

Sihtasutuse Tartu Ülikooli Kliinikum nõukogu 2025. aasta aruanne

Sihtasutuse Tartu Ülikooli Kliinikum nõukogu osaleb aktiivselt sihtasutuse arengu planeerimisel, strateegilise juhtimise korraldamisel ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu analüüsib regulaarselt juhatuse koostatud aruandeid sihtasutuse tegevuse ning eelarve täitmise kohta, kontrollides sihtasutuse tegevuste vastavust põhikirjale ning valdkonna arengusuundadele. Nõukogu on informeeritud olulisematest läbiviidavatest arendustest ja osaleb sihtasutuse arengudokumentide väljatöötamisel. Nõukogu peamine töövahend on Kliinikumi arengukava ning selle pinnalt seatavad tulemuspõhised eesmärgid ning nende täitmise jälgimine.

2025. aastal tegutses Tartu Ülikooli Kliinikum jätkuva geopoliitilise ebakindluse tingimustes. Kui eelmisel aastal rõhutas nõukogu, et ebakindlusest hoolimata ei tohi edasi lükata haigla pikaajalise arengu seisukohalt vältimatuid investeeringuid taristusse, siis aruandeaastal oldi sunnitud seda siiski tegema. Eeskätt riigieelarve pingelise seisu tõttu. See ei ole muutnud nõukogu põhimõttelist arusaama, et strateegilise tähtsusega taristuinvesteeringud peavad jääma Kliinikumi arenguplaanide osaks. Nõukogu töötas strateegilisel tasandil koos ministeeriumite ja Euroopa Komisjoniga selle nimel, et tagada nii Kliinikumile kui ka Eesti haiglavõrgule laiemalt piisav taristuinvesteeringute katmine järgmise Euroopa Liidu tõukefondide perioodi vahenditest. See töö jätkub 2026. aastal. Eraldi prioriteedina tõusis selles töös esile lisaks olemasolevatele prioriteetidele ka vaimse tervise keskuste kaasajastamine ja arendamine Tallinnas ja Tartus.

Surve Kliinikumi eelarvele on jätkuvalt kasvanud ning see väljendus majandustulemi märkimisväärses vähenemises. Koos investeerimisvõimekuse piiratusega on rahastaja seadnud kärped laboriteenustele ning seejärel ka radioloogilistele teenustele. Nende otsuste täielik mõju Kliinikumi tervikeelarvele selgub järgneval aastal, kuid aruandeaastal tuli juba alustada ettevalmistusi operatiivsel tasandil võimalike kokkuhoiumeetmete ja kärpeplaanide kavandamiseks. Nõukogu hinnangul eeldab kujunenud olukord senisest rangemat prioriseerimist, finantsdistsipliini tugevdamist ning juhtimisotsuste tegemist viisil, mis säilitab Kliinikumi põhifunktsioonide toimepidevuse ja kvaliteedi ka halveneva rahastuskeskkonna tingimustes.

Aprillis viis nõukogu läbi Kliinikumi juhatuse esimehe avaliku konkursi. Konkursi tulemusel kinnitati Kliinikumi juhatuse esimehena jätkama Priit Perens. Juhatuse liikmetena jätkavad Liis Salumäe ja Joel Starkopf. Uue juhatuse liikmena asus tööle Saima Hinno. Nõukogu hinnangul loob juhatuse töö järjepidevus koos täiendatud pädevustega hea aluse Kliinikumi strateegiliste eesmärkide elluviimiseks muutunud ja nõudlikus tegevuskeskkonnas.

Oluline edasiminek toimus Tartu Ülikooli Kliinikumi ja Põhja-Eesti Regionaalhaigla koostöömudeli ettevalmistamisel. Nii asutajad, nõukogud kui ka juhatused jagavad arusaama, et suurem tervishoiutegevuste integratsioon on Eesti tervishoiusüsteemile tervikuna kasulik, kuid selleni ei ole võimalik jõuda jõe ega formaalse liitmise kaudu. Aruandeaastal alustati kliiniliste erialade vastastikust kaardistamist, et leida need valdkonnad, kus koostöösoov on kliinilisel tasandil suurim. Tegevuste järkjärguline lõimimine looks tegelikku lisandväärtust patsientidele, ravikorraldusele ja erialase pädevuse kasvule. Kui need kliinilise integratsiooni mudelid osutuvad edukaks, on põhjendatud jätkata arutelu sobivate juriidiliste lahenduste üle, mille kaudu tagada lisaks patsiendikäsitlusele ka organisatsiooniline

integreeritus. Aruandeaastat saab selles vaates käsitleda kui ettevalmistuste ja esmaste rakenduslike sammude aastat.

