------------|----------|
| <b>Rahavood majandustegevusest</b>                             |                |                |          |
| Põhitegevuse tulem   | 4 687          | 10 589         |          |
| <b>Korrigeerimised</b>   |                |                |          |
| Põhivarade kulum ja väärtuse langus                            | 16 856         | 16 640         | 10,11,12 |
| Kasum põhivarade müügist                                       | -21            | -27            | 22       |
| Tuludesse kantud sihtfinantseerimine                           | -4 142         | -1 868         | 20       |
| Muud mitterahalised tehingud põhivaradega                      | -861           | -221           | 20       |
| Eraldiste korrigeerimine                                       | -472           | 2 001          |          |
| Muud mitterahalised tehingud                                   | -43            | -77            |          |
| Nõuete ja ettemaksete muutus                                   | 6 097          | -2 649         |          |
| Varude muutus  | -2 706         | -2 095         |          |
| Kohustiste ja ettemaksete muutus                               | 5 438          | 1 230          |          |
| Makstud intressid  | -1 643         | -2 480         |          |
| Sihtotstarbelised laekumised                                   | 2 102          | 1 331          | 20       |
| <b>Rahavood majandustegevusest kokku</b>                       | <b>25 292</b>  | <b>22 374</b>  |          |
| <b>Rahavood investeerimistegevusest</b>                        |                |                |          |
| Laekumised põhivarade sihtfinantseerimisest                    | 593            | 6 158          | 20       |
| Tasutud materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade soetamisel | -17 901        | -18 692        |          |
| Laekunud materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade müügist   | 21             | 49             |          |
| Laekunud intressid   | 1 467          | 1 709          |          |
| <b>Rahavood investeerimistegevusest kokku</b>                  | <b>-15 820</b> | <b>-10 776</b> |          |
| <b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>                       |                |                |          |
| Saadud laenud  | 400            | 400            |          |
| Saadud laenude tagasimaksed                                    | -5 208         | -5 260         |          |
| Kapitalirendi tagasimaksed                                     | -211           | -235           |          |
| <b>Rahavood finantseerimistegevusest kokku</b>                 | <b>-5 019</b>  | <b>-5 095</b>  |          |
| <b>Rahavood kokku</b>  | <b>4 453</b>   | <b>6 503</b>   |          |
| Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses                     | 32 871         | 26 368         |          |
| <b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>                       | <b>4 453</b>   | <b>6 503</b>   |          |
| Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus                       | 37 324         | 32 871         | 2        |

## Konsolideeritud netovara aruanne

tuhandetes eurodes

|                         | Sihtkapital   | Akumuleeritud tulem | Vähemusosalus | Kokku netovara |
|-------------------------|---------------|---------------------|---------------|----------------|
| <b>Saldo 31.12.2023</b> | <b>33 773</b> | <b>149 497</b>      | <b>11 723</b> | <b>194 993</b> |
| Aruandeperioodi tulem   | 0             | 9 788               | 418           | 10 206         |
| <b>Saldo 31.12.2024</b> | <b>33 773</b> | <b>159 285</b>      | <b>12 141</b> | <b>205 199</b> |
| Aruandeperioodi tulem   | 0             | 4 138               | 245           | 4 383          |
| <b>Saldo 31.12.2025</b> | <b>33 773</b> | <b>163 423</b>      | <b>12 386</b> | <b>209 582</b> |

Lisad lehekülgedel 76 kuni 109 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

## Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisad

### Lisa 1. Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted

#### Üldine informatsioon

Tartu Ülikooli Kliinikumi 2025. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti Finantsaruandluse standardiga. Eesti Finantsaruandluse standardi põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendab avaliku sektori finantsarvestuse ja aruandluse juhend. Juhendis kirjeldatud arvestusmeetodid tulenevad raamatupidamise seadusest ja Raamatupidamise Toimkonna juhenditest, samuti rahvusvahelistest avaliku sektori raamatupidamise standarditest.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevatel arvestuspõhimõtetel.

Konsolideeritud tulemiarunde koostamisel on lähtutud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduse lisas 2 toodud tulemiarunde skeemist nr. 1.

Majandusaasta algas 1. jaanuaril 2025 ja lõppes 31. detsembril 2025. Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud tuhandetes eurodes.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad olulised varade ja kohustiste hindamist mõjutavad asjaolud, mis ilmsid aruandekuupäeva 31.12.2025 ja aruande koostamise kuupäeva vahemikul, kuid on seotud aruandeperioodil või varasematel perioodidel toimunud tehingutega. Aruandekuupäeva järgsed sündmused, mida ei ole varade ja kohustiste hindamisel arvesse võetud, kuid mis oluliselt mõjutavad järgmise majandusaasta tulemust, on avalikustatud aastaaruande lisades.

2025. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad Sihtasutuse Tartu Ülikooli Kliinikum (emaettevõtte) ja tema tütarettevõtete AS Põlva Haigla, SA Tartu Kiirabi, AS Lõuna-Eesti Haigla, sh AS Lõuna-Eesti Haigla tütarettevõtete – OÜ Metsakohvik, OÜ Pesuring – ja AS Valga Haigla finantsnäitajad (edaspidi koos nimetatud Kliinikumi kontsern). Informatsioon tütarettevõtete kohta on toodud lisas 8.

#### Konsolideeritud aruande koostamine

2025. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad SA Tartu Ülikooli Kliinikumi (emaettevõtte) ning tema tütarettevõtete AS Lõuna-Eesti Haigla, SA Tartu Kiirabi, AS Valga Haigla ja AS Põlva Haigla finantsnäitajad.

Konsolideeritud aruandes on rida-realt konsolideeritud kõigi emaettevõtte kontrolli all olevate tütarettevõtete finantsnäitajad. Ema- ja tütarettevõtete vaheliste tehingute tulemusena tekkinud nõuded, kohustised, tulud, kulud ning realiseerumata kasumid ja kahjumid on konsolideeritud aastaaruandest elimineeritud. Vajadusel on tütarettevõtete arvestuspõhimõtteid muudetud vastavaks Kliinikumi kontserni arvestuspõhimõtetele.

Vähemusomanike osa tütarettevõtete tulemusel ja omakapitalis on konsolideeritud tulemiarundes näidatud eraldi kirjel ja konsolideeritud bilansis kajastatud omakapitali koosseis eraldi emaettevõtte omanikele kuuluvast omakapitalist.

#### Tütarettevõtete

Tütarettevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle on Kliinikumi kontsernil kontroll. Tütarettevõtte loetakse emaettevõtte

kontrolli all olevaks, kui Kliinikumi kontsern omab kas otseselt või kaudselt üle 50% tütaretevõtte hääleõiguslikest aktsiatest või osadest või on muul moel võimeline kontrollima tütaretevõtte tegevus- ja finantspoliitikat.

Tütaretevõtte definitsioonile vastavad ka mitteäriühingud (sihtasutused). Kui Kliinikumi kontsern omab sihtasutuses valitsevat mõju (üldjuhul üle 50% hääleõigusest), kajastatakse osalust 100%-na.

### **Sidusettevõtted**

Sidusettevõtte on ettevõtte, mille üle Kliinikumi kontsern omab olulist mõju, kuid mida ta ei kontrolli. Üldjuhul eeldatakse olulise mõju olemasolu juhul, kui Kliinikumi kontsern omab ettevõttes 20–50% hääleõiguslikest aktsiatest või osadest.

Kui Kliinikumi kontsern omab sihtasutuses olulist mõju (üldjuhul 20–50% hääleõigusest), osalust ega finantsinvesteeringut bilansis ei kajastata. Sissemaksud osaluse objekti sihtkapitali kajastatakse antud toetuse kuluna.

### **Äriühendused ühise kontrolli all olevate ettevõtete vahel**

Ühise kontrolli all olevate ettevõtete vahel toimunud äriühendusi kajastatakse korrigeeritud ostumeetodil, mille kohaselt kajastatakse omandatud osalus teises ettevõttes omandatud netovara bilansilises väärtuses (s.t nagu omandatud varad ja kohustised olid kajastatud omandatud ettevõtte bilansis) ning omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara bilansilise väärtuse vahe kajastatakse omandava ettevõtte omakapitali vähenemise või suurenemisena.

### **Osalused sihtasutustes**

Osalusi valitseva ja olulise mõju all olevates üksustes (sihtasutustes) kajastatakse järgmiselt:

- Kui Kliinikumi kontserni üksus omab sihtasutuse valitsevat mõju (üldjuhul üle 50% hääleõigusest), kajastatakse osalust 100%-na;
- Kui Kliinikumi kontsern omab sihtasutuses olulist mõju (üldjuhul 20–50% hääleõigusest), osalust ega ka finantsinvesteeringut bilansis ei kajastata (sissemaksud osaluse objekti sihtkapitali kajastatakse antud toetuse kuluna).

Kontrolli ja olulise mõju määramisel sihtasutustes arvestatakse ka asjaolu, kas Kliinikumi kontsernile lähevad üle sihtasutuse varad selle likvideerimisel.

Kliinikumi kontsern omab valitsevat mõju (üle 50% hääleõigusest) Sihtasutuses Tartu Kiirabi (vt lisa 8). Kliinikumi kontsern osaleb nelja asutatud sihtasutuse tegevuses sihtasutuste nõukogude kaudu, nimetades nendesse oma esindaja(d).

Kliinikum on asutajaliige järgmistes sihtasutustes:

- Sihtasutus Ida-Viru Keskaigla
- Sihtasutus Bengt Björkstén Fond
- Sihtasutus Eesti Agrenska Fond
- Sihtasutus Eesti Tervishoiu Pildipank

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldatakse konsolideeritava üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata põhjaruanded: bilanss, tulemiaruanne, rahavoogude aruanne ja netovara muutuste aruanne. Emaettevõtte konsolideerimata põhjaruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida

on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel. Emaettevõtte konsolideerimata aruannetes, mis on esitatud käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aruande lisadena, on investeringud tütarettevõtetesse kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses.

## Finantsvarad

Kliinikumi kontsernil on järgmised finantsvarad: raha ja ekvivalendid, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded, ning pikaajalised finantsinvesteeringud.

Raha ja raha ekvivalendid, nõuded ostjatele ja muud nõuded (viitlaekumised ning muud lühi- ja pikaajalised nõuded), välja arvatud edasimüügi eesmärgil omandatud nõuded, kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega (miinus tagasimaksud ning võimalikud allahindlused), mistõttu lühiajalisi nõudeid kajastatakse bilansis tõenäoliselt laekavas summas. Pikaajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadaoleva tasu õiglases väärtuses, arvestades järgnevatel perioodidel nõudelt intressitulu, sisemise intressimäära meetodit kasutades.

Pikaajaliste finantsinvesteeringutena (muude pikaajaliste investeeringutena aktsiatesse ja väärtpaberitesse ning pikaajaliste nõuetena) kajastatakse väärtpabereid (aktsiad, võlakirjad, obligatsioonid, fondi osakud jne.), mida tõenäoliselt ei müüda lähema 12 kuu jooksul (v.a investeeringud tütar- ja sidusettevõtetesse).

Igal aruandekuupäeval hinnatakse, kas esineb vara väärtuse võimalikule langusele viitavaid asjaolusid. Juhul, kui selliseid tunnuseid esineb, hinnatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavad finantsvarad (näiteks nõuded ja lunastustähtajani hoitavad võlakirjad) alla finantsvarast eeldatavasti tulevikus laekuvate maksete nüüdisväärtuseni (diskonteerituna antud finantsvara esmasel kajastamisel fikseeritud sisemise intressimääraga).

Juhul, kui eelnevalt alla hinnatud korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavate finantsvarade väärtus järgnevatel perioodidel taas tõuseb, tühistatakse varasem allahindlus kuni summani, mis on madalam

1. finantsvarast eeldatavasti tulevikus laekuvate maksete nüüdisväärtusest ja
2. bilansilisest jääkväärtusest korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil juhul, kui allahindlust ei oleks eelnevalt toimunud. Allahindluste tühistamisi kajastatakse tulemiaruanDES.

## Raha

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse bilansis raha kirjel ja rahavoogude aruanDES kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke ja kuni 3-kuulisi deposiite.

## Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised.

Välisvaluutadeks on loetud kõik teised valuutad peale euro (s.o Kliinikumi kontserni arvestusvaluuta).

Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpanga valuutakursid. Kõik välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustised (rahas tasutavad nõuded ja laenud) on ümber hinnatud eurodesse aruandekuupäeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpanga valuutakurside alusel.

Ümberhindamise tulemusena tekkinud kursikasumid ja -kahjumid on kajastatud tulemiaruanDES perioodi tulu ja kuluna. Mitterahalisi välisvaluutas fikseeritud varasid ja kohustisi, mida ei kajastata õiglase väärtuse meetodil (nt ettemaksud, soetusmaksumuse meetodil kajastatavad varud, materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad), aruandekuupäeval ümber ei hinnata, vaid kajastatakse jätkuvalt tehingupäeval kehtinud Euroopa Keskpanga valuutakursi alusel.

## Nõuded ja ettemaksud

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse Kliinikumi kontserni tavapärase majandustegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses (s.o nominaalväärtus miinus tagasimaksud ning vajadusel tehtavad allahindlused).

Nõuete allahindlust kajastatakse, kui esineb objektiivseid tõendeid selle kohta, et kõik nõuete summad ei laeku vastavalt nõuete esialgsetele lepingutingimustele. Asjaoludeks, mis viitavad võimalikule nõuete väärtuse langusele, on võlgniku pankrot või olulised finantsraskused ning maksetähtaegadest mittekinnipidamine. Individuaalselt oluliste nõuete väärtuse langust (s.t vajadust allahindluseks) hinnatakse iga ostja kohta eraldi, lähtudes eeldatavasti tulevikus laekuvate summade nüüdisväärtusest.

Nõuete bilansilist väärtust vähendatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlussumma võrra ning kahjum allahindlusest kajastatakse tulemiaruanDES mitmesuguste tegevuskuludena.

Kui nõue loetakse lootusetuks, kantakse nõue ja tema allahindlus bilansist välja. Varem alla hinnatud ebatõenäoliste nõuete laekumist kajastatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete kulu vähendamisena.

Kõiki muid nõudeid (viitlaekumised, muud lühiajalised nõuded) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega (miinus tagasimaksud ning võimalikud allahindlused), mistõttu lühiajalisi nõudeid kajastatakse bilansis tõenäoliselt laekuv summas.

Pikaajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadaoleva tasu õiglases väärtuses, arvestades järgnevatel perioodidel nõudelt intressitulu, sisemise intressimäära meetodit kasutades.

Tekkepõhine nõue lõpetamata haigusjuhtude tulude kajastamisel aastavahetusel näidatakse grupis "Nõuded ja ettemaksud" real "Ostjatelt laekumata arved"

## Varud

Varudena käsitletakse materjale või tarvikuid, mida soetatakse tervishoiuteenuste osutamiseks ja tervishoiuteenustega seonduvate teenuste osutamiseks.

Varudeks on tooraine ja materjal, ostetud kaubad müügiks ja ettemaksud hankijatele varude eest.

Vastutaval hoiul olevate tuberkuloosiravimite varu kohta peetakse arvestust bilansiväliselt.

## Varude soetusmaksumuse arvestuspõhimõtted

Varud on algselt võetud arvele soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude ostukulutused sisaldavad lisaks ostuhinnale varude ostuga kaasnevat tollimaksu ja varude soetamisega otseselt seotud transpordikulutusi, millest on maha arvatud hinnaalandid ja dotatsioonid.

Kuna Kliinikumi kontsern kuulub avalikku sektorisse, siis on lähtutud avaliku sektori finantsarvestuse ja aruandluse erisustest varude arvestamisel. Tulenevalt avaliku sektori finantsarvestuse ja aruandluse juhendi jõustumisest 1. jaanuaril 2004 on varude soetamisel tasutud käibemaks ja muud tagastamisele mittekuuluvad maksud kajastatud soetamishetkel kuluna ning seda ei kajastata varude soetusmaksumuse koosseisus.

Varude soetusmaksumuse kuludesse kandmisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud hinnatakse bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimisväärtus.

Seoses tervishoiuteenuste korraldamise seaduse muudatustega anti 2025. aastal Tartu Ülikooli Kliinikumile üle riigi tervishoiuvaru. Muudatuse kohaselt on piirkondliku haigla ülesandeks tervishoiuvaru moodustamine, haldamine,

uuendamine ning selle kasutuselevõtu korraldamine. Kliinikum korraldab tervishoiuvaru haldamist vastavalt kehtivatele nõuetele.

## Kinnisvarainvesteeringud

Kinnisvarainvesteeringuks loetakse ainult selliseid kinnisvaraobjekte (maa, hoone, hoone osa), mida renditakse välja avalikku sektorisse mittekuuluvale üksusele renditulu teenimise eesmärgil või hoitakse turuväärtuse tõusmise eesmärgil ja mida ei kasutata oma põhitegevuses.

Mõningaid kinnisvaraobjekte (maa, hoone) kasutatakse peamiselt enda majandustegevuses, kuid ebaolulises osas ka renditulu teenimise eesmärgil. Need kinnisvaraobjektid ei ole eraldi võõrandatavad, mistõttu kajastatakse kogu objekti materiaalse põhivarana.

Kinnisvarainvesteering võetakse bilansis algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis sisaldab ka soetamisega otseselt seonduvaid tehingutasusid, ilma milleta ei oleks ostutehing tõenäoliselt aset leidnud. Edasi kajastatakse kinnisvarainvesteeringuid bilansis soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Hilisemate parendustega seotud kulutused lisatakse materiaalsete põhivarade soetusmaksumusele ainult juhul, kui need vastavad materiaalsete põhivarade mõistele ja vara bilansis kajastamise kriteeriumitele (sh tõenäoline osalemine tulevikus majandusliku kasu tekitamisel). Jooksva hoolduse ja remondiga kaasnevad kulutused kajastatakse perioodikuludes. Juhul, kui kinnisvarainvesteeringu objektil vahetatakse välja mõni komponent, lisatakse uue komponendi soetusmaksumus objekti soetusmaksumusele ning asendatava komponendi jääkmaksumus kantakse bilansist maha.

Kinnisvarainvesteeringute amortisatsioonikulu ja kahjumeid väärtuse langusest kajastatakse tulemiaruanDES analoogiliselt materiaalsete põhivarade amortisatsioonikuluga ning kulumit arvestatakse lineaarse meetodi järgi, rakendades 2 - 5% amortisatsioonimäära aastas.

Kinnisvarainvesteeringu kajastamine bilansis lõpetatakse objekti võõrandamise või kasutusest eemaldamise korral, kui varast ei teki eeldatavasti tulevast majanduslikku kasu.

Kinnisvarainvesteeringu kajastamise lõpetamisest tekkinud tulem kajastatakse lõpetamise perioodi tulemiaruanDES muude tulude või muude kulude real.

Kui kinnisvaraobjekti kasutamise eesmärk muutub, klassifitseeritakse vara bilansis ümber.

Alates muutuse toimumise kuupäevast rakendatakse objekti suhtes selle vararühma arvestuspõhimõtteid, kuhu objekt on üle kantud.

## Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

### Materiaalsed põhivarad

Materiaalsete põhivaradena on bilansis kajastatud Kliinikumi kontserni enda majandustegevuses kasutatavaid varasid, mille hinnanguline kasutusiga on rohkem kui üks aasta ja soetusmaksumus ületab 10 000 eurot ühiku kohta.

Varad, mille kasulik tööiga on üle ühe aasta, kuid mille soetusmaksumus on alla 10 000 euro, kantakse kuludesse, kuludesse kantud väheväärtusliku inventari üle peetakse arvestust bilansiväliselt.

Materiaalsed põhivarad võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud varade viimiseks nende tööseisundisse ja -asukohta. Materiaalseid põhivarasid kajastatakse bilansis nende soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Kapitalirendile võetud materiaalsete põhivarade arvestus toimub sarnaselt ostetud põhivaradega. Hilisemate parendustega seotud kulutused lisatakse materiaalsete põhivarade soetusmaksumusele ainult juhul, kui need vastavad materiaalsete põhivarade mõistele ja vara bilansis

kajastamise kriteeriumitele (sh tõenäoline osalemine tulevikus majandusliku kasu tekitamisel). Jooksva hoolduse ja remondiga kaasnevad kulutused kajastatakse perioodikuludes.

Parendustööde käigus asendatud komponent eemaldatakse bilansist. Uuele komponendile määratakse kasulik eluiga selle eeldatava kasutusea alusel, arvestusega, et see ei ületa põhioobjekti järelejäänud eluiga.

Kuna Kliinikumi kontsern kuulub avalikku sektorisse, siis on lähtutud põhivarade osas avaliku sektori finantsarvestuse ja aruandluse erisustest põhivarade arvestamisel. Tulenevalt avaliku sektori finantsarvestuse ja aruandluse juhendist ei ole avaliku sektori üksusel lubatud kapitaliseerida materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade maksumusse käibemaksu ja muid mittetagastatavaid makse ning lõive (välja arvatud tööjõukuludelt arvestatud maksud), mistõttu on materiaalsete põhivarade soetamisel tasutud mittetagastatavad maksud ja lõivud kajastatud soetamishetkel kuluna ning neid ei kajastata varade soetusmaksumuse koosseisus.

Amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Amortisatsioonimäär määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust tööeest. Olulise lõppväärtusega varaobjektide puhul amortiseeritakse kasuliku eluea jooksul ainult soetusmaksumuse ja lõppväärtuse vahelist amortiseeritavat osa. Juhul kui vara lõppväärtus ületab tema bilansilist jääkmaksumust, lõpetatakse vara amortiseerimine. Juhul kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, võetakse need komponendid raamatupidamises arvele eraldi varaobjektidena ning määratakse ka vastavalt nende kasulikule elueale eraldi amortisatsiooninormid.

Piiramata kasutuseaga objekte (maa ja püsiva väärtusega kunstiteosed) ei amortiseerita.

| Kasulik eluiga põhivarade gruppide lõikes |             | Kasulik eluiga põhivarade gruppide lõikes |             |
|---|-------------|---|-------------|
| Hooned ja ehitused                        | 5–60 aastat | Transpordivahendid                        | 5–25 aastat |
| Masinad ja seadmed                        | 2–25 aastat | Arvutustehnika                            | 2–7 aastat  |
| Majandusinventar ja bürooseadmed          | 5–25 aastat |   |             |

Amortisatsiooni arvestamist alustatakse hetkest, mil vara on kasutatav vastavalt juhtkonna poolt plaanitud eesmärgile ning lõpetatakse, kui lõppväärtus ületab bilansilist jääkväärtust, vara lõpliku eemaldamiseni kasutusest. Igal aruandekuupäeval hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade ning lõppväärtuse põhjendatust.

Laenukasutuse kulutusi (intressid), mis on seotud materiaalsete põhivarade ehitusega, põhivarade soetusmaksumuses ei kajastata.

Materiaalsete põhivarade kajastamine lõpetatakse vara võõrandamise korral või olukorras, kus vara kasutamisest või müügist ei eeldata enam majanduslikku kasu. Tulem, mis on tekkinud materiaalsete põhivarade kajastamise lõpetamisest, kajastatakse tulemiaruanandes muude tulude või muude kulude real.

### Immateriaalsed põhivarad

Immateriaalsete põhivaradena kajastatakse füüsilise substantsita vara kasuliku tööeaga üle ühe aasta ja soetusmaksumusega alates 10 000 eurost. Immateriaalsed põhivarad võetakse algsest arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Arvele võtmise järel kajastatakse immateriaalseid põhivarasid nende soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Immateriaalsete põhivarade soetamisel tasutud mittetagastatavad maksud ja lõivud on kajastatud soetamishetkel kuluna.

Amortisatsiooni arvestatakse lineaarselt ja lähtutakse vara kasulikust elueast. Igal bilansipäeval hinnatakse vara amortisatsiooniperioodide ning -meetodi põhjendatust.

### Litsentsid ja tarkvara

Immateriaalse varana kajastatakse ostetud arvutitarkvara, mis ei ole seonduva riistvara lahutamatu osa. Arvutitarkvara arenduskulud kajastatakse immateriaalse varana, kui need on otseselt seotud selliste tarkvaraobjektide arendamisega, mis on eristatavad, ettevõtte poolt kontrollitavad ning mille kasutamisest saadakse tulevast majanduslikku kasu pikema aja kui ühe aasta jooksul. Arvutitarkvara jooksva hooldusega seotud kulud kajastatakse tulemiaruanandes kuludena. Litsentside ja arvutitarkvara kulud amortiseeritakse hinnangulise kasuliku eluea jooksul, mille pikkus on 5–20 aastat.