Kliinikumi positsioon Eesti ainsa ülikoolihaiglana on jätkuvalt tugev. Asutajad on väljendanud soovi vaadata üle senised formaalsed omanikuootused ning detsembris alustati selleks konsultatsioonidega. Nende tööde eesmärk on jõuda järgneva aasta jooksul uuendatud omanike ootusteni, mis annaksid Kliinikumi arengule veelgi selgema strateegilise raami. Konsultatsioonidest ilmneb asutajate selge ootus säilitada Kliinikumi tugev liidripositsioon Eesti tervishoius, kuid samal ajal suurendada organisatsiooni innovatsioonivõimekust ning leida uusi ja tõhusaid viise tervishoiu korraldamiseks.

Nõukogu peab jätkuvalt vajalikuks kriitiliselt hinnata ja järjekindlalt parandada Kliinikumi hankeprotsesse ning reageerida viivitamata olukordadele, kus organisatsioon on oma menetlustes jäänud ajale jalgu või ei ole suutnud piisava kiirusega kohaneda muutunud regulatiivse keskkonnaga. Muutuv rahastuskeskkond, investeerimispiirangud ning samal ajal kasvavad ootused ravikvaliteedile, organisatsioonilisele pайдlikkusele ja uuendusvõimele tähendavad, et Kliinikumi juhtimisvõimekuse edasine tugevdamine jääb nõukogu tähelepanu keskmesse ka edaspidi.

Nõukogu koosseisus 2025. aastal muutusi ei toimunud. 2025. aastal toimus kokku kümme nõukogu koosolekut, mille päevakorrad ja toimumise kuupäevad on ära toodud Tabelis 1. Auditikomitee pidas kuus koosolekut.

Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud on esitatud käesoleva aruande Lisas 1.

Tabel 1 Nõukogu koosolekute toimumine 2025. aastal ning nende päevakorrad

1.	14.02.2025	1. Kliinikumi 2024. aasta esmased põhitegevuse ja majandustulemused. Tütarhaiglate ravitöö tulemused 2. Juhatuse tegevusraport 3. Juhatuse valimise ajakava ja põhimõtted 4. Auditikomitee koosseis
2.	28.03.2025	1. Kliinikumi 2025. aasta kahe kuu ravitöö- ja majandustulemused. Tütarhaiglate ravitöö tulemused 2. Juhatuse tegevusraport 3. Ettepanek F-korpuse projekti muutmiseks. Selle mõju finantsplaanile 4. Kliinikumi 2024. aasta auditeeritud majandusaasta aruande kinnitamine 5. Kliinikumi 2024. aasta tegevuseesmärkide täitmise aruanne 6. Sisekontrolliteenistuse 2024. aasta tegevusaruande kinnitamine 7. Nõukogu ja auditikomitee 2024. aasta aruannete kinnitamine 8. Auditikomitee liikme valimine 9. Juhatuse 2024. aasta tulemusplaani täitmise hindamine, juhatuse liikmete tulemustasu maksmise otsustamine 10. Juhatuse esimehe valimine

3.	04.04.2025	<ol style="list-style-type: none"> 1. Juhatusesimehe kandidaatide kuulamine 2. Juhatusesimehe valimine 3. Nõukogu esimehe volitamise juhatuse esimehega lepingu sõlmimiseks 4. Juhatusesimehe liikmete valimise ajakava
4.	11.04.2025	<ol style="list-style-type: none"> 1. Juhatusesimehe liikmete positsioonide ja juhatuse liikmetele esitatavate nõuete kinnitamine
5.	12.06.2025	<ol style="list-style-type: none"> 1. Juhatusesimehe liikmete valimine 2. Audiitori kinnitamine 3. Kliinikum 2025. aasta nelja kuu põhitegevuse ja majandustulemused. Tütarhaiglate ravitöö tulemused 4. Juhatusesimehe tegevusraport 5. Kliinikumi grupi finantsplaan 2025–2036 6. Töö sidushaiglatega 7. Koe- ja rakuravi arenduskeskuse (puhasruumikeskus) loomine 8. L. Puusepa 4 hoone lammutamine ja ajutise parkla rajamine 9. Arutelu Tallinna haigla loomise üle 10. Tehingute seaduslikkuse auditi tulemused
6.	22.08.2025	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kliinikum 2025. aasta esimese poolaasta põhitegevuse ja majandustulemused. Tütarhaiglate ravitöö tulemused 2. Sisekontrolliteenistuse 2025. aasta esimese poolaasta tegevusaruanne 3. Tallinna haigla loomise mõjuhinnang 4. Meditsiinitehnika teenistuse loomine 5. Juhatusesimehe tegevusraport
7.	11.09.2025 (e-koosolek)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Juhatusesimehe liikme, ravijuhi lepingu muutmise
8.	31.10.2025	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kliinikum III kvartali põhitegevuse ja majandustulemused. Tütarhaiglate ravitöö tulemused 2. Juhatusesimehe tegevusraport 3. Läbirääkimiste alustamine PERHiga, kõrgetasemelise meditsiinilise tegevuse ühendamiseks 4. Sidushaiglate juhtimise mudel 5. Kliinikum 2026. aasta eesmärgid 6. Auditikomitee liikmete tasustamise põhimõtted
9.	12.12.2025	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kliinikum 2026. aasta tegevuseesmärkide kinnitamine 2. Kliinikum 2026. aasta eelarve ja investeeringute kava kinnitamine 3. Kliinikum sisekontrolliteenistuse 2026. aasta tööplani kinnitamine 4. Nõukogu 2026. aasta tööplani kinnitamine 5. Auditikomitee töökord

		6. Kliinikumi 2025. aasta 10 kuu põhitegevuse ja majandustulemused. Tütarhaiglate ravitöö tulemused
		7. Kliinikumi 2025. aasta töötajate rahuloluküsitluse tulemuste tutvustamine
		8. Juhatuse tegevusraport
		9. Ülesandepüstitus ja töögrupi moodustamine sidushaiglate tegevuse ümberkorraldamise võimaluste ja vajaduste analüüsimiseks
		10. Kriisijuhtimisvõimekuse ülevaade
10.	29.12.2025 (e-koosolek)	1. Kliinikumi 2026. aasta eelarve ja investeeringute kava kinnitamine

Lisa 1

Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud

Ametiisiku andmed		Töötasu liik					Palga (tasu) kogusumma (1+2+3+4+5)	Periood* (perioodi alg- ja lõppkuupäev)
Ametikoht	Ametiisiku nimi	Põhipalk		Lisatasud ja hüvitised		Muud tasud		
		astme (ameti-) palk+dif.	puhkusetasu	lisatasud	hüvitised	toetused, preemia, tulemuspalk ja/või -preemia		
		1	2	3	4	5		
Juhatuse esimees	PRIIT PERENS	107598,87	20045,66			20199,57	147844,10	01.01.2025-31.12.2025
Juhatuse liige	ILONA PASTARUS	66447,12	21706,31			15990,50	104143,93	01.01.2025-30.09.2025
Juhatuse liige	SAIMA HINNO	23733,76	1766,24				25500,00	01.10.2025-31.12.2025
Juhatuse liige	LIIS SALUMÄE	86628,00	13836,07			16397,95	116862,02	01.01.2025-31.12.2025
Juhatuse liige	JOEL STARKOPF	91634,78	10924,14			16169,33	118728,25	01.01.2025-31.12.2025
Nõukogu esimees	KRISTJAN VASSIL	14720,00					14720,00	01.01.2025-31.12.2025
Nõukogu liige	URMAS KLAAS	9440,00					9440,00	01.01.2025-31.12.2025
Nõukogu liige	KASPAR KOKK	9052,90					9052,90	01.01.2025-19.12.2025

Nõukogu liige	MAARJO MÄNDMAA	9440,00					9440,00	01.01.2025-31.12.2025
Nõukogu liige	HELJO PIKHOF	9440,00					9440,00	01.01.2025-31.12.2025
Nõukogu liige	MERIKE SAKS	9440,00					9440,00	01.01.2025-31.12.2025
Nõukogu liige	AHTI VARBLANE	9440,00					9440,00	01.01.2025-31.12.2025
Nõukogu liige	EERO VASAR	9440,00					9440,00	01.01.2025-31.12.2025