### Varade väärtuse langus

Kliinikumi kontsern kui avaliku sektori üksus ei tee avaliku teenuse osutamiseks vajalike põhivarade puhul kaetava väärtuse teste ega kajasta varade väärtuse langust kaetavale väärtusele, välja arvatud juhul, kui vara väärtus langes selle hävimisel või muul põhjusel osaliselt või täielikult.

Muudel juhtudel hinnatakse igal aruandekuupäeval piiramata kasutusega materiaalsete põhivarade ja amortiseeritavate varade puhul vara väärtuse võimalikule langusele viitavate asjaolude esinemist.

Selliste ajaolude esinemise korral hinnatakse vara kaetavat väärtust ning võrreldakse seda bilansilise maksumusega. Väärtuse langusest tekkinud kulu kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha lahutatud müügikulutused või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil hinnatakse kaetavat väärtust, kas üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille jaoks on võimalik rahavoogusid eristada.

Varade allahindlusi kajastatakse aruandeperioodi kuluna. Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel aruandekuupäeval, kas võib olla tõenäoline, et vara kaetav väärtus on vahepeal tõusnud. Kui väärtuse testi tulemusena selgub, et vara või varade grupi (raha genereeriva üksuse) kaetav väärtus on tõusnud üle bilansilise jääkmaksumuse, tühistatakse varasem allahindlus ja suurendatakse vara bilansilist jääkmaksumust kuni summani, mis oleks kujunenud, arvestades vahepealsetel aastatel normaalset amortisatsiooni. Allahindluse tühistamist kajastatakse aruandeaasta tulemiaruanandes põhivarade allahindluse kulude vähendamisena.

### Rendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

#### Kliinikumi kontsern kui rentnik

Kapitalirenti kajastatakse bilansis vara ja kohustisena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses juhul, kui see on madalam. Rendimaksed jaotatakse finantskuluks (intressikulu) ja kohustise jääkväärtuse vähendamiseks (põhiosa tagasimakse). Finantskulu jaotub kogu rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustise jääkväärtuse suhtes sama.

Kapitalirendi tingimustel renditud vara amortiseeritakse sarnaselt omandatud põhivaradega, kusjuures amortisatsiooniperioodiks on vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem. Kapitalirendi lepingute sõlmimisega otseselt kaasnevad rentniku poolt kantavad esmased otsekulutused kajastatakse renditava vara soetusmaksumuse koosseisus.

Kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tulemiaruanandes kuluna.

#### Kliinikumi kontsern kui rendileandja

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt põhivaradega.

Väljarenditavat vara amortiseeritakse lähtudes sama tüüpi varade osas rakendatavatest amortiseerimispõhimõtetest. Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

## Finantskohustised

Kõik finantskohustised (võlad hankijatele, võetud laenud, viitvõlad, muud lühi- ja pikaajalised võlakohustised) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi. Edasine kajastamine toimub korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil.

Lühiajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustisi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas.

Pikaajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglasest väärtusest (millest on maha arvatud tehingukulutused), arvestades järgnevatel perioodidel kohustistelt intressikulu kasutades sisemise intressimäära meetodit.

Finantskohustis liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on 12 kuu jooksul alates aruandekuupäevast või Kliinikumi kontsernil pole tingimusteta õigust kohustise tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast aruandekuupäeva. Laenukohustisi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul aruandekuupäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast aruandekuupäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustisi, mida laenuandjal oli õigus aruandekuupäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

## Eraldised ja tingimuslikud kohustised

Eraldistena kajastatakse bilansis tõenäolisi kohustisi, mis on avaldunud enne aruandekuupäeva toimunud sündmuste tagajärjel ning mille realiseerumise aeg või summa ei ole kindlad.

Eraldiste kajastamisel bilansis lähtutakse juhtkonna hinnangust eraldise täitmiseks tõenäoliselt vajaliku summa ning eraldise realiseerumise aja kohta. Eraldis kajastatakse bilansis summas, mis on juhtkonna hinnangu kohaselt aruandekuupäeva seisuga vajalik eraldisega seotud kohustise rahuldamiseks või üleandmiseks kolmandale osapoolle.

Juhul kui eraldis realiseerub tõenäoliselt hiljem kui 12 kuu jooksul pärast aruandekuupäeva, kajastatakse seda diskonteeritud väärtuses (eraldisega seotud väljamaksete nüüdisväärtuse summas), välja arvatud juhul, kui diskonteerimise mõju on ebaoluline.

Muud võimalikud või eksisteerivad kohustised, mille realiseerumine ei ole tõenäoline või millega kaasnevate kulutuste suurus ei ole võimalik piisava usaldusväärsusega hinnata, kuid mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustusteks, avalikustatakse raamatupidamise aastaaruande lisades tingimuslike kohustistena.

## Annetused ja toetused

Toetustena kajastatakse saadud vahendeid (saadud toetused), mille eest ei anta otseselt vastu kaupu ega teenuseid, ning antud vahendeid (antud, vahendatud toetused), mille eest ei saada otseselt vastu kaupu ega teenuseid. Toetuste kajastamisel lähtutakse avaliku sektori finantsarvestuse ja aruandluse juhendis toodud põhimõtetest.

Toetused jaotatakse järgmisteks liikideks:

- sihtfinantseerimine – teatud projektipõhisel sihtotstarbel saadud ja antud toetused, mille puhul määratakse selle eesmärk koos mõõdikutega eesmärgi täitmise jälgimiseks, ajakava ja rahaline eelarve ning toetuse andja nõuab saajalt detailset aruandlust raha kasutamise kohta ning raha ülejääk tuleb maksta andjale tagasi;

- tegevustoetused – antud ja saadud toetused, mis antakse saajale lähtudes tema põhikirjalistest ülesannetest ja arengudokumentides määratud eesmärkidest.

Sihtfinantseerimise liigid on:

- kodumaine sihtfinantseerimine;
- välismaine sihtfinantseerimine.

Kodumaine sihtfinantseerimine on residentidelt, sh teistelt avaliku sektori üksustelt saadud sihtfinantseerimine (välja arvatud nende kaudu vahendatud välismaine sihtfinantseerimine).

Välismaine sihtfinantseerimine on mitteresidentidelt, sealhulgas rahvusvahelistelt organisatsioonidelt, saadud sihtfinantseerimine.

Sihtfinantseerimist kajastatakse bilansis esmakordselt raha ülekandmisel või laekumisel või sihtfinantseerimisega seotud nõuete, kohustiste, tulude ja kulude arvele võtmise kuupäeval. Sihtfinantseerimine kajastatakse tuluna tegevuskulude tegemise või põhivarade soetamise perioodil, kui sihtfinantseerimise tingimustega ei kaasne sisuline tagasinõude või laekumata jäämise risk. Tegevustoetus kajastatakse tuluna raha laekumisel.

Kui toetuse andja või vahendaja annab toetust kulude lihtsustatud hüvitamisviiside alusel (standardiseeritud ühikuhinnad), ilma nende kohta kuludokumente nõudmata, kajastatakse sihtfinantseerimise tulu aruandeperioodil.

Sihtfinantseerimise kajastamisel eristatakse tegevuskulude ja põhivarade sihtfinantseerimist.

Tegevuskulude katteks saadud sihtfinantseerimise kajastamisel lähtutakse tulude ja kulude vastavuse printsiibist. Põhivarade sihtfinantseerimise põhitingimuseks on, et Kliinikumi kontsern toetuse saajana peab ostma, ehitama või muul viisil soetama teatud põhivarad.

Sihtfinantseerimist põhivarade soetamiseks kajastatakse tuluna toetuse saamise tekkepõhisel momendil, st põhivarade soetamise perioodis. Sihtfinantseerimise arvel soetatud põhivarade soetusmaksumus kajastatakse vastavalt põhivaraobjekti kuuluvusele kas materiaalse või immateriaalse põhivarana.

Kui sihtfinantseerimisega seotud kulutused on tehtud või põhivara soetatud ja puudub sisuline toetuse laekumata jäämise risk, kuid toetus on veel laekumata, kajastatakse sihtfinantseerimine tuluna ja nõudena. Kui sihtfinantseerimine on küll laekunud, kuid selle arvel ei ole veel kulutusi tehtud või põhivarad soetatud, kajastatakse saadud vahendid ettemaksena bilansikirjel "Sihotstarbelised tasud ja annetused" saadud ettemaksetena.

#### **Mitterahalise sihtfinantseerimise korral eristatakse:**

- sihtfinantseerimist kolme osapoolega seotud tehingus, kui toetuse andja või vahendaja kannab raha üle otse kaupade või teenuste tarnijale, kellelt Kliinikumi kontsern toetuse saajana kaupu või teenuseid saab;
- sihtfinantseerimist, mille korral toetuse andja annab Kliinikumi kontsernile toetuse saajana üle kaupu või teenuseid ning millega ei kaasne otseselt nende müük tarnija poolt.

Kui mitterahaline sihtfinantseerimine seisneb selles, et toetuse andja või vahendaja kannab raha otse toetuse saaja tarnijale, võetakse sihtfinantseerimine arvele toetuse andja või vahendaja teatise alusel nii, nagu see toimuks siis, kui raha liiguks läbi toetuse saaja tarnijale (välja arvatud pangakonto liikumise kajastamine, selle asemel sulgeb toetuse saaja maksepäeval võla tarnijale ja nõude toetuse andjale või vahendajale või saadud ettemakse toetuse andjalt või vahendajalt).

Mitterahalist sihtfinantseerimist kajastatakse saadud kaupade ja teenuste õiglasest väärtusest. Teiselt avaliku sektori üksuselt mitterahalise sihtfinantseerimisena saadud põhivarad kajastatakse õiglasest väärtusest või kui see ei ole teada, üleandja poolt näidatud jääkväärtusest. Kui selgub, et kõik toetuse saamise tingimused ei ole täidetud ning Kliinikumi kontsern toetuse vahendajana või saajana vastutab toetuse andja ees saajapoolsete lepingutingimuste täitmise ja raha sihipärase kasutamise eest, kajastatakse lepingu rikkumise selgumisel tagasinõue toetuse saaja

vastu ja/või tagasimaksekoostis toetuse andja ees. Ühtlasi vähendatakse saadud toetuste tulu ja/või antud toetuste kulu.

## Tulud

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasel väärtusel, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle müüjalt ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline.

Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel, või juhul kui teenus osutatakse pikema ajaperioodi jooksul, siis lähtudes valmidusastme meetodist.

Kliinikumi kontserni põhitegevusega seotud tulude arvestuspõhimõtted on järgmised.

### ▪ Tervishoiuteenused

Tulu tervishoiuteenuste müügist kajastatakse lähtuvalt osutatava teenuse valmidusastmest bilansipäeval, eeldusel, et teenuse osutamist hõlmava tehingu lõpptulemust (s.o tehinguga seotud tulusid ja kulusid) on võimalik usaldusväärselt prognoosida ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline. Teenuse osutamisest saadavad tulud kajastatakse proportsionaalselt samades perioodides nagu teenuse osutamisega kaasnevad kulud.

Tervisekassa korrigeerib lõpetamata raviteenuste hinnad vastavalt diagnoosipõhiste kompleksteenuste piirhindadele, mis võivad arve esitamise hetkel erineda tekkepõhise nõude kajastamisel kehtinud piirhindadest. Piirhindade muutuse mõju ei ole tulu kajastamisel arvestatud, kuna puudub võimalus muutust usaldusväärselt hinnata. Juhtkonna hinnangul pole muutuse mõju oluline.

Aruandeaasta müügitulu korrigeeritakse vastavalt aruandekuupäeval lõpetamata haigusjuhtude jääkide muutusele võrrelduna eelmisel aruandekuupäeval lõpetamata haigusjuhtude jäägiga.

Juhtkonna hinnangu aluseks on ravijuhtude väljavõte raviarvestusprogrammist. Kuna raviarvestusprogrammi piirangu tõttu on võimalik saada infot poolelioleva teenuse kohta ainult nende ravijuhtude kohta, mis on väljavõtte võtmise hetkeks lõpetatud, võetakse väljavõtte võimalikult hilise kuupäevaga. Tekkepõhine nõue lõpetamata haigusjuhtude eest on kajastatud kirjel ostjatelt laekumata arved lisas 4.

### ▪ Koolitusteenused

Ühekordse koolituse puhul kajastatakse tulu antud toimingute teostamise järel. Juhul kui koolitust osutatakse pikema ajaperioodi jooksul, kajastatakse koolitusteenust tuluna lineaarselt lepingus ettenähtud koolitusperioodi jooksul.

### ▪ Ravimiuuringuteenus

Tulu ravimiuuringutest kajastatakse lähtudes teenuse valmidusastmest.

- Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Intressitulu kajastatakse vara sisemist intressimäära kasutades, välja arvatud juhtudel, kui intressi laekumine on ebakindel. Sellistel juhtudel arvestatakse intressitulu kassapõhiselt.

## Seotud osapooled

Seotud osapooltena on käesolevas aruandes käsitletud:

- Kliinikumi kontserni sidusettevõtteid;

- mittetulundusühinguid, mis ei kuulu Kliinikumi konsolideerimisgruppi, kuid milles Kliinikumi kontsern omab olulist mõju;
- sihtasutusi, mille üks asutajatest on Kliinikumi kontsern;
- Tartu Ülikooli Kliinikumi tegev- ja kõrgema juhtkonna liikmeid, allkirjastamisõigust omavaid isikuid, ning nende valitseva või olulise mõju all olevaid sihtasutusi, mittetulundusühinguid ja äriühinguid;
- Tartu Ülikooli Kliinikumi tütarettevõtete juhatuse liikmeid ning nende valitseva või olulise mõju all olevaid sihtasutusi, mittetulundusühinguid ja äriühinguid;
- Tartu Ülikooli Kliinikumi tegev- ja kõrgema juhtkonna liikmete ja tütarettevõtete juhatuse liikmete pereliikmeid, kelleks loetakse abikaasa, elukaaslane ja laps, ning nende valitseva või olulise mõju all olevaid sihtasutusi, mittetulundusühinguid ja äriühinguid.

Alates 1. jaanuarist 2015 algavate aruandeperioodide kohta koostatavates raamatupidamise aastaaruannetes avalikustatakse informatsioon vaid nende tehingute kohta, mis ei vasta õigusaktidele või aruandekohustuslase sisedokumentide üldistele nõuetele või turutingimustele. Mitteturutingimustel, õigusaktidele või aruandekohustuslase sisedokumentide üldistele nõuetele mittevastavaid tehinguid 2024. ja 2025. aastal ei olnud.

## Lisa 2. Raha

tuhandetes eurodes

|  | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|--|---------------|---------------|
| Sularaha kassas                        | 93            | 80            |
| Arvelduskontod                         | 37 231        | 32 791        |
| <b>Raha ja raha ekvivalendid kokku</b> | <b>37 324</b> | <b>32 871</b> |

2025.a oli pangaintressitulu kokku 1 120 tuhat eurot, üleöödeposiidi intrssimäär oli 0,01–2,1 %

2024.a oli pangaintressitulu kokku 1 826 tuhat eurot, üleöödeposiidi intrssimäär oli 0,01–3,9 %

Vabu rahalisi vahendeid deponeeritakse tähtajaliselt 1-6 kuud ja igapäevaselt üleöödeposiiti.

Täiendav info intressitulude kohta lisas 26.

## Lisa 3. Nõuded ja ettemaksed

tuhandetes eurodes

|                                    | 31.12.2025    | Jaotus ülejäänud tähtaja järgi |                   | Lisa |
|------------------------------------|---------------|--------------------------------|-------------------|------|
|                                    |               | 12 kuu jooksul                 | 1-5 aasta jooksul |      |
| Nõuded ostjate vastu               | 31 643        | 31 643                         | 0                 | 4    |
| Ostjatelt laekumata arved          | 32 271        | 32 271                         | 0                 |      |
| Ebatõenäoliselt laekuvad arved     | -628          | -628                           | 0                 |      |
| Maksude ettemaksed ja tagasinõuded | 99            | 99                             | 0                 | 6    |
| Muud nõuded                        | 18 189        | 18 189                         | 0                 | 9    |
| Ettemaksed                         | 1 240         | 1 058                          | 182               |      |
| Tulevaste perioodide kulud         | 1 240         | 1 058                          | 182               |      |
| <b>Nõuded ja ettemaksed kokku</b>  | <b>51 171</b> | <b>50 989</b>                  | <b>182</b>        |      |

|                                    | 31.12.2024    | Jaotus ülejäänud tähtaja järgi |                   | Lisa |
|------------------------------------|---------------|--------------------------------|-------------------|------|
|                                    |               | 12 kuu jooksul                 | 1-5 aasta jooksul |      |
| Nõuded ostjate vastu               | 29 445        | 29 445                         | 0                 | 4    |
| Ostjatelt laekumata arved          | 29 683        | 29 683                         | 0                 |      |
| Ebatõenäoliselt laekuvad arved     | -238          | -238                           | 0                 | 4    |
| Maksude ettemaksed ja tagasinõuded | 82            | 82                             | 0                 | 6    |
| Muud nõuded                        | 25 800        | 25 800                         | 0                 | 9    |
| Ettemaksed                         | 1 309         | 1 176                          | 133               |      |
| Tulevaste perioodide kulud         | 1 309         | 1 176                          | 133               |      |
| <b>Nõuded ja ettemaksed kokku</b>  | <b>56 636</b> | <b>56 503</b>                  | <b>133</b>        |      |

## Lisa 4. Nõuded ostjate vastu

tuhandetes eurodes

|  | 31.12.2025    | 31.12.2024    | Lisa     |
|--|---------------|---------------|----------|
| Ostjatelt laekumata arved                      | <b>32 271</b> | <b>29 683</b> | <b>3</b> |
| Ostjatelt laekumata arved                      | 26 100        | 23 694        |          |
| Tekkepõhine nõue lõpetamata haigusjuhtude eest | 6 171         | 5 989         |          |
| Ebatõenäoliselt laekuvad arved                 | -628          | -238          | 3        |
| <b>Kokku nõuded ostjate vastu</b>              | <b>31 643</b> | <b>29 445</b> |          |

| <b>Ebatõenäoliselt laekuvad arved</b>                 | 2025        | 2024        |
|---|-------------|-------------|
| Ebatõenäoliselt laekuvad arved perioodi alguses       | -238        | -193        |
| Laekunud ebatõenäoliselt laekuvaks tunnistatud nõuded | 13          | 9           |
| Ebatõenäoliselt laekuvaks tunnistatud nõuded          | -416        | -75         |
| Lootusetuks tunnistatud nõuded                        | 13          | 21          |
| <b>Ebatõenäoliselt laekuvad arved perioodi lõpus</b>  | <b>-628</b> | <b>-238</b> |

## Lisa 5. Varud

tuhandetes eurodes

|   | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|---|---------------|---------------|
| Tooraine ja materjal                                      | 15 253        | 11 350        |
| Tooraine ja materjal                                      | 13 747        | 11 178        |
| Tervishoiu hädaolukorra meditsiiniliste materjalide varud | 1 506         | 172           |
| Müügiks ostetud kaubad                                    | 65            | 88            |
| Ettemaksed varude eest                                    | 79            | 76            |
| <b>Kokku varud</b>  | <b>15 397</b> | <b>11 514</b> |

Seisuga 31.12.2025 on tooraine ja materjalide varude hulgas ravimeid, sidumisvahendeid ja muud meditsiinilist materjali summas 13 184 tuhat eurot (seisuga 31.12.2024 summas 10 675 tuhat eurot), tervishoiu hädaolukorra meditsiiniliste materjalide varu summas 1 506 tuhat eurot (seisuga 31.12.2024 summas 172 tuhat eurot).

Seisuga 31.12.2025 koosnevad ülejäänud tooraine ja materjalivarud summas 563 tuhat eurot toiduainete varudest ja muude majandusmaterjalide varudest (seisuga 31.12.2024 summas 503 tuhat eurot).

Kliinikumi kontserni käes on vastutaval hoiul Tervise Arengu Instituudi tuberkuloosiravimite varu summas 262 tuhat eurot (seisuga 31.12.2024 summas 401 tuhat eurot).

## Lisa 6. Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

tuhandetes eurodes

|   | 31.12.2025 |               | 31.12.2024 |               | Lisa |
|---|------------|---------------|------------|---------------|------|
|   | Ettemaks   | Maksuvõlg     | Ettemaks   | Maksuvõlg     |      |
| Käibemaks                                     | 0          | 295           | 0          | 278           |      |
| Üksikisiku tulumaks                           | 0          | 3 993         | 0          | 3 506         |      |
| Erisoodustuse tulumaks                        | 0          | 60            | 0          | 44            |      |
| Sotsiaalmaks                                  | 0          | 6 285         | 0          | 6 054         |      |
| Kohustuslik kogumispension                    | 0          | 350           | 0          | 228           |      |
| Töötuskindlustusmaksed                        | 0          | 431           | 0          | 415           |      |
| Muud maksude ettemaksed ja maksuvõlad         | 0          | 2             | 0          | 1             |      |
| Ettemaksukonto jääk                           | 99         | 0             | 82         | 0             |      |
| <b>Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad</b> | <b>99</b>  | <b>11 416</b> | <b>82</b>  | <b>10 526</b> | 3;16 |

## Lisa 7. Investeeringud sidusettevõtetesse

Sihtasutuse Tartu Ülikooli Kliinikum poolt asutatud sihtasutused :

1. Sihtasutus Ida-Viru Keskhaigla
2. Sihtasutus Eesti Agrenska Fond
3. Sihtasutus Eesti Tervishoiu Pildipank
4. Bengt Björksten Fond

Kõik sihtasutuse Tartu Ülikooli Kliinikumi asutatud sihtasutused asuvad Eestis.

Sihtasutus Tartu Ülikooli Kliinikum omab olulist mõju (üldjuhul 20%-50% hääleõigust):

1. SA Bengt Björksten Fond (100% hääleõigust), põhitegevusala - edendada ja toetada teaduslikke uuringuid ning anda välja stipendiume, mis on seotud laste allergia või laste mikrobioloogilise ökoloogia uuringute teostamisega. Kliinikumil puudub fondi üle valitsev mõju.
2. SA Ida-Viru Keskhaigla (50% hääleõigust), põhitegevusala - kõrgetasemelise arstiabi andmine ning meditsiini- ja tervishoiualane arendustöö Ida-Viru tervishoiupiirkonnas;
3. SA Eesti Agrenska Fond (40% hääleõigust); põhitegevusala - haiguse või trauma tõttu puude omandanud lastele ja nende vanematele ning lähedastele vajaliku elukvaliteedi tagamine;
4. SA Eesti Tervishoiu Pildipank (50% osalust), põhitegevusala - tervishoiuteenuste osutamisel vajalike diagnostiliste piltide arhiveerimine ja kuvamine.

Kuna sihtasutus Tartu Ülikooli Kliinikum omab eelpoolnimetatud sihtasutustes olulist mõju, siis osalust bilansis ei ole kajastatud (sissemaksud sihtkapitali on kajastatud antud toetuse kuluna).

## Lisa 8. Investeeringud tütar- ja sidusettevõtetesse

tuhandetes eurodes

| Tütarettevõtete aktsiad ja osad, üldine informatsioon |                       |            |                             | Osaluse määr % |            |
|---|-----------------------|------------|-----------------------------|----------------|------------|
| Registrikood  | Nimetus               | Asukohamaa | Põhitegevusala              | 31.12.2025     | 31.12.2024 |
| 90007141  | SA Tartu Kiirabi      | Eesti      | kiirabiteenuse osutamine    | 100            | 100        |
| 10833853  | AS Lõuna-Eesti Haigla | Eesti      | tervishoiuteenuse osutamine | 51             | 51         |
| 11285842  | OÜ Pesuring*          | Eesti      | pesu pesemine               | 51             | 51         |
| 11005420  | OÜ Metsakohvik*       | Eesti      | toitlustamine               | 51             | 51         |
| 10351752  | AS Valga Haigla       | Eesti      | tervishoiuteenuse osutamine | 51             | 51         |
| 10050157  | AS Põlva Haigla       | Eesti      | tervishoiuteenuse osutamine | 51             | 51         |

\*osaluse mõju läbi tütarühingu

| Omandatud osalused<br>Tütarettevõtte nimetus | Omandatud<br>osaluse määr % | Omandamise<br>kuupäev | Omandatud osaluse<br>soetusmaksumus |
|--|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|
| AS Lõuna-Eesti Haigla                        | 51                          | 28.02.2014            | 2 025                               |
| SA Tartu Kiirabi                             | 100                         | 28.05.2001            | 810                                 |
| AS Valga Haigla                              | 51                          | 20.12.2016            | 1 028                               |
| AS Põlva Haigla                              | 51                          | 10.01.2018            | 809                                 |
| <b>Kokku</b>                                 |                             |                       | <b>4 672</b>                        |

| Pikaajalised finantsinvesteeringud              | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|------------|------------|
| Aktsiad ja osad                                 | 2          | 2          |
| <b>Kokku pikaajalised finantsinvesteeringud</b> | <b>2</b>   | <b>2</b>   |

Sihtasutus Tartu Ülikooli Kliinikum omab 3100 Celvia CC AS (endine AS Tervisetehnoloogiate Arenduskeskus) aktsiat.

Pikaajaline finantsinvesteering on kajastatud soetusmaksumuses.

## Lisa 9. Muud nõuded

tuhandetes eurodes

|                               | 31.12.2025    | 31.12.2024    | Lisa |
|-------------------------------|---------------|---------------|------|
| Viitlaekumised                | 190           | 210           |      |
| Laekumata sihtfinantseerimine | 1 228         | 590           | 20   |
| Lühiajaline deposiit          | 16 771        | 25 000        |      |
| <b>Kokku</b>                  | <b>18 189</b> | <b>25 800</b> |      |

Lühiajaliste deposiitide intressimäär on 2,13–2,4% aastas ja tähtajad aprillis 2026.

## Lisa 10. Kinnisvarainvesteeringud

tuhandetes eurodes

|                                  | Maa      | Ehitised     | Kokku        |
|----------------------------------|----------|--------------|--------------|
| <b>Soetusmaksumus 31.12.2023</b> | <b>9</b> | <b>2 523</b> | <b>2 532</b> |
| Akumuleeritud kulum              | 0        | -492         | -492         |
| <b>Jääkmaksumus 31.12.2023</b>   | <b>9</b> | <b>2 031</b> | <b>2 040</b> |
| Amortisatsioonikulu              | 0        | -69          | -69          |
| <b>Soetusmaksumus 31.12.2024</b> | <b>9</b> | <b>2 523</b> | <b>2 532</b> |
| Akumuleeritud kulum              | 0        | -561         | -561         |
| <b>Jääkmaksumus 31.12.2024</b>   | <b>9</b> | <b>1 962</b> | <b>1 971</b> |
| Amortisatsioonikulu              | 0        | -69          | -69          |
| <b>Soetusmaksumus 31.12.2025</b> | <b>9</b> | <b>2 494</b> | <b>2 503</b> |
| <b>Akumuleeritud kulum</b>       | <b>0</b> | <b>-601</b>  | <b>-601</b>  |
| <b>Jääkmaksumus 31.12.2025</b>   | <b>9</b> | <b>1 893</b> | <b>1 902</b> |

|   | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| Kinnisvarainvesteeringutelt teenitud renditulu  | 128  | 123  |
| Kinnisvarainvesteeringute otsesed haldamiskulud | 116  | 76   |

## Lisa 11. Materiaalsed põhivarad

tuhandetes eurodes

| Põhivara rühm                    | Maa          | Ehitised ja rajatised | Masinad ja seadmed  |                             |                         |                          | Muu materiaalne põhivara | Lõpetamata projektid ja ettemaksud |            | Kokku        |                                    |
|----------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------------|------------|--------------|------------------------------------|
|                                  |              |                       | Transpordi vahendid | Arvutid ja arvuti-süsteemid | Muud masinad ja seadmed | Masinad ja seadmed kokku |                          | Lõpetamata projektid               | Ettemaksud |              | Lõpetamata projektid ja ettemaksud |
|                                  | 1 562        | 254 925               | 6 498               | 2 767                       | 108 675                 | 117 940                  | 2 913                    | 3 749                              | 14         | 3 763        | 381 103                            |
| Arvestatud kulum                 | 0            | -101 996              | -3 749              | -2 114                      | -64 104                 | -69 967                  | -1 545                   | 0                                  | 0          | 0            | -173 508                           |
| <b>Jääkmaksumus</b>              | <b>1 562</b> | <b>152 929</b>        | <b>2 749</b>        | <b>653</b>                  | <b>44 571</b>           | <b>47 973</b>            | <b>1 368</b>             | <b>3 749</b>                       | <b>14</b>  | <b>3 763</b> | <b>207 595</b>                     |
| <b>2025 a. toimunud muutused</b> |              |                       |                     |                             |                         |                          |                          |                                    |            |              |                                    |
| Ostud ja parendused              | 32           | 742                   | 1 352               | 749                         | 11 163                  | 13 264                   | 192                      | 5 003                              | 13         | 5 016        | 19 246                             |
| Tasuta saadud                    | 0            | 0                     | 0                   | 0                           | 501                     | 501                      | 0                        | 0                                  | 0          | 0            | 501                                |
| Amortisatsioonikulu              | 0            | -6 448                | -689                | -162                        | -7 608                  | -8 459                   | -258                     | 0                                  | 0          | 0            | -15 165                            |
| Mahakandmised (jääkmaksumuses)   | 0            | -7                    | 0                   | 0                           | -93                     | -93                      | 0                        | 0                                  | 0          | 0            | -100                               |
| Ümberliigitamised                | 0            | 1 676                 | 0                   | 0                           | 27                      | 27                       | 0                        | -1 676                             | -27        | -1 703       | 0                                  |
| Muud muutused                    | 0            | 0                     | 0                   | 0                           | 0                       | 0                        | 0                        | -483                               | 0          | -483         | -483                               |
| <b>Saldo 31.12.2025</b>          | <b>1 594</b> | <b>257 303</b>        | <b>7 605</b>        | <b>3 493</b>                | <b>115 202</b>          | <b>126 300</b>           | <b>3 105</b>             | <b>6 593</b>                       | <b>0</b>   | <b>6 593</b> | <b>394 895</b>                     |
| Arvestatud kulum                 | 0            | -108 411              | -4 193              | -2 253                      | -66 642                 | -73 088                  | -1 803                   | 0                                  | 0          | 0            | -183 302                           |
| <b>Jääkmaksumus</b>              | <b>1 594</b> | <b>148 892</b>        | <b>3 412</b>        | <b>1 240</b>                | <b>48 560</b>           | <b>53 212</b>            | <b>1 302</b>             | <b>6 593</b>                       | <b>0</b>   | <b>6 593</b> | <b>211 593</b>                     |

| Müüdnud materiaalsed põhivarad müügihinnas | 2025      | 2024      |
|--|-----------|-----------|
| Masinad ja seadmed                         | 21        | 49        |
| Transpordivahendid                         | 18        | 49        |
| Muud masinad ja seadmed                    | 3         | 0         |
| <b>Kokku</b>                               | <b>21</b> | <b>49</b> |

## Lisa 12. Immateriaalsed põhivarad

tuhandetes eurodes

|                                  | Tarkvara       | Serverite litsentsid | Lõpetamata projektid ja ettemaksed | <b>Kokku</b>   |
|----------------------------------|----------------|----------------------|------------------------------------|----------------|
| <b>Saldo seisuga 31.12.2023</b>  |                |                      |                                    |                |
| Soetusmaksumus                   | 20 640         | 221                  | 0                                  | <b>20 861</b>  |
| Akumuleeritud kulum              | -10 345        | -203                 | 0                                  | <b>-10 548</b> |
| Jääkmaksumus                     | 10 295         | 18                   | 0                                  | <b>10 313</b>  |
| <b>2024.a. toimunud muutused</b> |                |                      |                                    |                |
| Ostud ja parandused              | 1 887          | 0                    | 90                                 | <b>1 977</b>   |
| Amortisatsioonikulu              | -1 382         | -7                   | 0                                  | <b>-1 389</b>  |
| Ümberklassifitseerimine          | 28             | 0                    | 0                                  | <b>28</b>      |
| <b>Saldo seisuga 31.12.2024</b>  |                |                      |                                    |                |
| <b>Soetusmaksumus</b>            | <b>22 555</b>  | <b>221</b>           | <b>90</b>                          | <b>22 866</b>  |
| <b>Akumuleeritud kulum</b>       | <b>-11 727</b> | <b>-210</b>          | <b>0</b>                           | <b>-11 937</b> |
| <b>Jääkmaksumus</b>              | <b>10 828</b>  | <b>11</b>            | <b>90</b>                          | <b>10 929</b>  |
| <b>2025.a. toimunud muutused</b> |                |                      |                                    |                |
| Ostud ja parandused              | 1 667          | 0                    | 360                                | <b>2 027</b>   |
| Amortisatsioonikulu              | -1 517         | -5                   | 0                                  | <b>-1 522</b>  |
| <b>Saldo seisuga 31.12.2025</b>  |                |                      |                                    |                |
| <b>Soetusmaksumus</b>            | <b>23 996</b>  | <b>221</b>           | <b>450</b>                         | <b>24 667</b>  |
| <b>Akumuleeritud kulum</b>       | <b>-13 018</b> | <b>-215</b>          | <b>0</b>                           | <b>-13 233</b> |
| <b>Jääkmaksumus</b>              | <b>10 978</b>  | <b>6</b>             | <b>450</b>                         | <b>11 434</b>  |

## Lisa 13. Kapitalirendi kohustised

tuhandetes eurodes

|                    | Jaotus järelejäänud tähtaja järgi |                   |                      |                | Intressimäär        | Alus-<br>valuuta | Lõpp-<br>tähtaeg |
|--------------------|-----------------------------------|-------------------|----------------------|----------------|---------------------|------------------|------------------|
|                    | 31.12.2025                        | 12 kuu<br>jooksul | 1-5 aasta<br>jooksul | üle 5<br>aasta |                     |                  |                  |
| Masinad ja seadmed | 93                                | 93                | 0                    | 0              | 2%                  | EUR              | 2026             |
| Masinad ja seadmed | 55                                | 38                | 17                   | 0              | 1,7%+6 kuu Euribor  | EUR              | 2027             |
| Masinad ja seadmed | 42                                | 42                | 0                    | 0              | 0,86%+6 kuu Euribor | EUR              | 2026             |
| Masinad ja seadmed | 19                                | 19                | 0                    | 0              | 4%                  | EUR              | 2026             |
| Masinad ja seadmed | 18                                | 6                 | 12                   | 0              | 3,5%                | EUR              | 2029             |
| Masinad ja seadmed | 10                                | 1                 | 9                    | 0              | 3,5%                | EUR              | 2030             |
| Masinad ja seadmed | 21                                | 21                | 0                    | 0              | 3,5%                | EUR              | 2026             |
| Masinad ja seadmed | 4                                 | 4                 | 0                    | 0              | 1,6%                | EUR              | 2026             |
| Transpordivahendid | 13                                | 7                 | 6                    | 0              | 1,72+ 6 kuu Euribor | EUR              | 2027             |
| <b>Kokku</b>       | <b>275</b>                        | <b>231</b>        | <b>44</b>            | <b>0</b>       |                     |                  |                  |

|                    | Jaotus järelejäänud tähtaja järgi |                   |                      |                | Intressimäär        | Alus-<br>valuuta | Lõpp-<br>tähtaeg |
|--------------------|-----------------------------------|-------------------|----------------------|----------------|---------------------|------------------|------------------|
|                    | 31.12.2024                        | 12 kuu<br>jooksul | 1-5 aasta<br>jooksul | üle 5<br>aasta |                     |                  |                  |
| Masinad ja seadmed | 103                               | 51                | 52                   | 0              | 0,86%+6 kuu Euribor | EUR              | 2026             |
| Masinad ja seadmed | 122                               | 24                | 98                   | 0              | 1,6%                | EUR              | 2026             |
| Masinad ja seadmed | 112                               | 65                | 47                   | 0              | 3,5%                | EUR              | 2026             |
| Masinad ja seadmed | 91                                | 36                | 55                   | 0              | 1,7%+6 kuu Euribor  | EUR              | 2027             |
| Masinad ja seadmed | 12                                | 2                 | 10                   | 0              | 3,5%                | EUR              | 2030             |
| Transpordivahendid | 26                                | 26                | 0                    | 0              | 2,19%+6 kuu Euribor | EUR              | 2025             |
| Transpordivahendid | 20                                | 7                 | 13                   | 0              | 1,72%+6 kuu Euribor | EUR              | 2027             |
| <b>Kokku</b>       | <b>486</b>                        | <b>211</b>        | <b>275</b>           | <b>0</b>       |                     |                  |                  |

| Renditud vara bilansiline jääkmaksumus | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|------------|------------|
| Masinad ja seadmed                     | 726        | 852        |
| Muud varad                             | 16         | 43         |
| <b>Kokku</b>                           | <b>742</b> | <b>895</b> |

## Lisa 14. Kasutusrent

tuhandetes eurodes

### Aruandekohustuslane kui rendileandja

|   | 2025         | 2024         | Lisa |
|---|--------------|--------------|------|
| Kasutusrenditulu  | 1 305        | 1 274        | 22   |
| Järgmiste perioodide renditulu mittekatkevatest lepingutest | 31.12.2025   | 31.12.2024   |      |
| 12 kuu jooksul  | 1 040        | 1 313        |      |
| Rendile antud varade bilansiline jääkmaksumus               |              |              |      |
| Kinnisvarainvesteeringud                                    | 1 879        | 1 947        |      |
| Muud varad  | 4 651        | 7 382        |      |
| <b>Kokku</b>  | <b>6 530</b> | <b>9 329</b> |      |

Toodud andmed sisaldavad nii kinnisvarainvesteeringute kui ka materiaalse põhivara renditulu. Rendile antud muude varade puhul kajastatakse hoonete jääkmaksumusi, mida osaliselt kasutatakse Kliinikumi poolt ning osaliselt on välja renditud kasutusrendi tingimustel. Jääkväärtuse esitamisel on arvestatud väljarenditud pindade proportsiooni üldpindadesse.

### Aruandekohustuslane kui rentnik

|  | 2025       | 2024       |
|--|------------|------------|
| Kasutusrendikulu   | 2 428      | 1 847      |
| Järgmiste perioodide kasutusrendikulu mittekatkevatest lepingutest | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
| 12 kuu jooksul   | 1 672      | 1 314      |
| 1-5 aastat   | 1 237      | 0          |

Kliinikumi kontsern on kasutusrendile võtnud ruume, tööriistu, seadmeid ja sõiduautosid.

Olulised rendilepingutega kaasnevad tingimused puuduvad.

## Lisa 15. Laenukohustised

tuhandetes eurodes

| Pikaajalised laenud             | Saldo<br>31.12.2025 | Jaotus järelejäänud tähtaja järgi |                      |               | Intressimäär                   | Alus-<br>valuuta | Tagasimakse<br>tähtaeg | Lisa |
|---------------------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------|---------------|--------------------------------|------------------|------------------------|------|
|                                 |                     | 12 kuu<br>jooksul                 | 1-5 aasta<br>jooksul | üle 5 aasta   |                                |                  |                        |      |
| Laen 1 SEB                      | 1 141               | 1 141                             | 0                    | 0             | 0,299% +6 kuu<br>Euribor       | EUR              | 2026                   |      |
| Laen 2 Nordic Investment Bank   | 33 995              | 2 344                             | 9 378                | 22 273        | 0,37% +6 kuu<br>Euribor        | EUR              | 2040                   |      |
| Laen 3 Nordic Investment Bank   | 8 004               | 1 455                             | 5 821                | 728           | 1,3%+ 6 kuu<br>Euribor         | EUR              | 2031                   |      |
| Laen 4 SEB                      | 348                 | 91                                | 257                  | 0             | 1,22%+ 6 kuu<br>Euribor        | EUR              | 2029                   |      |
| Laen 5 SEB                      | 960                 | 120                               | 840                  | 0             | 1,27%+ 6 kuu<br>Euribor        | EUR              | 2028                   |      |
| Laen 6 SEB                      | 729                 | 57                                | 672                  | 0             | 1,3%+ 6 kuu<br>Euribor         | EUR              | 2028                   |      |
| <b>Pangalaenud kokku</b>        | <b>45 177</b>       | <b>5 208</b>                      | <b>16 968</b>        | <b>23 001</b> |                                |                  |                        |      |
| <b>Kapitalirendi kohustised</b> | <b>275</b>          | <b>231</b>                        | <b>44</b>            | <b>0</b>      | 0-86% + 6 kuu<br>Euribor - 4%  | EUR              |                        | 13   |
| <b>Laenukohustised kokku</b>    | <b>45 452</b>       | <b>5 439</b>                      | <b>17 012</b>        | <b>23 001</b> |                                |                  |                        |      |
| Pikaajalised laenud             | Saldo<br>31.12.2024 | Jaotus järelejäänud tähtaja järgi |                      |               | Intressimäär                   | Alus-<br>valuuta | Tagasimakse<br>tähtaeg | Lisa |
|                                 |                     | 12 kuu<br>jooksul                 | 1-5 aasta<br>jooksul | üle 5 aasta   |                                |                  |                        |      |
| Laen 1 SEB                      | 2 282               | 1 141                             | 1 141                | 0             | 0,299% +6 kuu<br>Euribor       | EUR              | 2026                   |      |
| Laen 2 Nordic Investment Bank   | 36 340              | 2 344                             | 9 378                | 24 618        | 0,37% +6 kuu<br>Euribor        | EUR              | 2040                   |      |
| Laen 3 Nordic Investment Bank   | 9 459               | 1 456                             | 5 821                | 2 182         | 1,3%+ 6 kuu<br>Euribor         | EUR              | 2031                   |      |
| Laen 4 SEB                      | 437                 | 90                                | 347                  | 0             | 1,22%+ 6 kuu<br>Euribor        | EUR              | 2029                   |      |
| Laen 5 SEB                      | 1 080               | 120                               | 960                  | 0             | 1,27%+ 6 kuu<br>Euribo         | EUR              | 2028                   |      |
| Laen 6 SEB                      | 386                 | 28                                | 358                  | 0             | 1,3%+ 6 kuu<br>Euribo          | EUR              | 2028                   |      |
| <b>Pangalaenud kokku</b>        | <b>49 984</b>       | <b>5 179</b>                      | <b>18 005</b>        | <b>26 800</b> |                                |                  |                        |      |
| <b>Kapitalirendi kohustised</b> | <b>486</b>          | <b>211</b>                        | <b>275</b>           | <b>0</b>      | 0-86% + 6 kuu<br>Euribor- 3,5% | EUR              |                        | 13   |
| <b>Laenukohustised kokku</b>    | <b>50 470</b>       | <b>5 390</b>                      | <b>18 280</b>        | <b>26 800</b> |                                |                  |                        |      |

Pangalaenude laenulepingud sisaldavad muuhulgas teatud tingimusi, millele Kliinikumi kontserni finantsnäitajad peavad vastama, sealhulgas suhtarvud (loan covenants). Vastasel korral võib olla pangal õigus laen koheselt tagasi nõuda. Seisuga 31.12.2025 vastasid Kliinikumi kontserni finantsnäitajad kõikidele laenulepingu tingimustele.

## Lisa 16. Võlad ja ettemaksed

tuhandetes eurodes

|                                  | Jaotus järelejäänud tähtaja järgi |                |                   | Lisa |
|----------------------------------|-----------------------------------|----------------|-------------------|------|
|                                  | 31.12.2025                        | 12 kuu jooksul | 1-5 aasta jooksul |      |
| Võlad tarnijatele                | 20 282                            | 20 263         | 19                | 17   |
| Võlad töövõtjatele               | 23 870                            | 23 870         | 0                 | 18   |
| Maksuvõlad                       | 11 416                            | 11 416         | 0                 | 6    |
| Muud võlad                       | 6 713                             | 6 712          | 0                 |      |
| Muud viitvõlad                   | 6 403                             | 6 403          | 0                 |      |
| Intressivõlad                    | 310                               | 309            | 1                 |      |
| Saadud ettemaksed                | 172                               | 172            | 0                 |      |
| Tulevaste perioodide tulud       | 99                                | 99             | 0                 |      |
| Muud saadud ettemaksed           | 73                                | 73             | 0                 |      |
| <b>Kokku võlad ja ettemaksed</b> | <b>62 453</b>                     | <b>62 433</b>  | <b>20</b>         |      |

|                                  | Jaotus järelejäänud tähtaja järgi |                |                   | Lisa |
|----------------------------------|-----------------------------------|----------------|-------------------|------|
|                                  | 31.12.2024                        | 12 kuu jooksul | 1-5 aasta jooksul |      |
| Võlad tarnijatele                | 12 025                            | 12 021         | 4                 | 17   |
| Võlad töövõtjatele               | 23 076                            | 23 076         | 0                 | 18   |
| Maksuvõlad                       | 10 526                            | 10 526         | 0                 | 6    |
| Muud võlad                       | 6 641                             | 6 635          | 0                 |      |
| Muud viitvõlad                   | 6 152                             | 6 152          | 0                 |      |
| Intressivõlad                    | 489                               | 483            | 6                 |      |
| Saadud ettemaksed                | 159                               | 159            | 0                 |      |
| Tulevaste perioodide tulud       | 110                               | 110            | 0                 |      |
| Muud saadud ettemaksed           | 49                                | 49             | 0                 |      |
| <b>Kokku võlad ja ettemaksed</b> | <b>52 427</b>                     | <b>52 417</b>  | <b>10</b>         |      |

Muude viitvõlgade all on kajastatud tekkepõhine sotsiaalmaksu ja tööandja töötuskindlustusmaksu kohustis.

## Lisa 17. Võlad tarnijatele

tuhandetes eurodes

|   | 31.12.2025    | 12 kuu jooksul | 1-5 aasta jooksul |
|---|---------------|----------------|-------------------|
| Võlad tarnijatele                               | 20 282        | 20 263         | 19                |
| Võlad tarnijatele kaupade ja teenuste eest      | 15 645        | 15 626         | 19                |
| Võlad tarnijatele materiaalsete põhivarade eest | 4 637         | 4 637          | 0                 |
| <b>Kokku võlad tarnijatele</b>                  | <b>20 282</b> | <b>20 263</b>  | <b>19</b>         |

|   | 31.12.2024    | 12 kuu jooksul | 1-5 aasta jooksul |
|---|---------------|----------------|-------------------|
| Võlad tarnijatele                               | 12 025        | 12 021         | 4                 |
| Võlad tarnijatele kaupade ja teenuste eest      | 11 615        | 11 611         | 4                 |
| Võlad tarnijatele materiaalsete põhivarade eest | 410           | 410            | 0                 |
| <b>Kokku võlad tarnijatele</b>                  | <b>12 025</b> | <b>12 021</b>  | <b>4</b>          |

## Lisa 18. Võlad töövõtjatele

tuhandetes eurodes

|                                    | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Töötasude kohustis                 | 14 854        | 13 869        |
| Puhkusetasude kohustis             | 4 847         | 4 777         |
| Kinni peetud üksikisiku tulumaks   | 3 447         | 3 769         |
| Kinni peetud kogumispensionimakse  | 384           | 341           |
| Kinni peetud töötuskindlustusmakse | 275           | 262           |
| Muud kinnipidamised töötasudest    | 63            | 58            |
| <b>Kokku võlad töövõtjatele</b>    | <b>23 870</b> | <b>23 076</b> |

## Lisa 19. Eraldised

tuhandetes eurodes

|                        | 31.12.2024    | Moodustamine | Ümberklassi-<br>fitseerimine | Kasutamine    | Diskonteerimine | 31.12.2025    |
|------------------------|---------------|--------------|------------------------------|---------------|-----------------|---------------|
| <b>Eraldised kokku</b> | <b>12 584</b> | <b>480</b>   | <b>0</b>                     | <b>-2 953</b> | <b>-52</b>      | <b>10 059</b> |
| Lühiajalised eraldised | 5 661         | 451          | -6                           | -2 853        | 0               | 3 253         |
| Pikaajalised eraldised | 6 923         | 29           | 6                            | -100          | -52             | 6 806         |
|                        | 31.12.2023    | Moodustamine | Ümberklassi-<br>fitseerimine | Kasutamine    | Diskonteerimine | 31.12.2024    |
| <b>Eraldised kokku</b> | <b>10 683</b> | <b>2 719</b> | <b>0</b>                     | <b>-728</b>   | <b>-90</b>      | <b>12 584</b> |
| Lühiajalised eraldised | 4 384         | 2 087        | -81                          | -728          | -1              | 5 661         |
| Pikaajalised eraldised | 6 299         | 632          | 81                           | 0             | -89             | 6 923         |

Eraldistena kajastatakse bilansis tõenäolisi kohustisi, mis on avaldunud enne aruande kuupäeva toimunud sündmuste tagajärjel ning mille realiseerumise aeg või summa ei ole täpselt teada. Eraldisena on kajastatud juhatuse liikmete tulemustasu, endistele töötajatele makstav kutsehaigushüvitis ja eraldised kohtuvaidluste suhtes.

Kutsehaigushüvitiste eraldise arvutamisel on kasutatud Eesti Statistikaameti poolt avaldatud keskmise eluea näitajaid ja kutsehaigushüvitise määratud makseid. Pikaajalise eraldise diskonteerimisel on kasutatud sisemist intressimäära 4%.

## Lisa 20. Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused

tuhandetes eurodes

|   | 31.12.2024 |            | Laekunud     | Saadud mitterahaline sihtfinantseerimine | Kajastatud tulemiaruandes | 31.12.2025   |              |
|---|------------|------------|--------------|--|---------------------------|--------------|--------------|
|   | Nõuded     | Kohustised |              |  |                           | Nõuded       | Kohustised   |
| <b>Sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks</b>     |            |            |              |  |                           |              |              |
| EV Sotsiaalministeerium                               | 34         | 0          | 156          | 0  | 248                       | 126          | 0            |
| Põhja-Eesti Regionaalhaigla SA                        | 0          | 0          | 0            | 360                                      | 360                       | 0            | 0            |
| International Atomic Energy Agency                    | 0          | 0          | 0            | 12                                       | 12                        | 0            | 0            |
| Eesti Vähahaigete Laste Vanemate Liit                 | 0          | 0          | 437          | 0  | 9                         | 0            | 428          |
| TÜ Kliinikumi Lastefond                               | 0          | 0          | 0            | 488                                      | 488                       | 0            | 0            |
| <b>Kokku</b>  | <b>34</b>  | <b>0</b>   | <b>593</b>   | <b>860</b>                               | <b>1 117</b>              | <b>126</b>   | <b>428</b>   |
| <b>Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>            |            |            |              |  |                           |              |              |
| Tartu Ülikool   | 66         | 724        | 555          | 0  | 929                       | 369          | 653          |
| EV Sotsiaalministeerium                               | 220        | 0          | 299          | 0  | 82                        | 8            | 5            |
| EV Kaitseministeerium                                 | 0          | 0          | 41           | 0  | 41                        | 0            | 0            |
| EV Regionaal- ja Põllumajandusministeerium            | 0          | 0          | 5            | 0  | 5                         | 0            | 0            |
| Eesti Töötukassa                                      | 5          | 0          | 39           | 0  | 35                        | 1            | 0            |
| Terviseamet   | 0          | 0          | 329          | 1 178                                    | 1 490                     | 5            | 22           |
| Tervisekassa  | 77         | 0          | 438          | 0  | 742                       | 381          | 0            |
| Viljandi Haigla SA                                    | 4          | 0          | 24           | 0  | 20                        | 0            | 0            |
| TÜ Kliinikumi Lastefond                               | 0          | 0          | 0            | 71                                       | 71                        | 0            | 0            |
| Migremention OÜ                                       | 0          | 0          | 8            | 0  | 13                        | 5            | 0            |
| Celvia CC AS  | 13         | 0          | 49           | 0  | 50                        | 14           | 0            |
| Ettevõtluse ja Innovatsiooni Sihtasutus               | 11         | 0          | 57           | 0  | 60                        | 14           | 412          |
| Tallinna Tehnikaülikool                               | 0          | 0          | 46           | 0  | 29                        | 0            | 17           |
| Dermtest OÜ   | 7          | 0          | 10           | 0  | 3                         | 0            | 0            |
| Tallinna Tervishoiu Kõrgkool                          | 0          | 0          | 7            | 0  | 7                         | 0            | 0            |
| Põhja-Eesti Regionaalhaigla SA                        | 0          | 0          | -18          | 0  | -40                       | 0            | 22           |
| Medizinische Universität Wien                         | 0          | 97         | 0            | 0  | 76                        | 0            | 21           |
| EIT Health e.V.                                       | 45         | 0          | 44           | 0  | -1                        | 0            | 0            |
| European Cancer Organisation                          | 0          | 6          | 0            | 0  | 7                         | 1            | 0            |
| ABBVIE Biopharmaceuticals BMBH Eesti                  | 0          | 4          | 0            | 0  | 0                         | 0            | 4            |
| Organisation of European Cancer Institutes            | 11         | 0          | 25           | 0  | 73                        | 59           | 0            |
| European Innovation Council and SMEs Executive Agency | 0          | 7          | 13           | 0  | 47                        | 27           | 0            |
| AI C Inovacao Biomedica                               | 0          | 0          | 6            | 0  | 0                         | 0            | 6            |
| University of Twente                                  | 37         | 0          | 0            | 0  | 34                        | 71           | 0            |
| University of Tampere                                 | 7          | 0          | 0            | 0  | 72                        | 79           | 0            |
| Leiden University Medical Center                      | 53         | 0          | 0            | 0  | 14                        | 67           | 0            |
| Curifylabs OY   | 0          | 0          | 92           | 0  | 11                        | 0            | 81           |
| Better Medicine OY                                    | 0          | 0          | 8            | 0  | 8                         | 0            | 0            |
| Prinses Maxima Centrum Voor Kinderoncologie BV        | 0          | 0          | 0            | 0  | 1                         | 1            | 0            |
| Turun Ammattikoreakoulu OY                            | 0          | 0          | 25           | 0  | 7                         | 0            | 18           |
| <b>Kokku</b>  | <b>556</b> | <b>838</b> | <b>2 102</b> | <b>1 249</b>                             | <b>3 886</b>              | <b>1 102</b> | <b>849</b>   |
| <b>Kõik kokku</b>                                     | <b>590</b> | <b>838</b> | <b>2 695</b> | <b>2 109</b>                             | <b>5 003</b>              | <b>1 228</b> | <b>1 277</b> |

|  | 31.12.2023   |              | Laekunud     | Saadud<br>mitterahaline siht-<br>finantseerimine | Kajastatud<br>tulemi-<br>aruandes | 31.12.2024 |            |
|--|--------------|--------------|--------------|--|-----------------------------------|------------|------------|
|  | Nõuded       | Kohustised   |              |  |                                   | Nõuded     | Kohustised |
| <b>Sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks</b>        |              |              |              |  |                                   |            |            |
| EV Sotsiaalministeerium                                  | 6 170        | 0            | 6 158        | 0  | 22                                | 34         | 0          |
| Põhja-Eesti Regionaalhaigla SA                           | 0            | 0            | 0            | 90   | 90                                | 0          | 0          |
| Sünnitusmajade Fond SA                                   | 0            | 0            | 0            | 24   | 24                                | 0          | 0          |
| Karolinska Ülikool                                       | 0            | 0            | 0            | 16   | 16                                | 0          | 0          |
| TÜ Kliinikumi Lastefond                                  | 0            | 0            | 0            | 91   | 91                                | 0          | 0          |
| <b>Kokku</b>   | <b>6 170</b> | <b>0</b>     | <b>6 158</b> | <b>221</b>                                       | <b>243</b>                        | <b>34</b>  | <b>0</b>   |
| <b>Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>               |              |              |              |  |                                   |            |            |
| Tartu Ülikool  | 5            | 917          | 15           | 0  | 269                               | 66         | 724        |
| EV Sotsiaalministeerium                                  | 540          | 0            | 671          | 0  | 351                               | 220        | 0          |
| EV Klimaministeerium                                     | 10           | 0            | 10           | 0  | 0                                 | 0          | 0          |
| EV Haridus- ja Teadusministeerium                        | 5            | 0            | 5            | 0  | 0                                 | 0          | 0          |
| Eesti Töötukassa   | 0            | 0            | 40           | 0  | 45                                | 5          | 0          |
| Sünnitusmajade Fond SA                                   | 0            | 0            | 0            | 5  | 5                                 | 0          | 0          |
| Tervisekassa   | 0            | 0            | 131          | 26   | 234                               | 77         | 0          |
| Viljandi Haigla SA                                       | 3            | 0            | 31           | 0  | 32                                | 4          | 0          |
| TÜ Kliinikumi Lastefond                                  | 0            | 0            | 0            | 122  | 122                               | 0          | 0          |
| Eesti Vähihaigete Lastevanemate Liit MTÜ                 | 0            | 0            | 0            | 4  | 4                                 | 0          | 0          |
| Celvia CC AS   | 0            | 0            | 33           | 0  | 46                                | 13         | 0          |
| Ettevõtluse ja Innovatsiooni Sihtasutus                  | 0            | 0            | 13           | 0  | 24                                | 11         | 0          |
| Dermtest OÜ  | 0            | 0            | 20           | 0  | 27                                | 7          | 0          |
| Medizinische Universität Wien                            | 0            | 0            | 149          | 0  | 52                                | 0          | 97         |
| EIT Health e.V.  | 103          | 0            | 117          | 0  | 59                                | 45         | 0          |
| European Cancer Organisation                             | 8            | 0            | 12           | 0  | -2                                | 0          | 6          |
| ABBVIE Biopharmaceuticals BMBH Eesti                     | 0            | 4            | 0            | 0  | 0                                 | 0          | 4          |
| Organisation of European Cancer Institutes               | 2            | 30           | 6            | 0  | 45                                | 11         | 0          |
| European Innovation Council and SMEs<br>Executive Agency | 1            | 0            | 28           | 0  | 20                                | 0          | 7          |
| AI C Inovacao Biomedica                                  | 0            | 20           | 0            | 0  | 20                                | 0          | 6          |
| University of Twente                                     | 0            | 32           | 0            | 0  | 69                                | 37         | 0          |
| University of Tampere                                    | 0            | 89           | 50           | 0  | 146                               | 7          | 0          |
| Leiden University Medical Center                         | 0            | 4            | 0            | 0  | 57                                | 53         | 0          |
| <b>Kokku</b>   | <b>677</b>   | <b>1 096</b> | <b>1 331</b> | <b>157</b>                                       | <b>1 625</b>                      | <b>556</b> | <b>838</b> |
| <b>Kõik kokku</b>  | <b>6 847</b> | <b>1 096</b> | <b>7 489</b> | <b>378</b>                                       | <b>1 868</b>                      | <b>590</b> | <b>838</b> |

Põhivarade sihtfinantseerimiseks saadud vahendeid on kasutatud katastroofihaagiste ja meditsiiniseadmete soetamiseks.

Tegevuskulude sihtfinantseerimise vahendeid on kasutatud grandiprojektide toetuseks ja rahvusvahelistes uuringutes osalemiseks.

Seoses tervishoiuteenuste korraldamise seaduse muudatustega anti 2025. aastal Tartu Ülikooli Kliinikumile Terviseameti poolt üle riigi tervishoiuvaru.

## Lisa 21. Tulud majandustegevusest

tuhandetes eurodes

|   | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| Tervishoiuteenuste müük Tervisekassale                        | 362 695        | 348 853        |
| Kiirabiteenuse osutamine                                      | 29 638         | 28 190         |
| Tervishoiuteenuste müük teistele asutustele                   | 22 271         | 21 651         |
| Meditsiiniliste kaupade ja meditsiini toetavate teenuste müük | 15 705         | 15 405         |
| Tervishoiuteenuste müük elanikkonnale                         | 12 379         | 10 777         |
| Bilansipäevaks lõpetamata haigusjuhtude mõju                  | 182            | 531            |
| <b>Kokku</b>  | <b>442 870</b> | <b>425 407</b> |

## Lisa 22. Muud tulud

tuhandetes eurodes

|   | 2025         | 2024         | Lisa |
|---|--------------|--------------|------|
| Toitlustamisteenuse tulud                   | 1 923        | 1 818        |      |
| Rendi- ja üüritulud                         | 1 305        | 1 274        | 14   |
| Tegevustoetused riigieelarvest              | 940          | 955          |      |
| Muude teenuste müügitulud                   | 825          | 706          |      |
| Kommunaalteenuste müügitulud                | 445          | 465          |      |
| Tegevustoetused muudelt asutustelt          | 305          | 428          |      |
| Kingina saadud raha                         | 82           | 67           |      |
| Julgeolekuvaru uuendamise ja hoidmise tulud | 49           | 364          |      |
| Kasum materiaalsete põhivarade müügist      | 21           | 27           |      |
| Tegevustoetused omavalitsustelt             | 12           | 9            |      |
| Transportteenuse tulud                      | 10           | 8            |      |
| Trahvid ja viivised                         | 5            | 5            |      |
| Muud tulud                                  | 4            | 53           |      |
| <b>Muud äritulud kokku</b>                  | <b>5 926</b> | <b>6 179</b> |      |

## Lisa 23. Mitmesugused tegevuskulud

tuhandetes eurodes

|   | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| Meditiinilised materjalid                         | 47 581         | 46 042         |
| Ravimid   | 40 714         | 36 844         |
| Energia   | 6 126          | 6 548          |
| sh elektrienergia                                 | 3 423          | 3 978          |
| sh soojusenergia                                  | 2 703          | 2 570          |
| Tervishoiuteenuste ostukulud                      | 4 854          | 3 944          |
| Infotehnoloogiakulud                              | 4 441          | 3 956          |
| Kinnistute, hoonete ja ruumide ülalpidamise kulud | 4 011          | 4 063          |
| Muude teenuste ostukulud                          | 3 816          | 2 726          |
| Põhivarade ja kuluinventari remont ja hooldus     | 3 559          | 2 954          |
| Toitlustamine ja toiduained                       | 2 797          | 2 732          |
| Koolituste ja töölähetuste kulud                  | 2 318          | 2 072          |
| Kaubad müügiks                                    | 1 836          | 1 710          |
| Transport ja sõidukite ülalpidamise kulud         | 1 673          | 1 718          |
| Kinnistute, hoonete ja ruumide remondikulud       | 1 586          | 854            |
| Üür ja rent                                       | 1 250          | 879            |
| Mitmesugused bürookulud                           | 859            | 987            |
| Inventar, ameti-eririietus                        | 588            | 535            |
| <b>Kokku mitmesugused tegevuskulud</b>            | <b>128 009</b> | <b>118 564</b> |

## Lisa 24. Tööjõukulud

tuhandetes eurodes

|  | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Palgakulu                                      | 210 325        | 199 526        |
| Sotsiaalmaksud                                 | 69 467         | 65 905         |
| <b>Kokku tööjõukulud</b>                       | <b>279 792</b> | <b>265 431</b> |
| Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale | 5 831          | 5 662          |

## Lisa 25. Muud kulud

tuhandetes eurodes

|   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Sisendkäibemaksukulud                     | 23 886        | 21 602        |
| Kulu ebatöenäoliselt laekuvatest nõuetest | 403           | 62            |
| Ühingute ja liitude liikmemaksud          | 66            | 75            |
| Muud kulud                                | 40            | 32            |
| Kahjutasud                                | 37            | 379           |
| Antud sihtfinantseerimine                 | 23            | 80            |
| <b>Kokku</b>                              | <b>24 455</b> | <b>22 230</b> |

## Lisa 26. Muud finantstulud ja -kulud

tuhandetes eurodes

|                              | 2025          | 2024          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Finantstulud</b>          |               |               |
| Intressitulu hoiustelt       | 1 119         | 1 826         |
| Muud intressitulud           | 52            | 89            |
| <b>Finantstulud kokku</b>    | <b>1 171</b>  | <b>1 915</b>  |
| <b>Finantskulud</b>          |               |               |
| Intressikulud laenudelt      | -1 458        | -2 272        |
| Intressikulu kapitalirendilt | -17           | -26           |
| <b>Finantskulud kokku</b>    | <b>-1 475</b> | <b>-2 298</b> |

## Lisa 27. Seotud osapooled

tuhandetes eurodes

Aruandekohustuslane on kontserni sihtasutus **Tartu Ülikooli Kliinikum emettevõte**.

Riik, kus aruandekohustuslase on registreeritud: **Eesti Vabariik**

|  | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|------------|------------|
| Liikmete arv majandusaasta lõpu seisuga  |            |            |
| Juriidilisest isikust liikmete arv   | 3          | 3          |
| Kliinikumi kontserni tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused | 2025       | 2024       |
| Arvestatud tasu  | 1 437      | 1 310      |
| Sõiduautode renditasu ja isikliku sõiduvahendi hüvitis   | 19         | 19         |

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes avalikustatakse tegevjuhtkonnale arvestatud tasud ja olulised soodustused. Muude seotud osapooltega tehtud tehingute osas avalikustatakse lähtudes avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendile informatsioon nende tehingute kohta, mis ei vasta õigusaktidele või kontserni sisedokumentide üldistele nõuetele või turutingimustele. Tehingutes seotud osapooltega ei ole juhtkonna hinnangul kasutatud turuhindadest erinevaid hindu.

Juhatuse liikmetega teenistuslepingu ennetähtaegsel lõpetamisel kaasneks sõltuvalt aruande kuupäeval kehtinud lepingutele lahkumishüvitise maksmine sihtasutusele Tartu Ülikooli Kliinikum 111 tuhat eurot (3 kuutasu ulatuses) ja aktsiaseltsile Lõuna-Eesti Haigla summas 39 tuhat eurot (6 kuu keskmise töötasu ulatuses), sihtasutusele Tartu Kiirabi 29,7 tuhat eurot (kahe kuu ametipalga ulatuses). Aktsiaseltsile Valga Haigla ja aktsiaseltsile Põlva Haigla juhatuse liikmetele lahkumishüvitist ei maksta.

## Lisa 28. Bilansiväline vara

tuhandetes eurodes

| Kuludesse on kantud soetusmaksumuses:  | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|--|--------------|--------------|
| <b>Väheolulise maksumusega väikevara kokku:</b>  | <b>2 543</b> | <b>2 666</b> |
| sh meditsiiniline väikevara  | 1 583        | 1 861        |
| sh infotehnoloogiline väikevara  | 710          | 478          |
| sh muu mittemeditsiiniline väikevara   | 250          | 327          |
| Kliinikumi kontserni kasutuses on meditsiinilist aparatuuri tasuta kasutamise lepingute ja hoiulepingute alusel kokku summas | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|  | 187          | 187          |

## Lisa 29. Sihtasutus Tartu Ülikooli Kliinikum bilanss

tuhandetes eurodes

| <b>31.12.2023 Bilanss</b>                      | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|--|----------------|----------------|
| <b>VARAD</b>                                   |                |                |
| <b>Käibevarad</b>                              |                |                |
| Raha   | 23 776         | 21 378         |
| Nõuded ja ettemaksud                           | 43 934         | 51 287         |
| Varud  | 14 884         | 11 013         |
| <b>Käibevarad kokku</b>                        | <b>82 594</b>  | <b>83 678</b>  |
| <b>Põhivarad</b>                               |                |                |
| Investeeringud tütar- ja sidusettevõtetesse    | 4 674          | 4 674          |
| Nõuded ja ettemaksud                           | 171            | 107            |
| Kinnisvarainvesteeringud                       | 22             | 24             |
| Materiaalsed põhivarad                         | 187 732        | 183 295        |
| Immateriaalsed põhivarad                       | 11 298         | 10 760         |
| <b>Põhivarad kokku</b>                         | <b>203 897</b> | <b>198 860</b> |
| <b>VARAD KOKKU</b>                             | <b>286 491</b> | <b>282 538</b> |
| <b>KOHUSTISED JA NETOVARA</b>                  |                |                |
| <b>Lühiajalised kohustised</b>                 |                |                |
| Laenukohustised                                | 4 941          | 4 941          |
| Võlad ja ettemaksud                            | 52 457         | 43 628         |
| Eraldised                                      | 3 237          | 5 645          |
| Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused | 849            | 838            |
| <b>Lühiajalised kohustised kokku</b>           | <b>61 484</b>  | <b>55 052</b>  |
| <b>Pikaajalised kohustised</b>                 |                |                |
| Laenukohustised                                | 38 200         | 43 140         |
| Võlad ja ettemaksud                            | 19             | 3              |
| Eraldised                                      | 6 777          | 6 886          |
| Sihtotstarbelised tasud ja annetused           | 428            | 0              |
| <b>Pikaajalised kohustised kokku</b>           | <b>45 424</b>  | <b>50 029</b>  |
| <b>KOHUSTISED KOKKU</b>                        | <b>106 908</b> | <b>105 081</b> |
| <b>Netovara</b>                                |                |                |
| Sihtkapital                                    | 33 773         | 33 773         |
| Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem        | 143 684        | 135 835        |
| Aruandeperioodi tulem                          | 2 126          | 7 849          |
| <b>NETOVARA KOKKU</b>                          | <b>179 583</b> | <b>177 457</b> |
| <b>KOHUSTISED JA NETOVARA KOKKU</b>            | <b>286 491</b> | <b>282 538</b> |

## Lisa 30. SA Tartu Ülikooli Kliinikumi tulemiaruanne

tuhandetes eurodes

|                                      | 2025            | 2024            |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Sihtotstarbelised tasud ja annetused | 4 250           | 1 488           |
| Tulud majandustegevusest             | 368 344         | 353 873         |
| Muud tulud                           | 4 641           | 4 927           |
| <b>Kokku tulud</b>                   | <b>377 235</b>  | <b>360 288</b>  |
| Mitmesugused tegevuskulud            | -118 786        | -109 408        |
| Tööjõukulud                          | -219 556        | -208 809        |
| Põhivarade kulum ja väärtuse langus  | -14 409         | -14 235         |
| Muud kulud                           | -22 057         | -19 561         |
| <b>Kokku kulud</b>                   | <b>-374 808</b> | <b>-352 013</b> |
| <b>Põhitegevuse tulem</b>            | <b>2 427</b>    | <b>8 275</b>    |
| Intressikulud                        | -1 378          | -2 179          |
| Muud finantstulud ja -kulud          | 1 077           | 1 753           |
| <b>Aruandeperioodi tulem</b>         | <b>2 126</b>    | <b>7 849</b>    |

## Lisa 31. SA Tartu Ülikooli Kliinikumi rahavoogude aruanne

tuhandetes eurodes

|  | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Rahavood majandustegevusest</b>                             |                |                |
| Põhitegevuse tulem   | 2 427          | 8 275          |
| <b>Korrigeerimised</b>   |                |                |
| Põhivarade kulum ja väärtuse langus                            | 14 409         | 14 235         |
| Kasum põhivarade müügist                                       | 29             | 22             |
| Tuludesse kantud sihtfinantseerimine                           | -3 389         | -1 488         |
| Muud mitterahalised tehingud põhivaradega                      | -861           | -221           |
| Eraldiste korrigeerimine                                       | -472           | 2 000          |
| Muud mitterahalised tehingud                                   | -43            | -77            |
| Nõuete ja ettemaksete muutus                                   | 7 858          | -2 144         |
| Varude muutus  | -2 692         | -2 127         |
| Kohustiste ja ettemaksete muutus                               | 4 195          | 1 483          |
| Makstud intressid  | -1 547         | -2 360         |
| Sihtotstarbelised laekumised                                   | 1 583          | 851            |
| <b>Rahavood majandustegevusest kokku</b>                       | <b>21 497</b>  | <b>18 449</b>  |
| <b>Rahavood investeerimistegevusest</b>                        |                |                |
| Laekumised sihtfinantseerimisest                               | 427            | 3 087          |
| Tasutud materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade soetamisel | -15 974        | -15 816        |
| Laekunud materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade müügist   | 8              | 5              |
| Laekunud intressid   | 1 381          | 1 561          |
| <b>Rahavood investeerimistegevusest kokku</b>                  | <b>-14 158</b> | <b>-11 163</b> |
| <b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>                       |                |                |
| Saadud laenud  | -4 941         | -5 036         |
| <b>Rahavood finantseerimistegevusest kokku</b>                 | <b>-4 941</b>  | <b>-5 036</b>  |
| <b>Rahavood kokku</b>  | <b>2 398</b>   | <b>2 250</b>   |
| Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses                     | 21 378         | 19 128         |
| <b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>                       | <b>2 398</b>   | <b>2 250</b>   |
| Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus                       | 23 776         | 21 378         |

## Lisa 32. SA Tartu Ülikooli Kliinikumi netovara aruanne

tuhandetes eurodes

|                         | Sihtkapital   | Akumuleeritud tulem | Kokku netovara |
|-------------------------|---------------|---------------------|----------------|
| <b>Saldo 31.12.2023</b> | <b>33 773</b> | <b>135 835</b>      | <b>169 608</b> |
| Aruandeperioodi tulem   | 0             | 7 849               | 7 849          |
| <b>Saldo 31.12.2024</b> | <b>33 773</b> | <b>143 684</b>      | <b>177 457</b> |
| Aruandeperioodi tulem   | 0             | 2 126               | 2 126          |
| <b>Saldo 31.12.2025</b> | <b>33 773</b> | <b>145 810</b>      | <b>179 583</b> |



**Tartu Ülikooli Kliinikum**